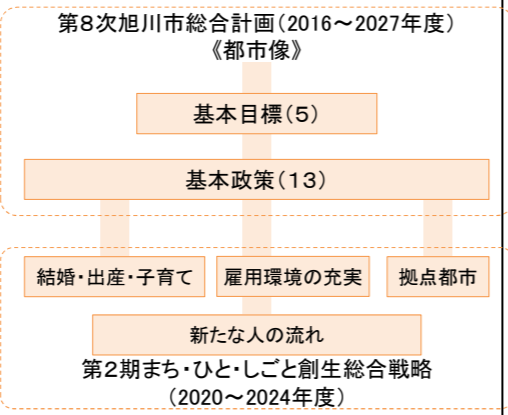


第 2 期旭川市まち・ひと・しごと創生総合戦略（改訂案）

現行戦略	改訂案	見直しの考え方
<p data-bbox="329 709 934 831">旭川市まち・ひと・しごと創生総合戦略 【第 2 期】</p> <p data-bbox="368 1346 902 1388">令和 2 年（2020 年） 3 月策定</p> <p data-bbox="581 1507 685 1545">旭川市</p>	<p data-bbox="1421 709 2021 831">旭川市まち・ひと・しごと創生総合戦略 【第 2 期】</p> <p data-bbox="1451 1346 1988 1388">令和 2 年（2020 年） 3 月策定</p> <p data-bbox="1457 1425 1985 1467"><u>令和 年（20 年） 月改訂</u></p> <p data-bbox="1670 1507 1774 1545">旭川市</p>	

現行戦略	改訂案	見直しの考え方
<p>【目次】</p> <p>1 趣旨・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・1</p> <p>2 総合戦略の位置づけ（総合計画との関係）・・・・・・1</p> <p>3 計画期間・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・1</p> <p>4 現状認識—第1期の総合戦略期間における状況や課題など—・・・・1</p> <p>5 今後の施策の方向・・・・・・・・・・・・2</p> <p>（1）目指す姿・・・・・・・・・・・・2</p> <p>（2）施策体系・・・・・・・・・・・・3</p> <p>基本目標1 若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる・・・・4</p> <p>基本目標2 新しい人の流れをつくり、留まれる中核拠点を創出する・・・・7</p> <p>基本目標3 北北海道を舞台にチャレンジするひとや企業を応援し、新たな雇用を創出する12</p> <p>基本目標4 安心して魅力ある持続可能な拠点都市を形成する・・・・15</p> <p>6 総合戦略の推進体制について・・・・・・・・・・・・19</p> <p>7 SDGs（持続可能な開発目標）と総合戦略の関連について・・・・・・・・20</p>	<p>【目次】</p> <p>1 趣旨・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・●</p> <p>2 総合戦略の位置づけ（総合計画との関係）・・・・・・●</p> <p>3 計画期間・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・●</p> <p>4 現状認識—第1期の総合戦略期間における状況や課題など—・・・・●</p> <p>5 今後の施策の方向・・・・・・・・・・・・●</p> <p>（1）目指す姿・・・・・・・・・・・・●</p> <p>（2）施策体系・・・・・・・・・・・・●</p> <p>基本目標1 若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる・・・・●</p> <p>基本目標2 新しい人の流れをつくり、留まれる中核拠点を創出する・・・・●</p> <p>基本目標3 北北海道を舞台にチャレンジするひとや企業を応援し、新たな雇用を創出する●</p> <p>基本目標4 安心して魅力ある持続可能な拠点都市を形成する・・・・●</p> <p>6 総合戦略の推進体制について・・・・・・・・・・・・●</p> <p>7 SDGs（持続可能な開発目標）と総合戦略の関連について・・・・・・・・●</p>	

現行戦略	改訂案	見直しの考え方
<p><b>1 趣旨</b> 我が国は本格的な人口減少社会を迎え、その対応が喫緊の課題となっていますが、本市においても今後、人口減少が急速に進むと見込まれ、地域コミュニティの衰退や、経済活動の低下などまちの機能維持に重大な懸念が生じる可能性があり、早急に対応する必要があります。 そのため、本戦略では、まち・ひと・しごと創生法（平成26年法律第136号）に基づき、地域の雇用や子育て、移住などについて本市地域の実情に応じた目標や施策の基本的方向、具体的な施策を定めます。 2015年（平成27年）度～2019年（令和元年）度を計画期間とした第1期の総合戦略の期間中において、人口減少や少子高齢化に歯止めがかかっていないことから、社会情勢の変化や本市の課題を踏まえて、2020年（令和2年）～2024年（令和6年）度の5か年度を計画期間とする第2期の総合戦略を策定します。</p> <p><b>2 総合戦略の位置づけ（総合計画との関係）</b> ○ 第8次旭川市総合計画（平成28（2016）～令和9（2027）年度、以下「総合計画」という。）の考え方を基礎に置いています。 ○ 総合計画のうち、特に人口減少の抑制に向けた施策について選択、集中して実施します。</p> <p><b>3 計画期間</b> 令和2（2020）年度から令和6（2024）年度までの5年間</p> <p><b>4 現状認識 ー第1期の総合戦略期間における状況や課題などー</b> (1) 推計を上回るスピードで進行する人口減少・少子高齢化への対応 総合戦略策定後の人口動態については、社会減の進行が想定より進んでおり、旭川市人口ビジョンで示したパターン1（策定時の状況が継続と仮定）を、更に上回るペースで人口減少が進んでいます。特に、34歳以下の若年層の転出超過に歯止めがかかっていない状況にあり、これに伴い少子高齢化も進行しています。このような状況の中、子育て環境の充実、若年層の流入や定着に向けた取組などを継続して実施する必要があります。</p> <p>(2) 労働力不足の顕在化による街の機能維持に必要な産業衰退の懸念と全ての人が活躍できる環境づくりへの対応 総合戦略策定当初より有効求人倍率が回復し、全国的にも倍率が1.0倍以上で継続している中で、本市の都市機能を維持していくために必要な保育や介護、除雪、公共交通など様々な分野において人材不足が顕著となってきています。このような状況の中、人材不足を解消するための人材確保や人材育成の取組を進めるとともに、女性や高齢者、障がい者などをはじめとして就労を希望する全ての市民が活躍できる就業環境の整備を行う必要があります。</p>	<p><b>1 趣旨</b> 我が国は本格的な人口減少社会を迎え、その対応が喫緊の課題となっていますが、本市においても今後、人口減少が急速に進むと見込まれ、地域コミュニティの衰退や、経済活動の低下などまちの機能維持に重大な懸念が生じる可能性があり、早急に対応する必要があります。 そのため、本戦略では、まち・ひと・しごと創生法（平成26年法律第136号）に基づき、地域の雇用や子育て、移住などについて本市地域の実情に応じた目標や施策の基本的方向、具体的な施策を定めます。 2015年（平成27年）度～2019年（令和元年）度を計画期間とした第1期の総合戦略の期間中において、人口減少や少子高齢化に歯止めがかかっていないことから、社会情勢の変化や本市の課題を踏まえて、2020年（令和2年）～2024年（令和6年）度の5か年度を計画期間とする第2期の総合戦略を策定します。 <u>なお、2022年12月に国がデジタル田園都市国家構想総合戦略を策定しており、この内容を踏まえて総合戦略の一部改訂を実施しています。</u></p> <p><b>2 総合戦略の位置づけ（総合計画との関係）</b> [略]</p> <p><b>3 計画期間</b> [略]</p> <p><b>4 現状認識 ー第1期の総合戦略期間における状況や課題などー</b> (1) 推計を上回るスピードで進行する人口減少・少子高齢化への対応 [略]</p> <p>(2) 労働力不足の顕在化による街の機能維持に必要な産業衰退の懸念と全ての人が活躍できる環境づくりへの対応 総合戦略策定当初より有効求人倍率が回復し、全国的にも倍率が1.0倍以上で継続している中で、本市の都市機能を維持していくために必要な保育や介護、<b>雪対策</b>、公共交通など様々な分野において人材不足が顕著となってきています。このような状況の中、人材不足を解消するための人材確保や人材育成の取組を進めるとともに、女性や高齢者、障がい者などをはじめとして就労を希望する全ての市民が活躍できる就業環境の整備を行う必要があります。</p>	<p>・デジタル田園都市国家構想総合戦略の内容を反映した経過を追加。</p>



(3) 地域の特性を生かした広域観光や企業誘致の推進など経済活性化の取組の発展

明瞭な四季、積雪寒冷地、災害の少なさなど本市の地域特性を生かし、観光面では大雪カムイミンタラDMOが中心となり、スノーリゾート地域の構築を始めとして広域観光の推進や充実を図っています。また、企業誘致においては、自動車関連産業のテストコースなど地域特性を生かした誘致が実現しています。本市及び本地域の経済活性化を図っていくためには、本市の地域特性を強みとして捉えて、これらを十分に生かした取組を進めていく必要があります。

(4) 先端技術の活用やデザインなど新たな視点を通じた農業・産業分野の競争力強化への対応

農業や産業の生産・製造現場などにおいて、AIやIoTといった先端技術の活用が日本全国で急速に進んできている状況にあります。また、本市においては、例えば、家具製造業において蓄積されてきたデザインに代表されるように、本市ならではの特色のあるノウハウや強みがあります。本市の農業や産業においても、先端技術の活用について導入や検討を行うとともに、デザインなど蓄積しているノウハウや強みを他業種に活用するなど新たな視点を通じて、生産性の向上や他地域との差別化を図り、市場競争力を強化していく必要があります。

(3) 地域の特性を生かした広域観光や企業誘致の推進など経済活性化の取組の発展

[略]

(4) 先端技術の活用やデザインなど新たな視点を通じた農業・産業分野の競争力強化への対応

[略]

(5) 市民生活、産業、行政サービスなどあらゆる分野での積極的なデジタル技術の活用

国では、2022年(令和4年)12月に策定されたデジタル田園都市国家構想戦略の内容を踏まえ、デジタル技術を市民生活や産業など様々な分野で活用することや、自治体のデジタル実装化などを支援することとしています。

