

# 市立旭川病院第4次中期経営計画（案）【概要版】

## 1 計画の策定趣旨

国が定めた「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」に基づき、公立病院経営強化プランの策定が求められており、当院においても、地域において当院が果たすべき役割や維持すべき機能等について改めて整理するとともに、経営強化を計画的に行い、早期の収支改善を図ることを目的に本計画を定めました。

## 2 計画対象期間

令和5年度から令和9年度までの5年間

## 3 市立旭川病院における役割・機能の最適化等の取組

### （1）地域医療構想等を踏まえた当院の果たすべき役割・機能

がん診療連携拠点病院として地域におけるがん診療の医療連携体制を支えているほか、急性心筋梗塞、糖尿病、精神医療、そして新興感染症に対応する機能を有しており、引き続き各医療機関と連携しながら現行の医療を提供します。

### （2）地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能

介護施設との連携、精神疾患患者への訪問看護等を通じて、地域包括ケアシステムの中で重要な役割を果たしているほか、診療データの提供を通じ、特定健康診査の受診率向上に貢献するなど、当院の強みや機能を活かしながら、引き続き質の高い医療を提供します。

### （3）機能分化・連携強化

感染症指定医療機関等を有する公立病院、また、がん診療連携拠点病院としての機能、小児救急、夜間急病センター運営による救急機能などを有する当院の病院機能は当面維持していくことがこの地域にとって必須であると考えています。

連携強化については限りある医療人材を地域全体で効率的に活用するために重要な取組と考えており、登録医制度を実施し、病院への訪問活動等を通じた病病・病診連携を強化するなど、地域医療の向上に向け、医療機関との連携の取組をさらに進めます。

#### (4) 医療の質や機能，連携の強化等に係る数値目標

	R5	R6	R7	R8	R9
救急車搬送件数	2,260 件	2,310 件	2,350 件	2,380 件	2,400 件
手術件数	1,870 件	1,930 件	1,980 件	2,020 件	2,050 件
紹介率	52%	53%	54%	55%	55%
逆紹介率	54%	56%	58%	60%	60%
患者満足度（入院）	80%	81%	82%	83%	84%
患者満足度（外来）	64%	65%	66%	67%	68%

## 4 医師・看護師等の確保と働き方改革

### (1) 医師・看護師等の確保

看護学生への奨学金制度，薬剤師の奨学金返済支援制度に加え，研修医の臨床研修プログラムの充実を通じて，人材の確保に努めているほか，専門資格の取得支援を通じた人材育成に引き続き取り組みます。

### (2) 医師の働き方改革への対応

医師が行ってきた医療行為の一部を看護師や医療技師等が行えるよう，法令に定められた研修等へ積極的に職員を派遣しているほか，デジタルトランスフォーメーションによる効率化や地域連携による役割や機能分担なども合わせて推進し，医師の業務負荷軽減に取り組みます。

## 5 経営形態の見直し

平成 21 年度の地方公営企業法全部適用への移行後には，地方独立行政法人化も検討しましたが，負債の解消など多くの課題があることから，当面は引き続き現形態で経営改善に取り組むことを最優先とします。

## 6 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組

コロナ対応の経験を踏まえ、感染症指定医療機関として次の6つの方針に基づいた取組を推進します。

### 新興感染症対策に向けた基本方針

- (1) 有事を見据えた一定程度余裕ある人員の配置
- (2) 感染症認定看護師をはじめとするスペシャリストの養成
- (3) 感染対策（ゾーニング）に必要な物理スペース、病床の確保
- (4) ワクチン接種、外来、入院をはじめとする包括的な医療提供体制の維持
- (5) 院内感染対策の徹底
- (6) 平時からの防護具等の備蓄

## 7 施設・設備の最適化

躯体自体の建替えが必要となる時期はまだ先ですが、冷暖房設備をはじめとする付帯設備については不具合や故障も生じてきていることから、部品の取替えなど、病院建物の長寿命化に向けた修繕・更新を計画的に実施していきます。

医療機器については、当院が維持すべき医療機能や経営状況に応じた投資を適正かつ計画的に行っていきます。

## 8 経営指標に係る数値目標

医師の確保や新たな診療報酬の加算の取得など、様々な経営改善の取組により、最終的には計画期間内における経常収支の黒字化を目指します。

区分	R5	R6	R7	R8	R9
経常収支比率	93.9%	96.2%	97.2%	98.3%	100.1%
修正医業収支比率	84.5%	84.9%	85.8%	86.8%	88.8%
1日当たり入院患者数	308.1人	311.2人	314.3人	317.4人	320.6人
1日当たり外来患者数	939.9人	942.7人	945.5人	948.3人	951.1人
稼働病床利用率	80.9%	82.3%	83.1%	84.0%	84.8%
許可病床利用率	64.1%	65.1%	65.8%	66.4%	67.1%