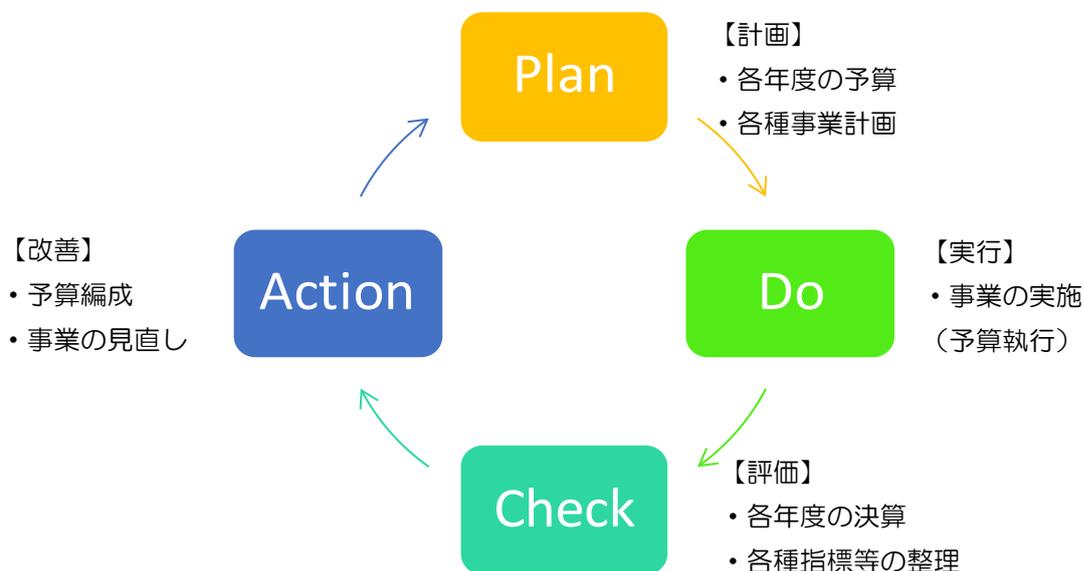


## (1) P D C A サイクルの実施（短期的な視点での見直し）



- **財政計画 = 4年間のプラン**



- 財政計画の策定後に取り組むべきこと
  - ・ 事業の持続可能性の追求（財政面・施設の維持管理面）に向けた更なる改善
  - ・ 計画策定後の新たな課題への対応
  - ・ 計画の進捗管理

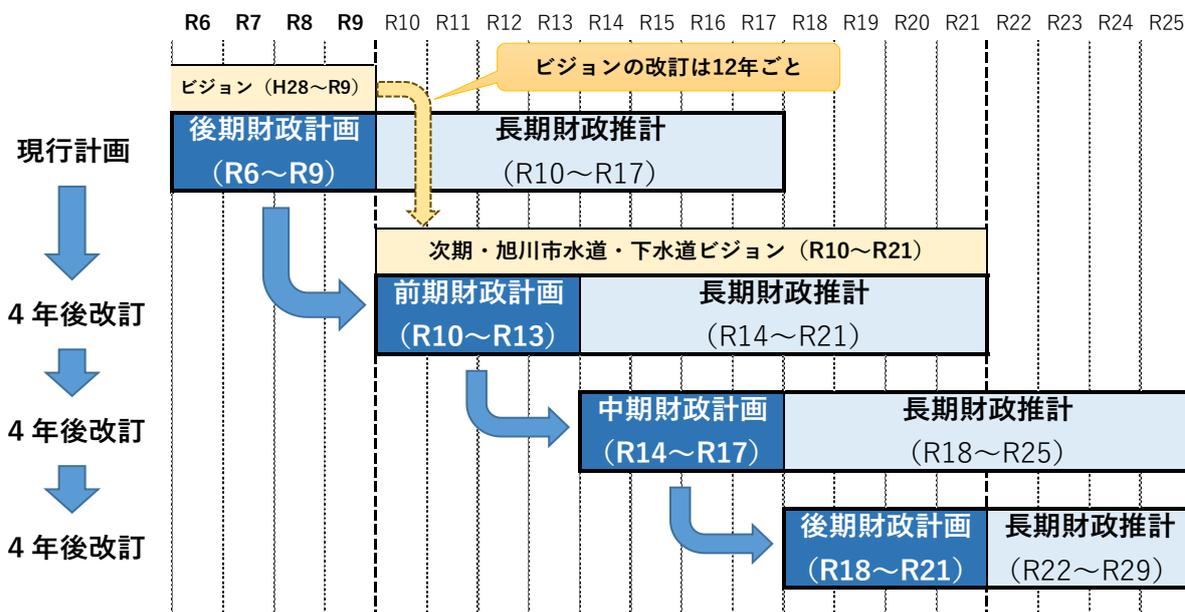


- より良いものへと実行していくためのプラン = **各年度の予算**



- **P D C A サイクルの活用**による見直しの実施

## (2) 経営戦略の定期的な改訂（長期的な視点での見直し）



### ○ ビジョン = 12年間のプラン

- ・長期的な視点で先行きを見通しながら，事業経営を行っていくことは大事なこと。
- ・その一方で，時代の要請，制度や情勢の変化は日々起きています。



### ○ 財政計画 = 12年サイクルのビジョンを補完する役割を担う

- ・財政計画 + ビジョン = **経営戦略**
- ・財政計画を4年ごとに改訂することで，様々な変化に対応
- ・財政計画の改訂に合わせて，**長期財政推計**（+8年間）もスライドして改訂することで，長期的な見通しを更新していきます。