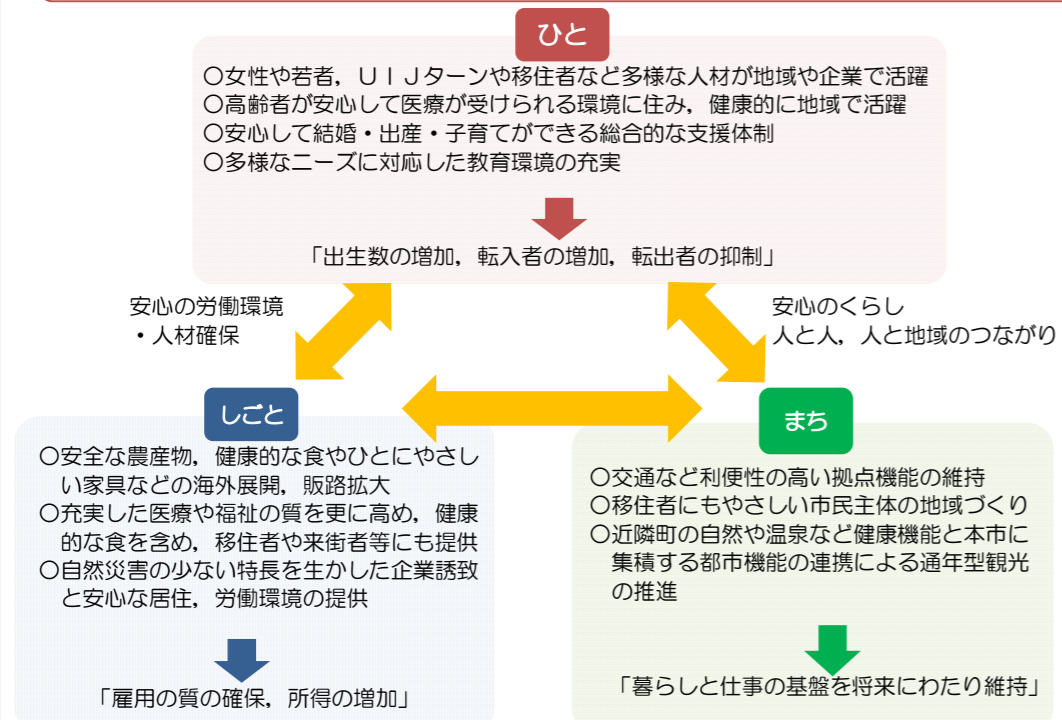
様々な技術が開発され普及していく社会情勢の中、市民一人一人が暮らしやすい、住み続けたいと思う魅力的な地域づくりや、地域産業の活性化を進めるため、本市においても、国の支援を活用しながら、あらゆる場面においてデジタル技術の活用を図る必要があります。

・デジタル田園都市国家構想総合戦略の内容を踏まえ、積極的なデジタル技術の活用を現状認識として追加。

5 今後の施策の方向

(1) 目指す姿

都市・農村・自然が共創し、ひととしごとが力強く好循環する北北海道の拠点



5 今後の施策の方向

(1) 目指す姿

[略]

(2) 施策体系

総合戦略では以下の4つの基本目標のもと、施策を位置づけます。基本目標1～4は相互に補完し合うことで目標達成を目指します。

施策の体系としては、まず、人口ビジョンで示したとおり、今後の人口減少の最も大きな要因である自然減への対応、具体的には出生率の向上への対応を最優先課題とし、基本目標1に位置づけています。

また、本市では人口減少に占める社会減の影響は自然減に比較して小さいと推測されますが、例えば出生率が向上しても、現状のように若年層の市外への流出が続く限り、出生数は回復せず将来的にも人口減少に歯止めがかからないため、特に若い世代を中心とした社会減の抑制に向けた対応について、基本目標2に位置づけます。

基本目標1及び2の達成のためには、それ自体の施策のほか、若い世代などが本市で経済的にも安心できる質の高い雇用環境が必要です。そのため、基本目標3では域内の素材の付加価値を高め、域外から資金を獲得する地域経済の好循環を目指し、地域の特性を生かした産業や人材の育成を進めます。

さらに基本目標4では公共交通の確保、中心市街地の整備・活性化、市民主体の地域づくり、広域連携など基本目標1、2、3の達成を補完する施策を位置づけ、市民や企業、関係機関、団体などと連携・協力して進めます。

- 【基本目標1】若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる  
⇒人口減少の最も大きな要因である自然減に対応するため、『安心して妊娠、出産、育児ができる総合的な支援』といった具体的な施策を中心に実施し、合計特殊出生率の向上を目指します。
- 【基本目標2】新しい人の流れをつくり、留まれる中核拠点を創出する  
⇒若い世代を中心に社会減を抑制するため、『移住（U I Jターンを含む）に関する総合的な環境整備』や『大学等の活性化と企業等との連携による若者の地元就職の促進』といった具体的な政策を中心に実施し、基本目標1と相まって出生数の増加を目指すとともに、多くの人が行き交い、留まれる活力ある拠点を目指します。
- 【基本目標3】北北海道を舞台にチャレンジするひとや企業を応援し、雇用環境を充実する。  
⇒人口減少下にあっても地域の特性を生かした産業を育成し、若い世代をはじめ市民が経済的にも安心して暮らせる質の高い雇用環境を構築するため、『街の産業を支える人材として全ての人が活躍できる環境づくり』をといった具体的な政策を中心に実施し、基本目標1及び2の達成を支えます。
- 【基本目標4】安心で魅力ある持続可能な拠点都市を形成する  
⇒公共交通、中心市街地の整備・活性化、市民主体のまちづくり、広域連携など基本目標1～3の達成を補完する施策を位置づけます。

(2) 施策体系

[略]

[略]

[略]

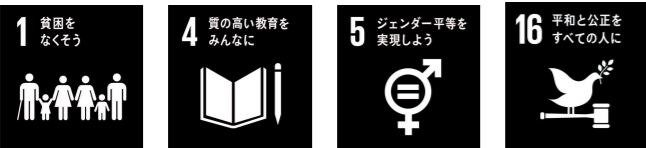
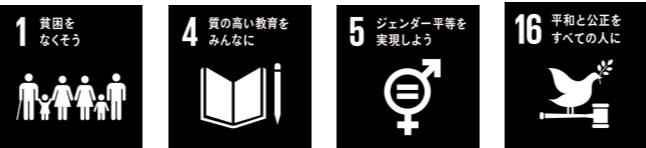
[略]

**基本目標1から4の全ての目標を推進するために、目標を横断する形でデジタル技術の活用を位置づけます。**

- 【基本目標1】若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる  
⇒人口減少の最も大きな要因である自然減に対応するため、『安心して妊娠、出産、育児ができる総合的な支援』といった具体的な施策を中心に実施し、合計特殊出生率の向上を目指します。
- 【基本目標2】新しい人の流れをつくり、留まれる中核拠点を創出する  
⇒若い世代を中心に社会減を抑制するため、『移住（U I Jターンを含む）に関する総合的な環境整備』や『大学等の活性化と企業等との連携による若者の地元就職の促進』といった具体的な政策を中心に実施し、基本目標1と相まって出生数の増加を目指すとともに、多くの人が行き交い、留まれる活力ある拠点を目指します。
- 【基本目標3】北北海道を舞台にチャレンジするひとや企業を応援し、雇用環境を充実する。  
⇒人口減少下にあっても地域の特性を生かした産業を育成し、若い世代をはじめ市民が経済的にも安心して暮らせる質の高い雇用環境を構築するため、『街の産業を支える人材として全ての人が活躍できる環境づくり』をといった具体的な政策を中心に実施し、基本目標1及び2の達成を支えます。
- 【基本目標4】安心で魅力ある持続可能な拠点都市を形成する  
⇒公共交通、中心市街地の整備・活性化、市民主体のまちづくり、広域連携など基本目標1～3の達成を補完する施策を位置づけます。

**【デジタル技術の活用】基本目標1～4の推進を横断的に支えます。**

・デジタル技術について、基本目標1から4に横断的に活用する位置づけであることを追記し、図についても同様の内容を反映。

現行戦略	改訂案	見直しの考え方								
<p>基本目標 1 若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる</p>  <p>※SDGsで掲げる17のゴールのうち、基本目標1の施策に関連するゴールをロゴで明示。</p> <p>(1) 目標 (令和6年度)</p> <table border="1" data-bbox="201 535 1187 657"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>合計特殊出生率 (H30年現在：全国1.42, 道1.27, 市1.31)</td> <td>全国平均との乖離を縮小し、全国水準まで引き上げる</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 基本的方向</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 市内若年層に対するアンケート調査結果（人口ビジョン29～30ページ参照）のとおり、現在「1人」の子どもを持つ人の約6割が、理想としては「2人」の子どもを持ちたいと考えています。また、独身者の約2割は早く結婚したいと考えているなど、人口減少の最も大きな要因である出生率の低迷、出生数の減少への対応に向けては、これらの希望に応えることが重要です。</li> <li>○ そのため、結婚や出産が個人の意思に基づくものであることを基本としつつ、結婚を希望する人への情報提供等の充実を図るとともに、安心して子どもを産み育てられるよう、子ども総合相談センターを中核として子育てに関する悩みや不安解消のための取組を進めるほか、子どもの貧困対策を含む経済的支援や子育てと仕事の両立支援、保育環境の充実、児童虐待の防止などに努め、楽しく子育てできる環境整備等、総合的な支援を行います。</li> <li>○ また、小中連携・一貫教育や少人数学級の推進のほか教育環境全般の充実を図り、転入者を含め、子どもたちに地域の特色を生かした良好な教育環境を提供します。</li> <li>○ さらに、様々なライフイベント（子育て、介護等）を迎えながら、男女が互いを支え、多様な働き方・生き方が選択できるよう、女性が継続就業しやすい環境整備や男性の家事・子育てへの参画促進に向けた地元企業への働きかけなどを通じてワーク・ライフ・バランス（仕事と生活の調和）の実現を図ります。</li> </ul> <p>(3) 具体的な施策と重要業績評価指標</p> <p>ア 安心して妊娠、出産、育児ができる総合的な支援</p> <p>市と医療機関等が連携し、不妊対策支援のほか、妊産婦に対するきめ細かな相談支援など妊娠、出産に関する様々な悩みや心身の不安の軽減に取り組むほか、児童虐待、いじめ、不登校など、子どもや家庭に関する相談全般に対応します。また、子どもの医療費や出産時の費用、就園や就学、さらには多子世帯に対する経済的負担の軽減策を継続するとともに、保護者の仕事と子育ての両立支援がより一層進められるよう、病児保育の実施や保育サービスの向上のための保育士の確保などに対応します。</p> <p>さらに、全ての子どもたちが安心して、希望を持って成長できるよう、食生活や就職・進学等を支援するとともに、子どもたちが自らの夢の実現に向け企画した取組を支援します。</p>	指標	目標	合計特殊出生率 (H30年現在：全国1.42, 道1.27, 市1.31)	全国平均との乖離を縮小し、全国水準まで引き上げる	<p>基本目標 1 若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる</p>  <p>※SDGsで掲げる17のゴールのうち、基本目標1の施策に関連するゴールをロゴで明示。</p> <p>(1) 目標 (令和6年度)</p> <table border="1" data-bbox="1294 535 2279 657"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>合計特殊出生率 (H30年現在：全国1.42, 道1.27, 市1.31)</td> <td>全国平均との乖離を縮小し、全国水準まで引き上げる</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 基本的方向</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 市内若年層に対するアンケート調査結果（人口ビジョン29～30ページ参照）のとおり、現在「1人」の子どもを持つ人の約6割が、理想としては「2人」の子どもを持ちたいと考えています。また、独身者の約2割は早く結婚したいと考えているなど、人口減少の最も大きな要因である出生率の低迷、出生数の減少への対応に向けては、これらの希望に応えることが重要です。</li> <li>○ そのため、結婚や出産が個人の意思に基づくものであることを基本としつつ、結婚を希望する人への情報提供等の充実を図るとともに、安心して子どもを産み育てられるよう、<u>こども家庭センターにおいて、全ての妊産婦や子育て世帯に向けた相談支援機能の充実に向けた取組を進めるほか</u>、子どもの貧困対策を含む経済的支援や子育てと仕事の両立支援、保育環境の充実、児童虐待やいじめの防止などに努め、楽しく子育てできる環境整備等、総合的な支援を行います。</li> <li>○ また、小中連携・一貫教育や少人数学級の推進のほか、<u>GIGAスクール構想の推進など社会情勢に合わせて</u>教育環境全般の充実を図り、転入者を含め、子どもたちに地域の特色を生かした良好な教育環境を提供します。</li> <li>○ さらに、様々なライフイベント（子育て、介護等）を迎えながら、男女が互いを支え、多様な働き方・生き方が選択できるよう、女性が継続就業しやすい環境整備や多様な働き方への支援のほか、男性の家事・子育てへの参画促進に向けた地元企業への働きかけなどを通じてワーク・ライフ・バランス（仕事と生活の調和）の実現を図ります。</li> </ul> <p>(3) 具体的な施策と重要業績評価指標</p> <p>ア 安心して妊娠、出産、育児ができる総合的な支援</p> <p><u>こども家庭センターやいじめ防止対策推進部を設置するとともに、関係機関との連携を強化することで</u>、妊産婦に対するきめ細やかな相談支援など妊娠、出産、育児に関する様々な悩みや心身の不安の軽減に取り組むほか、児童虐待、いじめ、不登校、<u>不妊対策支援</u>など、子どもや家庭に関する相談全般への対応を充実させます。</p> <p><u>特に、いじめの問題に関しては、学校、教育委員会、市が一体となって、積極的な把握、迅速かつ適切な対応、早期解決に取り組むなどなどいじめ防止対策を推進します。</u></p> <p>また、子どもの医療費や出産時の費用、就園や就学、さらには多子世帯に対する経済的負担の軽減策を継続するとともに、保護者の仕事と子育ての両立支援がより一層進められるよう、病児保育の実施や保育サービスの向上のための保育士の確保などに対応します。</p>	指標	目標	合計特殊出生率 (H30年現在：全国1.42, 道1.27, 市1.31)	全国平均との乖離を縮小し、全国水準まで引き上げる	<ul style="list-style-type: none"> <li>・こども家庭センターにかかる内容を追加・修正。</li> <li>・いじめ防止の視点を追加。</li> <li>・GIGAスクール推進の視点を追加。</li> <li>・専門部局の設置を踏まえた新たな支援の視点について追加。</li> <li>・こども家庭センターの設置などを踏まえた子育て環境の充実、総合的な支援強化の内容を追加。</li> <li>・いじめ対策専門部署の設置などを踏まえた、いじめ防止の取組強化に関する内容を追加。</li> </ul>
指標	目標									
合計特殊出生率 (H30年現在：全国1.42, 道1.27, 市1.31)	全国平均との乖離を縮小し、全国水準まで引き上げる									
指標	目標									
合計特殊出生率 (H30年現在：全国1.42, 道1.27, 市1.31)	全国平均との乖離を縮小し、全国水準まで引き上げる									

さらに、全ての子どもたちが安心して、希望を持って成長できるよう、食生活や就職・進学等を支援するとともに、子どもたちが自らの夢の実現に向け企画した取組を支援します。

【重要業績評価指標（KPI）】

○子どもたちが健やかに成長していると感じる市民の割合（市民アンケート結果）  
: 65.0%（R6年度）←59.9%（R1年度）

イ 結婚を希望する人への情報提供の充実  
[略]

【重要業績評価指標（KPI）】

○あさひかわ縁結びネットワークのホームページのページビュー数（各年度PV数）  
: 62,000PV（R6年度）←46,789PV（H30年度）

ウ 子どもたちへの教育環境の充実

義務教育9年間を見通して学力向上や人間形成を図る小中連携・一貫教育、一人一人の教育的ニーズを踏まえた適切な教育の充実、特別支援教育や外国語教育の充実、コミュニティ・スクールの推進、タブレット端末の授業への活用などにより、市内の子育て世帯はもとより、転勤や移住で本市に居住することになった子育て世帯も将来に向けて安心できる充実した教育環境を提供します。  
また、市内の文化施設等を活用しながら、郷土への愛着と誇りを育む教育を推進します。

【重要業績評価指標（KPI）】

○子どもたちへの教育環境が充実していると感じる市民の割合（市民アンケート結果）  
: 38.5%（R6年度）←34.2%（R1年度）

エ ワーク・ライフ・バランス（仕事と生活の調和）の実現

ワーク・ライフ・バランスの実現のため、男女とも仕事と家庭を両立しやすい職場づくりや、女性のキャリア形成などをテーマにした研修会を市が開催するほか、所定外労働時間の削減に努め、有給休暇の取得促進などワーク・ライフ・バランスの取組に積極的な企業の表彰やアドバイザーの派遣、民間で進めるテレワークへの支援などを通じて官民が一体となり、仕事と介護や育児などの両立に向けた就業環境整備や潜在的労働力の活用を図ります。  
また、女性の多様な働き方を推進するため、女性デジタル人材や女性起業家の育成に取り組みます。

【重要業績評価指標（KPI）】

○「ワーク・ライフ・バランスが実現できている」と思う市民の割合（市民アンケート結果）  
: 26.5%（R6年度）←22.0%（R1年度）

【重要業績評価指標（KPI）】

○子どもたちが健やかに成長していると感じる市民の割合（市民アンケート結果）  
: 65.0%（R6年度）←59.9%（R1年度）

イ 結婚を希望する人への情報提供の充実

未婚率の低下や結婚・出産年齢の早期化につなげるため、旭川市と結婚支援活動を行っている団体で構成した「あさひかわ縁結びネットワーク」を活用し、結婚に関する情報を一元的に管理し、ホームページ等で結婚情報の発信を効果的に行うことで、若者の出会いの場や機会等の情報提供を行います。  
また、あさひかわ縁結びネットワークの構成団体及び趣旨に賛同する企業等で組織する縁結びワーキンググループで企画・提案した本市にふさわしい婚活イベントを、縁結びネットワークで開催するほか、民間事業者等と連携し、総合的な結婚支援の環境整備等を図ります。

【重要業績評価指標（KPI）】

○あさひかわ縁結びネットワークのホームページのページビュー数（各年度PV数）  
: 62,000PV（R6年度）←46,789PV（H30年度）

ウ 子どもたちへの教育環境の充実

義務教育9年間を見通して学力向上や人間形成を図る小中連携・一貫教育や、小学校における少人数学級の推進のほか、特別支援教育や外国語教育の充実、コミュニティ・スクールの推進などにより、市内の子育て世帯はもとより、転勤や移住で本市に居住することになった子育て世帯も将来に向けて安心できる充実した教育環境を提供します。  
また、市内の文化施設等を活用しながら、郷土への愛着と誇りを育む教育を推進します。

【重要業績評価指標（KPI）】

○子どもたちへの教育環境が充実していると感じる市民の割合（市民アンケート結果）  
: 38.5%（R6年度）←34.2%（R1年度）

エ ワーク・ライフ・バランス（仕事と生活の調和）の実現

ワーク・ライフ・バランスの実現のため、男女とも仕事と家庭を両立しやすい職場づくりや、女性のキャリア形成などをテーマにした研修会を市が開催するほか、所定外労働時間の削減に努め、有給休暇の取得促進などワーク・ライフ・バランスの取組に積極的な企業の表彰やアドバイザーの派遣、民間で進めるテレワークへの支援などを通じて官民が一体となり、仕事と介護や育児などの両立に向けた就業環境整備や潜在的労働力の活用を図ります。

【重要業績評価指標（KPI）】



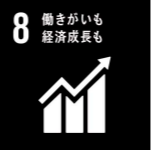

○「ワーク・ライフ・バランスが実現できている」と思う市民の割合（市民アンケート結果）  
: 26.5%（R6年度）←22.0%（R1年度）

・多様な教育ニーズに応える教育充実の内容を追加。  
・GIGAスクールの推進にかかる内容を追加。

・女性の就労支援強化の内容を追加。

<p>(4) 具体的な施策に基づく関連事業一覧 別紙のとおり</p>	<p>(4) 具体的な施策に基づく関連事業一覧 別紙のとおり</p> <p><u>(5) デジタル社会への対応とデジタル技術の活用について</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ <u>市中心部の子育て支援施設と市役所の窓口をオンラインで結ぶことにより、保育所の申請等をワンストップで実施し保護者の負担軽減を図ります。</u></li> <li>・ <u>オンラインによる子育て相談会やミニ講座を開催することで、自宅などでも気軽に妊娠、出産、育児に係る相談や交流ができる環境の充実を図ります。</u></li> <li>・ <u>学校において生徒一人一人にタブレット端末を配布し、授業に活用することや学校のIT環境の整備を行うことを通じて、子ども達のICT教育を充実させます。</u></li> <li>・ <u>女性に向けて、デジタル人材の育成にかかるICTスキル習得講座の開催や就労支援を行うことで、多様な働き方を推進するとともに、今後、社会的な需要が見込まれるデジタル人材の輩出を促します。</u></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 基本目標1に関するデジタル技術の活用内容を整理。</li> </ul>
--	--	--



現行戦略	改訂案	見直しの考え方												
<p>基本目標2 新しい人の流れをつくり、留まれる中核拠点を創出する</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>8 働きがいも 経済成長も</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>11 住み続けられる まちづくりを</p> </div> </div> <p>※SDG sで掲げる17のゴールのうち、基本目標2の施策に関連するゴールをロゴで明示。</p> <p>(1) 数値目標（令和6年度）</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">指 標</th> <th style="width: 50%;">数値目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>①34歳以下の社会減（転入者数-転出者数）の減少 （H30年10月～R1年9月実績：▲987人）</td> <td>▲332人（H27年実績）より社会減を減少（R6年度）</td> </tr> <tr> <td>②観光宿泊客延数（H30年度：1,083千人泊）</td> <td>1,300千人泊（R6年度）</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 基本的方向</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 本市に居住し、働くことを希望する若者などのニーズに積極的に対応できるよう、雇用や住まい等の移住（UIJターンを含む）の受け皿について官民が一体となって連携することで総合的な環境整備の充実を図ります。また、情報発信をはじめ地域住民が主体となった移住に関する取組も推進します。</li> <li>移住に関して、本州の方の中には旭川は寒くて住みにくいというイメージを持っている人もいますが、実際に住んだ人では、転出者アンケート調査結果（人口ビジョン31ページ参照）にもあるとおり転出者の約9割が本市を「住みやすかった」と評価しています。夏はもとより、冬も暖房の効いた気密性の高い家の中は過ごしやすいうことや、地震をはじめ自然災害が少ないことなど、住環境についても積極的にPRしながら推進します。</li> <li>○ 医療・福祉をはじめ充実した都市機能と農村や自然が身近にある環境を最大限に生かし、元気な高齢者を含む、健康や保養、田舎暮らしなどに興味を持つ層への移住促進を図るとともに、雇用を通じて移住者が持つ知識やノウハウを地域の産業等に生かせるよう取り組みます。</li> <li>○ 市内高等学校及び市内大学等の高等教育機関卒業後の地元企業への就職につなげるため、企業等との連携強化を図るとともに、第1期の総合戦略において創設した支援制度等を継続して活用していきます。また、高等教育機関、企業の人材育成や技術力、研究能力等の向上につなげるため、国や北海道との研究・研修施設とも連携を図るとともに、地域特性などを生かした高等教育機関の設置について検討を進めます。</li> <li>○ 地方における企業の拠点強化を促進する企業誘致に取り組み、雇用機会の拡大を図ります。特に地震をはじめ大規模な自然災害が少ない本市の優位性や冷涼な気候、年間を通じた寒暖差といった地域特性を生かし、企業の本社機能や政府系及び企業のデータセンター、バックアップセンターのほか、実証実験施設などの誘致に取り組みます。また、北海道地域の優良な農畜産物等の素材を生かし、付加価値を高める食品加工業のほか、テレワークやサテライトオフィスなど多様な働き方に対応していく企業への誘致活動を展開します。</li> </ul>	指 標	数値目標	①34歳以下の社会減（転入者数-転出者数）の減少 （H30年10月～R1年9月実績：▲987人）	▲332人（H27年実績）より社会減を減少（R6年度）	②観光宿泊客延数（H30年度：1,083千人泊）	1,300千人泊（R6年度）	<p>基本目標2 新しい人の流れをつくり、留まれる中核拠点を創出する</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>8 働きがいも 経済成長も</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>11 住み続けられる まちづくりを</p> </div> </div> <p>※SDG sで掲げる17のゴールのうち、基本目標2の施策に関連するゴールをロゴで明示。</p> <p>(1) 数値目標（令和6年度）</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">指 標</th> <th style="width: 50%;">数値目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>①34歳以下の社会減（転入者数-転出者数）の減少 （H30年10月～R1年9月実績：▲987人）</td> <td>▲332人（H27年実績）より社会減を減少（R6年度）</td> </tr> <tr> <td>②観光宿泊客延数（H30年度：1,083千人泊）</td> <td>1,300千人泊（R6年度）</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 基本的方向</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ [略]</li> <li>○ [略]</li> <li>○ 市内高等学校及び市内大学等の高等教育機関卒業後の地元企業への就職につなげるため、企業等との連携強化を図るとともに、第1期の総合戦略において創設した支援制度等を継続して活用していきます。また、企業の人材育成や技術力、研究能力等の向上につなげるため、国や北海道との研究・研修施設とも連携を図るとともに、<b>令和5年度に開学した旭川市立大学・同短期大学部などの高等教育機関と連携し、地域特性を生かした人材育成を行うことで、意欲ある若者の流入と将来のまちづくりに貢献する人材の輩出を推進します。</b></li> <li>○ 地方における企業の拠点強化を促進する企業誘致に取り組み、雇用機会の拡大を図ります。特に地震をはじめ大規模な自然災害が少ない本市の優位性や冷涼な気候、年間を通じた寒暖差といった地域特性を生かし、企業の本社機能や政府系及び企業のデータセンター、バックアップセンターのほか、実証実験施設などの誘致に取り組みます。また、北海道地域の優良な農畜産物等の素材を生かし、付加価値を高める食品加工業のほか、<b>IT関連産業を中心としてテレワークやサテライトオフィスなど多様な働き方に対応していく企業への誘致活動をICTパークの機能も活用しながら展開します。</b></li> <li>○ <b>都市機能や自然の調和という本市の特徴は、スポーツを実施する環境にも適しているため、積極的にスポーツの大会や合宿誘致を進めることで関係人口の創出を図ります。また、プロスポーツやオリンピック、パラリンピアンとの連携の取組は、スポーツ人口の増加</b></li> </ul>	指 標	数値目標	①34歳以下の社会減（転入者数-転出者数）の減少 （H30年10月～R1年9月実績：▲987人）	▲332人（H27年実績）より社会減を減少（R6年度）	②観光宿泊客延数（H30年度：1,083千人泊）	1,300千人泊（R6年度）	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 旭川市立大学の開学に伴う、若者の流入、定着の視点を追加。</li> <li>・ IT関連産業の誘致強化の視点を追加。</li> <li>・ スポーツによる関係人口の創出やまちの活気づきの視点を追加。</li> </ul>
指 標	数値目標													
①34歳以下の社会減（転入者数-転出者数）の減少 （H30年10月～R1年9月実績：▲987人）	▲332人（H27年実績）より社会減を減少（R6年度）													
②観光宿泊客延数（H30年度：1,083千人泊）	1,300千人泊（R6年度）													
指 標	数値目標													
①34歳以下の社会減（転入者数-転出者数）の減少 （H30年10月～R1年9月実績：▲987人）	▲332人（H27年実績）より社会減を減少（R6年度）													
②観光宿泊客延数（H30年度：1,083千人泊）	1,300千人泊（R6年度）													

○ 本市の特長を生かした健康的な暮らしや食事の提供をはじめ、夏はキャンプやグリーンツーリズム等、冬はスキー等の冬季スポーツで国内外からの来訪者が長期滞在できる環境の創出を図ります。特に旭川駅に隣接する北彩都では夏はガーデン散策やサイクリング、冬は歩くスキーなど大雪山の景観を都心で眺めながら健康的な活動ができる環境を積極的にアピールします。また、観光客が減少する冬季間には、イベントやアクティビティ等の充実により冬季観光を更に推進し、国内外観光客の滞在増を図ります。

(3) 具体的な施策と重要業績評価指標

ア 移住（U I J ターンを含む）に関する総合的な環境整備

令和元年度に官民が連携して設立した移住促進に係る協議会が中心となり、地域や関係団体、民間事業者、周辺自治体など連携の輪を広げ、移住見込層、希望者が移住を検討する各段階で生じる仕事や空き家を含む住宅の確保、生活設計など様々なニーズや課題に対応するとともに、将来的な移住者として見込む関係人口の拡大を図るため、二地域居住などを含めて本市の居住環境の魅力を多様な仕事の情報と組み合わせることで国内外にPRします。また、首都圏における窓口として、旭川地域企業誘致東京サテライトオフィスにおいても、移住関連の相談、情報提供活動に取り組みます。

特に仕事に関しては、移住（U I J ターン）を希望する若者や元気な高齢者等の多様な人材に対し、地元企業と連携して大都市圏を中心としたPR活動や、就労体験を展開することにより地域の仕事の魅力を直接伝えるほか、企業情報提供サイトにより地元企業の周知とマッチングを図るとともに、旭川まちなかしごとプラザにおいても、仕事に関する情報提供を推進することで雇用につなげ、移住者や高齢者の知識やノウハウを地域において活用し、地元企業の人材確保にもつなげます。

※ 市役所の率先的取組～大都市圏からのU I J ターンを想定した職員採用  
職員採用試験において、平成27年度より旭川市への移住希望者を対象とした移住者枠を設けて実施しており、令和元年度からは、「道外での職務経験」に、よりスポットを当てた形で受験資格の見直しを図り、道内出身の方にも対象を広げ、「U I J ターン枠」としてリニューアルしました。  
今後も、道外での勤務経験者ならでの「外からの目線」をもち、北海道の移住促進や子育て施策・産業創造といった地方創生を担える人材を積極的に採用します。

【重要業績評価指標（KPI）】  
○移住相談会や交流会などの参加者数（累計数）：705人（R2年度～R6年度累計数）  
○企業情報提供サイトを活用して旭川市内に就職した人数（累計数）：56人（R2年度～R6年度累計）

イ 大学等の活性化と企業等との連携による若者の地元就職の促進

市内高等学校、高等教育機関と企業、市などが連携し、企業等における地元採用・就労の拡大に向け、市内への就職を条件に奨学金の返済補助制度に引き続き取り組むほか、高校生等を対象としたインターンシップの取組や、U I J ターンを含め市内に就職を希望する若者の職業理

につながる」とともに、多くの人を呼び込み、まちの活気につながる魅力を有することから、積極的に推進します。

○ 本市の特長を生かした健康的な暮らしや食事の提供をはじめ、夏はキャンプやグリーンツーリズム等、冬はスキー等の冬季スポーツに加え、文化に触れる体験などアドベンチャートラベルの推進により年間を通じて国内外からの来訪者が長期滞在できる環境の創出を図ります。特に旭川駅に隣接する北彩都では夏はガーデン散策やサイクリング、冬は歩くスキーなど大雪山の景観を都心で眺めながら健康的な活動ができる環境を積極的にアピールします。

また、観光客が減少する冬季間には、イベントやアクティビティ等の充実により冬季観光を更に推進し、国内外観光客の滞在増を図ります。

(3) 具体的な施策と重要業績評価指標

ア 移住（U I J ターンを含む）に関する総合的な環境整備

令和元年度に官民が連携して設立した移住促進に係る協議会が中心となり、地域や関係団体、民間事業者、周辺自治体など連携の輪を広げ、移住見込層、希望者が移住を検討する各段階で生じる仕事や空き家を含む住宅の確保、生活設計など様々なニーズや課題に対応するとともに、将来的な移住者として見込む関係人口の拡大を図るため、二地域居住などを含めて本市の居住環境の魅力を多様な仕事の情報と組み合わせることで国内外にPRします。また、首都圏における窓口として、旭川大雪圏東京事務所においても、移住関連の相談、情報提供活動に取り組みます。

[略]

[略]

【重要業績評価指標（KPI）】  
○移住相談会や交流会などの参加者数（累計数）：705人（R2年度～R6年度累計数）  
○企業情報提供サイトを活用して旭川市内に就職した人数（累計数）：56人（R2年度～R6年度累計）

イ 大学等の活性化と企業等との連携による若者の地元就職の促進

市内高等学校、高等教育機関と企業、市などが連携し、企業等における地元採用・就労の拡大に向け、市内への就職を条件に奨学金の返済補助制度に引き続き取り組むほか、高校生等を対象としたインターンシップの取組や、U I J ターンを含め市内に就職を希望する若者の職業

・アドベンチャートラベルの推進など観光産業強化の視点を追加。

・旭川大雪圏東京事務所に修正。

解や就業意欲を高める取組について企業等と連携し、人材確保にもつながるよう推進します。  
また、企業や令和2年度に開設の北海道立北の森づくり専門学院などの高等教育機関と連携して健康や食、林業・林産業など地域資源を活用した産業分野などに関わる人材育成、共同研究、技術力の向上を図ります。  
新たな高等教育機関の設置について、学生や大学がもたらす経済的な効果や卒業生の地元への定着、産学官の連携などによる地域産業の振興などが期待されることから、大学運営の課題に係る整理経過などを踏まえ、関係機関と調整しながら検討を進めます。

【重要業績評価指標（KPI）】  
○市内に就職した新規卒業生の割合：48.0%（R6年度）←44.87%（H30年度）

#### ウ 時代に即し、地域の特性を生かした企業誘致の促進

旭川空港や道央自動車道へのアクセスが良好な東旭川地区の動物園通り産業団地を中核にし、地方における拠点強化や、本社機能の移転、生産性の強化を図る企業の誘致を促進します。  
また、自然災害の少なさや、冷涼な気候、四季を通じた寒暖差といった地域特性を生かした政府系及び企業のデータセンター、バックアップセンター、性能試験や先端技術等の実証実験施設などのほか、地域の農畜産物等の素材を生かす食品加工業等の誘致を促進します。  
企業誘致の推進に当たっては、本市の地域特性や優遇措置などをトップセールスなどでアピールしながら誘致活動を進めます。  
さらには、テレワークやサテライトオフィスなど、ICT時代に即した働き方と健康的でリフレッシュできる環境を組み合わせるなど労働環境にも配慮した様々な形態の誘致活動を展開するとともに、IT関連企業の誘致推進のため必要に応じて情報通信基盤の充実を図ります。

【重要業績評価指標（KPI）】  
○企業立地件数（累計数）：30件（R2年度～R6年度累計）

#### エ スポーツ、文化・芸術やアウトドア環境を活用した滞在の促進

① スポーツ大会・合宿の誘致及びプロスポーツとの連携  
これまでに本市で開催したFISスノーボードワールドカップ、IPCクロスカントリースキーワールドカップの実績を生かし、スポーツ大会の継続的な開催に向け、受入体制の強化等を図るほか、平成29年度に設立した旭川市スポーツ合宿誘致等推進協議会が中心となり、オリンピック等の合宿誘致に向け、練習環境の充実等を進めます。  
また、本市への経済効果が大きいプロ野球や、本市に本拠地を置くプロバレーボールチームなどのプロスポーツチームとも連携を図りながら、スポーツの魅力を発信し、観客数や開催試合数の増加を目指します。

【重要業績評価指標（KPI）】  
○国際・全国等スポーツ大会数（各年度件数）：19件（R6年度）←13件（H30年度）  
○スポーツ合宿誘致者数（各年度人数）：4,000人（R6年度）←3,395人（H30年度）

理解や就業意欲を高める取組について企業等と連携し、人材確保にもつながるよう推進します。  
また、企業や令和2年度に開設した北海道立北の森づくり専門学院などの高等教育機関と連携して健康や食、林業・林産業など地域資源を活用した産業分野などに関わる人材育成、共同研究、技術力の向上を図ります。  
さらに、令和5年4月に開学した旭川市立大学・同短期大学部と連携し、全国から多くの若者呼び込み、経済・福祉分野など地域で活躍する人材の育成や定着を図るとともに、デザイン思考などを学びの柱にした新学部の設置に向けた準備を進めます。

【重要業績評価指標（KPI）】  
○市内に就職した新規卒業生の割合：48.0%（R6年度）←44.87%（H30年度）

#### ウ 時代に即し、地域の特性を生かした企業誘致の促進

旭川空港や道央自動車道へのアクセスが良好な東旭川地区の動物園通り産業団地を中核にし、地方における拠点強化や、本社機能の移転、生産性の強化を図る企業の誘致を促進します。  
また、自然災害の少なさや、冷涼な気候、四季を通じた寒暖差といった地域特性を生かした政府系及び企業のデータセンター、バックアップセンター、性能試験や先端技術等の実証実験施設などのほか、地域の農畜産物等の素材を生かす食品加工業等の誘致を促進します。  
企業誘致の推進に当たっては、本市の地域特性や優遇措置などをトップセールスなどでアピールしながら誘致活動を進めます。  
さらには、テレワークやサテライトオフィスなど、ICT時代に即した働き方と健康的でリフレッシュできる環境を組み合わせるなど労働環境にも配慮した様々な形態の誘致活動を展開し、特に、IT関連企業誘致のための支援制度を創設し、誘致活動をより積極的に展開するとともに、必要に応じて情報通信基盤の充実を図ります。

【重要業績評価指標（KPI）】  
○企業立地件数（累計数）：30件（R2年度～R6年度累計）

#### エ スポーツ、文化・芸術やアウトドア環境を活用した滞在の促進

① スポーツ大会・合宿の誘致及びプロスポーツとの連携  
これまでに本市で開催したFISスノーボードワールドカップ、IPCクロスカントリースキーワールドカップの実績を生かし、スポーツ大会の継続的な開催に向け、受入体制の強化等を図るほか、平成29年度に設立した旭川市スポーツ合宿誘致等推進協議会が中心となり、オリンピック等の合宿誘致に向け、練習環境の充実等を進めます。  
また、本市への経済効果が大きいプロ野球や、本市に本拠地を置くプロバレーボールチームなどのプロスポーツチームとも連携を図り、観客数や開催試合数の増加を目指すことや、オリンピック・パラリンピアンなど旭川にゆかりがある国内外トップクラスのスポーツ選手によるスポーツ教室の開催などを通じて、スポーツの魅力を広く発信し、関係人口の創出を図ります。  
さらに、これらを支えるスポーツ関連施設に関しても、全市的な優先順位や配置のバランスを踏まえ充実を図っていきます。

【重要業績評価指標（KPI）】  
○国際・全国等スポーツ大会数（各年度件数）：19件（R6年度）←13件（H30年度）  
○スポーツ合宿誘致者数（各年度人数）：4,000人（R6年度）←3,395人（H30年度）

・旭川市立大学の開学にかかる若者の流入・定着の内容を追加。

・IT関連企業の誘致強化の内容を追加。

・プロスポーツやアスリートなどとの連携によるスポーツの魅力発信や、それを支える関連施設充実の内容を追加。

② 観光客の滞在とリピート率増加に向けた街全体の魅力向上

宿泊施設が集中する中心市街地において、ガーデン散策やサイクリング、マラソン、歩くスキーなど大雪山系を眺めながら健康的に楽しめる多様なコンテンツをはじめ、買物公園やさんろく街等の「食」の魅力、中心部にある観光や文化・芸術施設などを活用しながら中心部の魅力を高めます。

また、旭山動物園は、随時リニューアルを図りながら、動物たちのありのままの姿を見せる行動展示を更に発展させ、国内外の観光客等に命の尊さを伝えるよう充実を図るとともに、山や森林などの自然環境を生かした郊外型のアクティビティや、歴史・文化関連施設なども内容の充実を図り、街全体で魅力と回遊性を高め、積極的にPRを行うことにより観光客の滞在時間増加やリピート率の向上を目指します。

【重要業績評価指標（KPI）】

○観光客のリピーター率：66.0%（R6年度）←58.0%（H30年度）  
 ○本圏域を訪れる観光客の旅行消費額（一人あたり）  
 : 55千円（R6年度）←43千円（H30年度）

③ 冬季のイベントやアクティビティ等の充実による冬季観光の推進

通年型観光の確立に向け、特に観光客が減少する冬季間について、平成29年度に設立した大雪カムイミタラDMOを中心に、市内及び上川中部圏域のスキー場の連携等によるスノーリゾート地域の構築を一層充実させ、スキーやスノーボードなどの需要を積極的に取り込みます。

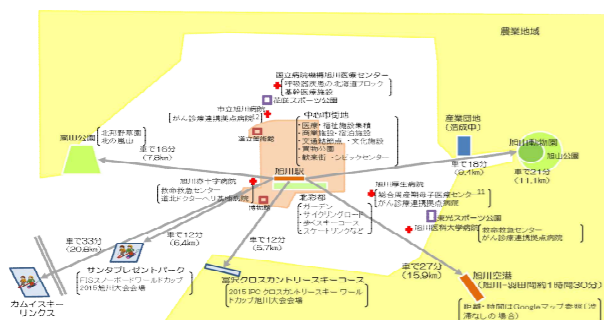
また、旭川冬まつりをはじめ、旭山動物園の「雪あかりの動物園」などの冬季イベントや、ゆっきリンクを中心とした「冬のガーデン」によりウィンターアクティビティを中心部で楽しむことができる環境を、国内外に向け、積極的にPRするとともに受入体制を充実し、観光客の増加を図ります。

【重要業績評価指標（KPI）】

○冬季（12月-3月）観光客宿泊延数（各年度泊数）  
 : 465千泊（R6年度）←388千泊（H30年度）

(4) 具体的な施策に基づく関連事業一覧  
 別紙のとおり

《コンパクトにまとまる都市・農村・自然環境⇒人を呼び込むエンジンに》



② 観光客の滞在とリピート率増加に向けた街全体の魅力向上

宿泊施設が集中する中心市街地において、ガーデン散策やサイクリング、マラソン、歩くスキーなど大雪山系を眺めながら健康的に楽しめる多様なコンテンツをはじめ、買物公園やさんろく街等の「食」の魅力、中心部にある観光や文化・芸術施設、ICTパークなどを活用しながら中心部の魅力を高めます。

また、旭山動物園は、随時リニューアルを図りながら、動物たちのありのままの姿を見せる行動展示を更に発展させ、国内外の観光客等に命の尊さを伝えるよう充実を図るとともに、山や森林などの自然環境を生かした郊外型のアクティビティや、歴史・文化関連施設なども内容の充実を図ります。

こうした取組を活用、組み合わせることにより、アドベンチャートラベルを推進するなど、街全体で魅力と回遊性を高め、積極的にPRを行うことにより観光客の滞在時間増加やリピート率の向上を目指し、年間を通じて楽しめる地域「マウンテンシティリゾート」の確立を推進します。

【重要業績評価指標（KPI）】

○観光客のリピーター率：66.0%（R6年度）←58.0%（H30年度）  
 ○本圏域を訪れる観光客の旅行消費額（一人あたり）  
 : 55千円（R6年度）←43千円（H30年度）

③ 冬季のイベントやアクティビティ等の充実による冬季観光の推進

[略]

【重要業績評価指標（KPI）】

○冬季（12月-3月）観光客宿泊延数（各年度泊数）  
 : 465千泊（R6年度）←388千泊（H30年度）

[略]

[略]

・様々な取組を組み合わせることで、アドベンチャートラベルを推進する内容を追加。

	<p><u>(5) デジタル社会への対応とデジタル技術の活用について</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ <u>移住促進協議会が中心となり、移住を希望する方に向けて、オンラインを活用した移住相談会を随時行うことで、いつでも気軽に移住にかかる相談を出来る環境を整備します。</u></li> <li>・ <u>民間事業者が主体となり、市内にテレワーク用施設を整備することで、出張時などの活用や様々な交流を生み出し関係人口の創出を図ります。</u></li> <li>・ <u>市内に拠点を開設するIT関連企業に対して、経費の一部を助成する制度を活用して、IT関連企業の誘致を促進し、地域におけるIT関連産業の活性化を図ります。</u></li> <li>・ <u>市内中心部に設置したICTパークにおいて、eスポーツ大会の開催や、子ども達へのプログラミング教育の実施などを通じて、市内中心部の賑わいづくりや、デジタル技術に触れる機会の創出を企業や高等教育機関などと連携して実施します。</u></li> </ul>	<p>・ 基本目標2に関するデジタル技術の活用内容を整理。</p>
--	---	-----------------------------------

現行戦略

基本目標3 北北海道を舞台にチャレンジするひとや企業を応援し、雇用環境を充実する



※SDGsで掲げる17のゴールのうち、基本目標3の施策に関連するゴールをロゴで明示。

(1) 数値目標 (令和6年度)

指 標	数値目標
産業全体の付加価値額【RESAS】(H28年度：380,107百万円)	471,332百万円 (R6年度)

(2) 基本的方向

- 将来にわたり、若者などが地元で充実した仕事に就くことができるよう、「交通の拠点」、「食材の集散地」、「産業支援機能」など本市の都市拠点機能を最大限に生かし、北北海道の恵まれた農畜産物・海産物をはじめ多様な食材による健康機能に優れた商品開発や国内外への販路拡大等を図ります。また、家具産業をはじめ他の産業についても、技術力を継承しつつ、サービス業を含め多産業間の連携を促進するとともに、各産業分野において導入が進められつつあるデザインを新たな切り口として国外産業とも積極的に交流し、産地としての情報発信力の強化や高付加価値化により、販路拡大を図り、域内経済の好循環を創り出すことで、人口減少時代にあっても安定した所得があるなど質の高い雇用環境を確保します。
- これらを担う、あるいは牽引する人材となる地域の女性や若者、UIJターン就職者、移住者等の多様な人材の新規創業や就職を地元企業、金融機関、行政などが積極的に支援します。また、農業を含む産業全般を取り巻く環境が、国外市場の変化、生産技術の進歩など劇的に変化する中で、地域経済を牽引する中核企業や新たな分野に挑戦する地元企業、意欲的な農業者などを積極的に応援し、国外市場への進出やSociety5.0を見据えた先端技術の活用についても必要な支援を行っていくことで、労働力不足への対応や生産能力の向上を図り、地域産業を継続的に支えます。
- 本市の特性である医療集積を生かし、民間ベースでの医・食・住・保養等のビジネス展開に当たっては、既存の福祉・介護事業を含め、従事者が継続して安心して仕事に取り組めるよう所得や労働環境など雇用の質を確保することが重要であり、国に制度充実を求めるほか、福祉・介護分野をはじめとする様々な分野で発生している担い手不足の解消、雇用確保に係る取組を支援します。

《域内経済の好循環のイメージ》



改訂案

基本目標3 北北海道を舞台にチャレンジするひとや企業を応援し、雇用環境を充実する



※SDGsで掲げる17のゴールのうち、基本目標3の施策に関連するゴールをロゴで明示。

(1) 数値目標 (令和6年度)

指 標	数値目標
産業全体の付加価値額【RESAS】(H28年度：380,107百万円)	471,332百万円 (R6年度)

(2) 基本的方向

- 将来にわたり、若者などが地元で充実した仕事に就くことができるよう、「交通の拠点」、「食材の集散地」、「産業支援機能」など本市の都市拠点機能を最大限に生かし、北北海道の恵まれた農畜産物・海産物をはじめ多様な食材による健康機能に優れた商品開発や国内外への販路拡大等を図ります。  
また、家具産業をはじめ他の産業についても、技術力を継承しつつ、サービス業を含め多産業間の連携を促進するとともに、**本市がユネスコ創造都市ネットワークにデザイン分野で加盟したことを踏まえ**、デザインを新たな切り口として国外産業とも積極的に交流し、産地としての情報発信力の強化や**製品の**高付加価値化により、販路拡大を図り、域内経済の好循環を創り出すことで、人口減少時代にあっても安定した所得があるなど質の高い雇用環境を確保します。
- これらを担う、あるいは牽引する人材となる地域の女性や若者、UIJターン就職者、移住者等の多様な人材の新規創業や就職を地元企業、金融機関、**高等教育機関**、行政などが積極的に支援するほか、**多様な働き方が可能なデジタル人材などの育成を積極的に推進します。**  
また、農業を含む産業全般を取り巻く環境が、国外市場の変化、生産技術の進歩など劇的に変化する中で、地域経済を牽引する中核企業や新たな分野に挑戦する地元企業、意欲的な農業者などを積極的に応援し、**担い手の確保に努めるほか**、国外市場への進出やSociety5.0を見据えた先端技術の活用についても必要な支援を行っていくことで、労働力不足への対応や生産能力の向上を図り、地域産業を継続的に支えます。
- [略]

《域内経済の好循環のイメージ》

[略]

見直しの考え方

- ・ユネスコ創造都市ネットワークに加盟したことを踏まえたデザイン活用の視点を追加。
- ・高等教育機関連携の視点を追加。
- ・デジタル人材など社会情勢の変化に応じた人材育成の視点について追加。
- ・農業を含めた産業の担い手確保の視点を追加。

(3) 具体的な施策と重要業績評価指標

ア 地域商社の機能強化と地元企業の海外進出や販路拡大の促進

地域において販路開拓や輸送を担う企業や団体への支援や活用を通じて地域商社としての機能強化を図り、首都圏などの国内をはじめ、北海道人気が高いアジア圏、地理的に北北海道地域が最も近いロシア（サハリン州）を中心に海外に向けて、低農薬で美味しい地場の農産物や地域の豊富な食材を活用した加工食品、優れた技術により加工された家具や木工品など質の高い商品の販路を開拓、拡大します。

また、海外において評価の高い日本食の文化を発信することで、飲食店の海外進出など日本食関連ビジネスの拡大を図り、地域の域外から稼ぐ力を強化します。

【重要業績評価指標（KPI）】

○海外進出企業の海外拠点数（累計数）：63箇所（R6年度）←40箇所（H30年度）

イ 先端技術や地域の強みを活用し未来を見据えた産業の創出

農業を含む地場産業においては、経営を取り巻く環境が変化してきており、新たな事業を進めていくに当たっては、労働力不足への対応及び生産力の強化がこれまで以上に必要となってくることから、Society5.0を見据え、AIやIoT、ロボット技術などを活用した最新技術の導入やこれに関する人材育成等について検証及び取組を推進します。

また、地元企業がこれまでに培ってきた技術力やノウハウ、特に家具産業を中心に蓄積されてきたデザイン、質の高い農産物といった地域の強みを地域産業全体に活用することで、付加価値の高い商品開発や効果的な販路拡大など企業の新たな取組を市や地元金融機関などが一体となって支援し、地域経済を牽引する中核企業の育成を図ります。

米を中心に高品質の農産物を生産する農業についても、寒暖差の大きい本市特有の気候を生かした高度な栽培技術を維持しながら、更に、他産業との連携を含め、加工・販売など農業経営を多角化しようとする意欲的な農業者や農業団体を市が支援し、農業生産の拡大が図られるよう推進します。

【重要業績評価指標（KPI）】

○粗付加価値額：9,812,544万円（R6年度）←8,246,014万円（H29年度）

○アグリビジネス起業数（累計数）：99件（R6年度）←93件（H30年度）

○青果物販売額：1,963百万円（H31年度）←1,761百万円（H30年度）

○担い手農家への農地集積率：77.7%（R6年度）←73.8%（H30年度）

ウ 街の産業を支える人材として全ての人が活躍できる環境づくり

保育や福祉、除雪、公共交通など街を支える産業において担い手不足が顕著となっていており、この状況が続くと本市の都市機能の維持に大きな影響を及ぼすため、このような分野を中心として、女性、若者、高齢者、移住者など様々な人たちがそれぞれの知見とノウハウを生かして活躍してもらうための人材育成と、産業の担い手不足を解消するための人材確保を高等教育機関や民間事業者とも連携を図りながら進めます。

また、労働力不足や法改正を背景に、今後、増加していくと考えられる外国人が安心して働くことができる雇用環境の充実や、障がい者の雇用促進に向けた民間企業との連携強化に努

(3) 具体的な施策と重要業績評価指標

ア 地域商社の機能強化と地元企業の海外進出や販路拡大の促進

地域において販路開拓や輸送を担う企業や団体への支援や活用を通じて地域商社としての機能強化を図り、オンライン等も活用し広く国内外に向けて、低農薬で美味しい地場の農産物や地域の豊富な食材を活用した加工食品、優れた技術により加工された家具や木工品など質の高い商品の販路を連携中枢都市圏を構成する1市8町とも連携を図りながら開拓、拡大します。

また、海外において評価の高い日本食の文化を発信することで、飲食店の海外進出など日本食関連ビジネスの拡大を図り、地域の域外から稼ぐ力を強化します。

【重要業績評価指標（KPI）】

○海外進出企業の海外拠点数（累計数）：63箇所（R6年度）←40箇所（H30年度）

イ 先端技術や地域の強みを活用し未来を見据えた産業の創出

農業を含む地場産業においては、経営を取り巻く環境が変化してきており、新たな事業を進めていくに当たっては、担い手の確保に取り組むとともに、労働力不足への対応及び生産力の強化がこれまで以上に必要となってくることから、Society5.0を見据え、AIやIoT、ロボット技術などを活用した最新技術の導入やこれに関する人材育成等について検証及び取組を推進します。

また、地元企業がこれまでに培ってきた技術力やノウハウ、特に家具産業を中心に蓄積されてきたデザイン、質の高い農産物といった地域の強みを地域産業全体に活用するとともに、ユネスコ創造都市のネットワークを積極的に活用し、国内外との都市と連携を深めることを通じて得られる新たな考え方や技術を取り入れることで、付加価値の高い商品開発や効果的な販路拡大など企業の新たな取組を市や地元金融機関、高等教育機関などが一体となって支援し、地域経済を牽引する中核企業の育成を図ります。

米を中心に高品質の農産物を生産する農業についても、寒暖差の大きい本市特有の気候を生かした高度な栽培技術を維持しながら、更に、他産業との連携やスマート農業の推進などを通じて加工・販売など農業経営の多角化や拡大、省力化を進める意欲的な農業者や農業団体を市が支援し、農業生産の拡大が図られるよう推進します。

【重要業績評価指標（KPI）】

○粗付加価値額：9,812,544万円（R6年度）←8,246,014万円（H29年度）

○アグリビジネス起業数（累計数）：99件（R6年度）←93件（H30年度）

○青果物販売額：1,963百万円（H31年度）←1,761百万円（H30年度）

○担い手農家への農地集積率：77.7%（R6年度）←73.8%（H30年度）

ウ 街の産業を支える人材として全ての人が活躍できる環境づくり

保育や福祉、除雪、公共交通など街を支える産業において担い手不足が顕著となっていており、この状況が続くと本市の都市機能の維持に大きな影響を及ぼすため、このような分野を中心として、女性、若者、高齢者、移住者など様々な人たちがそれぞれの知見とノウハウを生かして活躍してもらうための人材育成と、産業の担い手不足を解消するための人材確保の取組を進めます。

また、労働力不足や法改正を背景に、今後、増加していくと考えられる外国人が安心して働くことができる雇用環境の充実や、障がい者の雇用促進に向けた民間企業との連携強化に努

・オンラインの活用及び地域を限定せず広く販路を拡大する内容に修正。  
・連携中枢都市圏を構成する自治体と連携する内容を追加。

・担い手確保取組の視点を追加。

・ユネスコ創造都市ネットワークを積極的に活用する内容を追加。

・旭川市立大学開学の状況も踏まえて、高等教育機関との連携を追加。

・スマート農業推進の視点を追加。

めます。

さらに、就業者のキャリアアップ支援など全ての人が働きやすい環境づくりを進めるとともに、新たに起業を志す創業希望者や新規就農希望者を呼び込めるようPR等の取組を進め、創業及び就農後については、官民が連携した支援体制の下で、本市において新たなチャレンジが出来る環境づくりも進めます。

【重要業績評価指標（KPI）】

- 新規開業件数（各年度件数）：331件（R6年度）←313件（H30年度）
- 新規就農者数（累計数）：67人（R6年度）←57人（H30年度）
- 女性就業率：43.0%（R6年）←39.8%（H30年）
- 障害者の雇用率：法定雇用率以上（R6年度）←2.19%（R1年度）

（4）具体的な施策に基づく関連事業一覧  
別紙のとおり

めます。

さらに、全ての人が働きやすい環境づくりに向けて、就業者のキャリアアップ支援や、デジタル人材の育成などを推進するとともに、新たに起業を志す創業希望者や新規就農希望者を呼び込めるようPR等の取組を進め、創業及び就農後については、本市において新たなチャレンジが出来る環境づくりも進めます。

こうした人材育成、人材確保、新規創業などの取組については、地域の実情や社会情勢の変化により一層即した形で実施できるよう、旭川市立大学・同短期大学部をはじめとする高等教育機関や産業支援機関、金融機関、民間事業者など関係者と連携を図りながら推進します。

【重要業績評価指標（KPI）】

- 新規開業件数（各年度件数）：331件（R6年度）←313件（H30年度）
- 新規就農者数（累計数）：67人（R6年度）←57人（H30年度）
- 女性就業率：43.0%（R6年）←39.8%（H30年）
- 障害者の雇用率：法定雇用率以上（R6年度）←2.19%（R1年度）

（4）具体的な施策に基づく関連事業一覧  
別紙のとおり

（5）デジタル社会への対応とデジタル技術の活用について

- ・ 特に国外等の遠方の企業との商談会をオンラインで開催する機会を創出することで、地場企業の多様な販路拡大を後押しします。
- ・ 農業分野において様々な技術開発が進んでいることを踏まえ、自動操舵システムなどスマート農業の導入を支援し、農業者の経営規模拡大による効率化を後押しします。
- ・ 旭川高専など高等教育機関と連携し、地域の企業に向けてCADやCAMなどのデジタルツールの活用にかかる講習会を開催し、地場企業の人材育成及び技術力向上を後押しします。
- ・ 女性に向けて、デジタル人材の育成にかかるICTスキル習得講座の開催や就労支援を行うことで、多様な働き方を推進するとともに、今後、社会的な需要が見込まれるデジタル人材の輩出を促します。【再掲】。

・多様な働き方の推進のためにデジタル人材育成の視点を追加するとともに、文脈全体を修正。

・地域の課題解決を図る人材育成や人材確保、創業の一層の支援に当たっては、関係機関との連携が欠かせないため、全ての取組を包含して関係機関と連携する視点を追加。

・基本目標3に関するデジタル技術の活用内容を整理。



現行戦略	改訂案	見直しの考え方
<p>基本目標4 安心して魅力ある持続可能な拠点都市を形成する</p>  <p>※SDGsで掲げる17のゴールのうち、基本目標4の施策に関連するゴールをロゴで明示。</p> <p>(1) 基本的方向</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 地域住民はもとより国内外からの観光客や長期滞在者、移住者の生活や交通などの利便性向上や安全安心につながる施策を重点的に推進します。また、公共交通ネットワークについて、旭川市地域公共交通網形成計画に基づき地域全体を見渡した持続可能な公共交通体系の構築を進めるとともに、鉄道、バス、タクシー及び航空路線といった公共交通の利用促進を図ります。また、鉄道や高速道路の結節点でもある本市の物流拠点としての在り方について、将来を見据えて検討します。</li> <li>○ 利便性が高く医療機関や高齢者施設などが集積している中心市街地は、北彩都ガーデンの豊かな自然を生かしながら、民間事業者が進めている開発事業などとも連携を図り、街の基盤として一層の機能強化と魅力の向上を図ります。</li> <li>○ 市内地域ごとに交流や生活利便性等を確保する市民主体の地域づくりを充実します。</li> <li>○ 近隣町の自然や温泉、農産物など健康機能と本市の医療・福祉集積等の都市機能を連携させ、上川中部圏域<sup>25</sup>全体として経済・雇用基盤の確保を図ります。また、人口減を踏まえ中長期的な視点で、圏域全体の行政サービスの維持等を図るため、これらの実施に当たっては定住自立圏に位置づけ、近隣町と緊密に連携しながら展開します。</li> <li>○ 観光や物産といったカテゴリーごとではなく本市及び北海道地域そのものについて、域外のより多くの人々から認知してもらうとともに興味を持ってもらい、関係人口の拡大につながるようなPRの手法を検討し強化するとともに、企業や地域が自らの活動に行政情報をより活用しやすくするなど、積極的な情報提供を推進します。</li> <li>○ 以上、基本目標1～4の各施策の実施に当たっては、行政のみならず市民や地元企業の主体的な参画が不可欠であり、連携協力して推進します。また、都市・農村・自然が共存し、北海道の豊かな食や医療・福祉が集積するなど本市地域の特長について、まずは市民が誇りに思い、愛着を感じるとともに、域外の人たちに自信を持って語ることが重要であり、本市の魅力を見直し、発信できるよう、学校教育の場や市の施設、地域のイベントなど様々な場面を活用します。</li> </ul>	<p>基本目標4 安心して魅力ある持続可能な拠点都市を形成する</p>  <p>※SDGsで掲げる17のゴールのうち、基本目標4の施策に関連するゴールをロゴで明示。</p> <p>(1) 基本的方向</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ [略]</li> <li>○ 利便性が高く医療機関や高齢者施設などが集積している中心市街地は、北彩都ガーデンの豊かな自然を生かしながら、民間事業者が進めている開発事業などとも連携を図り、街の基盤として一層の機能強化と魅力の向上を図ります。</li> <li>○ [略]</li> <li>○ 近隣町の自然や温泉、農産物など健康機能と本市の医療・福祉集積等の都市機能を連携させ、上川中部圏域<sup>25</sup>全体として経済・雇用基盤の確保を図ります。また、人口減を踏まえ中長期的な視点で、圏域全体の行政サービスの維持等を図るため、これらの実施に当たっては、<b>上川中部1市8町による連携中枢都市圏の取組に位置づけ</b>、近隣町と緊密に連携しながら展開します。</li> <li>○ [略]</li> <li>○ <b>市民の安全・安心な暮らしを確保するため、旭川市強靱化計画や地域防災計画等に基づき、地震や水害などの大規模災害に備えたまちづくりを進めるとともに、冬期においては、安定した除排雪体制の確保など効果的な雪対策を進めます。</b></li> <li>○ <b>それぞれのライフステージ合わせた健康づくりを進め、市民が健やかで幸せな暮らしを実現するため、令和5年に策定したスマートウエルネスあさひかわプランに基づき、健康福祉都市の実現に向けた取組を推進します。</b></li> <li>○ <b>ゼロカーボンシティの実現に向け、まち全体で脱炭素化への機運醸成に取り組むとともに、再生エネルギーの利用促進や省エネルギーの強化、循環型社会形成などの取組を推進します。</b></li> <li>○ <b>様々なデジタル技術や媒体を活用しDXを推進することで、窓口業務や庁内業務などの効率化、広報の多様化を図ることを通じて、市民サービスの向上や情報発信の強化を推進します。</b></li> <li>○ 以上、基本目標1～4の各施策の実施に当たっては、行政のみならず市民や地元企業の主体的な参画が不可欠であり、連携協力して推進します。また、都市・農村・自然が共存し、北海道の豊かな食や医療・福祉が集積するなど本市地域の特長について、まずは市民が誇りに思い、愛着を感じるとともに、域外の人たちに自信を持って語ることが重要であり、本市の魅力を見直し、発信できるよう、学校教育の場や市の施設、地域のイベントなど様々な場面を活用します。</li> </ul>	<p>・内容の追加に伴い、ロゴマークを追加。</p> <p>・連携中枢都市圏の形成を踏まえた視点を追加。</p> <p>・災害や大雪への対策など市民の安全・安心な暮らしを確保する視点を追加。</p> <p>・健幸福祉都市の実現に向けた視点を追加。</p> <p>・ゼロカーボンシティの実現に向けて、脱炭素化の取組を推進する視点を追加。</p> <p>・デジタル技術等を活用したDXの推進による市民サービスの向上や情報発信の強化を図る視点を追加。</p>

<p>(2) 具体的な施策と重要業績評価指標</p> <p>ア 旭川空港の利用拡大と交通機能の充実</p> <p>① 旭川空港の利用拡大</p> <p>旭川空港の運営事業者が実施する予定の路線誘致等各種取組との連携に加え、観光や地場産業振興等の施策や企業活動、関係団体や周辺自治体とも連携しながら、プロモーションやイベント等のPR活動の展開、二次交通の充実を検討することを通じて、国内外の航空会社に対する誘致活動を積極的に推進し、旭川空港の路線と利用者の増大を図ります。</p> <p>【重要業績評価指標 (KPI)】</p> <p>○空港乗降客数 (各年度人数) : 145 万人 (R6 年度) ←113.5 万人 (H30 年度)</p> <p>② バス交通機能の充実</p> <p>旭川市公共交通網形成計画に基づき、観光客など市外から訪れる人に向けて、旭川駅周辺における案内機能の充実や案内の多言語化などによる利便性の向上を図るほか、民間事業者と連携してJR駅や旭川空港の結節機能の充実を図ります。</p> <p>さらに、交通弱者の通院等の利便性確保や交通不便地域への対応のため、デマンド交通や支線交通などの活用や検討を進めます。</p> <p>【重要業績評価指標 (KPI)】</p> <p>○市民一人当たりの路線バスの年間利用回数 : 36.6 回 (R6 年度) ←32.6 回 (H30 年度)</p> <p>イ 中心市街地の基盤としての機能と魅力の向上</p> <p>本市の中心市街地は、商業施設や医療機関などの都市機能と、健康増進や趣味に活用できる川や公園を核とした豊かな自然環境が調和しています。この環境を生かし、利便性が高く安心して住むことができるエリアとしての機能を高めるために、官民が連携して、賑わいの創出やリノベーションなどの取組を進めることで街中の活性化を図るとともに、医療や健康面に寄与する施設や住宅などの機能を誘導します。また、高齢者などの健康づくりや趣味・学習など交流推進、生きがいに寄与するイベントなども開催します。</p> <p>【重要業績評価指標 (KPI)】</p> <p>○まちなか居住人口 (各年 10 月 1 日人数) : 10,400 人 (R6 年) ←9,775 人 (H30 年)</p> <p>ウ 地域主体のまちづくりの充実</p> <p>まちづくりに関する情報収集や相談機能の設置など、地域のまちづくり拠点の充実を図ります。</p> <p>また、地域組織への助成制度の充実などを通じて、地域自治組織である地域まちづくり推進協議会の活動を活性化することで多様な世代の住民参加による主体的な地域活動を推進し、公民館や地域包括支援センターとの連携など、地域での安心な暮らしや生きがいのために、住民自らが地域課題を解決する体制の整備を図ります。</p> <p>さらに、地域の高齢化、人口減少に対して、住民自ら移住者を呼び込めるよう情報収集や発信等に取り組む体制を構築します。</p>	<p>(2) 具体的な施策と重要業績評価指標</p> <p>ア 旭川空港の利用拡大と交通機能の充実</p> <p>① 旭川空港の利用拡大</p> <p>旭川空港の運営事業者が実施する予定の路線誘致等各種取組との連携に加え、観光や地場産業振興等の施策や企業活動、関係団体や周辺自治体とも連携しながら、プロモーションやイベント等のPR活動の展開、二次交通の充実を検討することを通じて、<u>LCCを含めた</u>国内外の航空会社に対する誘致活動を積極的に推進し、旭川空港の路線と利用者の増大を図ります。</p> <p>【重要業績評価指標 (KPI)】</p> <p>○空港乗降客数 (各年度人数) : 145 万人 (R6 年度) ←113.5 万人 (H30 年度)</p> <p>② バスなど公共交通機能の充実</p> <p>[略]</p> <p>【重要業績評価指標 (KPI)】</p> <p>○市民一人当たりの路線バスの年間利用回数 : 36.6 回 (R6 年度) ←32.6 回 (H30 年度)</p> <p>イ 中心市街地の基盤としての機能と魅力の向上</p> <p>[略]</p> <p>【重要業績評価指標 (KPI)】</p> <p>○まちなか居住人口 (各年 10 月 1 日人数) : 10,400 人 (R6 年) ←9,775 人 (H30 年)</p> <p>ウ 地域主体のまちづくりの充実</p> <p>まちづくりに関する情報収集や相談機能の設置など、地域のまちづくり拠点の充実を図ります。</p> <p>また、地域組織への助成制度の充実などを通じて、地域自治組織である地域まちづくり推進協議会の活動を活性化することで多様な世代の住民参加による主体的な地域活動を推進し、公民館や地域包括支援センターとの連携など、地域での安心な暮らしや生きがいのために、住民自らが地域課題を解決する体制の整備を図ります。</p> <p>さらに、地域の高齢化、人口減少に対して、住民自ら移住者を呼び込めるよう情報収集や発信等に取り組む体制を構築するとともに、<u>町内会等にデジタル技術を実装することで、地域づくりに欠かせない担い手不足に対応します。</u></p>	<p>・LCCを含む誘致強化の内容を追加。</p> <p>・町内会等へのデジタル技術活用の内容を追加。</p>
---	---	---

【重要業績評価指標（KPI）】

- 地域まちづくり推進協議会の事業・活動に参画した地域住民の人数（各年度人数）  
：1,500人（R6年度）←1,454人（H30年度）
- 地域まちづくり推進事業補助金・負担金の交付件数（各年度件数）  
：75件（R6年度）←61件（H30年度）

エ 北北海道や上川中部圏域との連携促進

通年型・滞在型の広域観光をはじめ地場産品普及促進、新規創業支援、企業誘致などは、上川中部定住自立圏共生ビジョンに位置づけ、医療や行政等の拠点機能を有する本市が中心市の役割を果たすとともに、ジオパーク構想の取組とも連携しながら、農業、温泉、自然などそれぞれ魅力的な地域資源を有する各町とともに展開します。他の住民サービスやインフラの広域共同利用等の充実については、中長期的な視点で、各町と継続的に検討します。

特に、広域観光の推進では、大雪カムイミントラDMOの取組を支援し、DMOを中心に圏域の自治体等の連携により、冬季滞在型観光の充実や観光人材の育成などを推進します。

また、北の恵み食ベマルシェやユジノサハリンスク市との交流については、引き続き、北北海道の各自治体と共同で実施し、地域の食の魅力などを積極的に発信します。

さらに、圏域住民の通勤や通学、通院のほか観光客の移動などにも重要な役割を果たすJR路線に関しては、圏域全体の自治体などと連携を図りながら路線維持を目指し利用促進に係る取組を進めます。

【重要業績評価指標（KPI）】

- 北北海道の自治体との連携による取組数：（各年度件数）  
：42件（R6年度）←36件（H30年度）
- 上川中部定住自立圏形成協定に基づく取組数（各年度件数）  
：166件（R6年度）←155件（H30年度）

オ 関係人口の拡大を目指した積極的な情報提供の促進

本市及び圏域が持つ、環境、産品、名所などの魅力を国内外の多くの人から認知してもらい、関心を持ってもらうことで、継続的に本市に関わりを持つ人が増加していくように、インターネットやソーシャルメディアなど様々な媒体を活用し、イメージ戦略、地域プロモーション戦略、広報戦略を一体的に推進します。

また、市が保有する行政情報を企業や地域住民が自らの経済活動やまちづくりに積極的に活用できるようオープンデータ化を進めます。

【重要業績評価指標（KPI）】

- ホームページアクセス（全ページ合計）件数（各年度件数）  
：1,750万件（R6年度）←1,669万件（H28-H30年度の平均値）

【重要業績評価指標（KPI）】

- 地域まちづくり推進協議会の事業・活動に参画した地域住民の人数（各年度人数）  
：1,500人（R6年度）←1,454人（H30年度）
- 地域まちづくり推進事業補助金・負担金の交付件数（各年度件数）  
：75件（R6年度）←61件（H30年度）

エ 北北海道や上川中部圏域との連携促進

通年型・滞在型の広域観光をはじめ地場産品普及促進、新規創業支援、企業誘致などは、旭川大雪圏連携中枢都市圏ビジョンに位置づけ、医療や行政等の拠点機能を有する本市が中心市の役割を果たすとともに、ジオパーク構想の取組とも連携しながら、農業、温泉、自然などそれぞれ魅力的な地域資源を有する各町とともに展開します。他の住民サービスやインフラの広域共同利用等の充実については、中長期的な視点で、各町と継続的に検討します。

特に、圏域自治体の連携と旭川大雪圏東京事務所の活用により、共同でシティプロモーションなどを実施することで圏域の魅力を発信するとともに、広域観光の推進においては、大雪カムイミントラDMOの取組を支援し、DMOを中心に圏域の自治体等の連携により、冬季滞在型観光の充実や観光人材の育成などを推進します。

また、北の恵み食ベマルシェやユジノサハリンスク市との交流については、引き続き、北北海道の各自治体と共同で実施し、地域の食の魅力などを積極的に発信します。

さらに、圏域住民の通勤や通学、通院のほか観光客の移動などにも重要な役割を果たすJR路線に関しては、圏域全体の自治体などと連携を図りながら路線維持を目指し利用促進に係る取組を進めます。

【重要業績評価指標（KPI）】

- 北北海道の自治体との連携による取組数：（各年度件数）  
：42件（R6年度）←36件（H30年度）
- 上川中部定住自立圏形成協定に基づく取組数（各年度件数）  
：166件（R6年度）←155件（H30年度）

オ 関係人口の拡大を目指した積極的な情報提供の促進

本市及び圏域が持つ、環境、産品、名所などの魅力を国内外の多くの人から認知してもらい、関心を持ってもらうことで、継続的に本市に関わりを持つ人が増加していくように、インターネットやソーシャルメディアなど様々な媒体とともにデジタル技術を活用することでターゲットに合わせた効果的な情報発信を行い、イメージ戦略、地域プロモーション戦略、広報戦略を一体的に推進します。

また、市が保有する行政情報を企業や地域住民が自らの経済活動やまちづくりに積極的に活用できるようオープンデータ化を進めます。

【重要業績評価指標（KPI）】

- ホームページアクセス（全ページ合計）件数（各年度件数）  
：1,750万件（R6年度）←1,669万件（H28-H30年度の平均値）


カ 防災や雪対策の充実による安全・安心なまちづくりの推進

地震や水害といった大規模自然災害等に備えて、即応できる体制や機能、備蓄等の充実を図

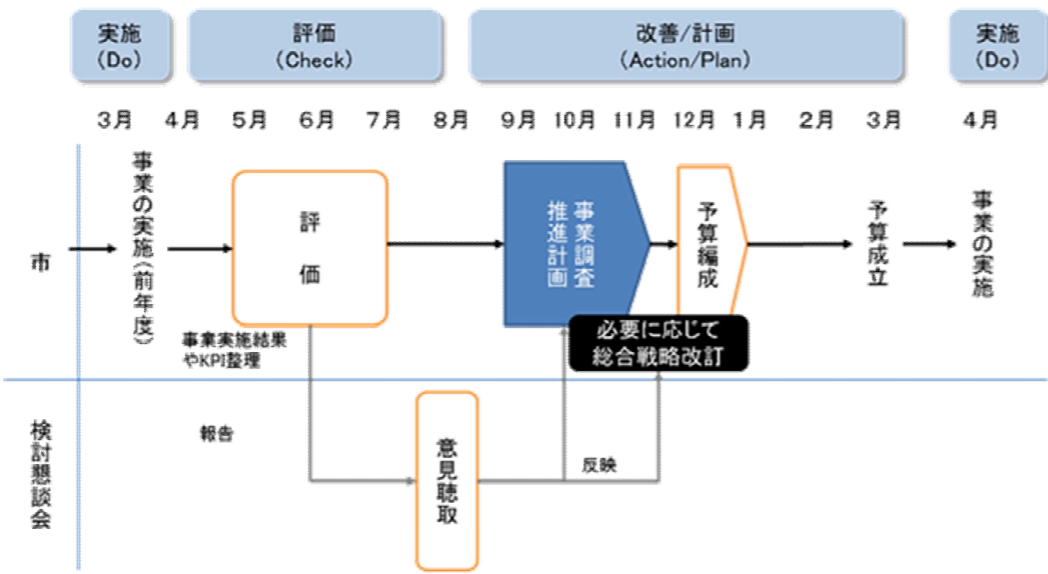
・連携中枢都市圏ビジョン形成に伴い、周辺自治体との連携の取組を強化する内容を追加し、全体の文言を修正。




・デジタル技術の実装による広報のDX化にかかる内容を追加。

・防災や雪対策にかかる取組を新設。

<p>(3) 具体的な施策に基づく関連事業一覧 別紙のとおり</p> <p>上川中部圏域のアウトドア、温泉、自然に係る施設等を生かし、 連携して国内外観光客の滞在を推進 《関連する主な地域資源の分布》</p> 	<p>るとともに、市民の防災意識の醸成や、包括連携協定の締結等を通じて他自治体や民間事業者との連携を進めます。</p> <p>また、冬期の市民生活に大きな影響を及ぼす雪対策については、国や北海道と連携し、市民、事業者、行政が役割を分担しながら、除排雪体制の強化を図るため、市民への情報発信に努めるとともに、オペレータの確保やICTを活用した取組などを推進します。</p> <p><b>キ 健康福祉都市の実現に向けた健康づくりの推進</b></p> <p>市民の健康づくりへの意識醸成や、健康・医療の正しい知識の入手・活用を図り、市民一人一人の主体的な健康づくりにつながるよう、子供のころからの食育や歯の健康づくり、健全な生活習慣の実践、歩くことによる活動量の増加などについて、可視化や情報発信の強化に努めます。取組の実施に当たっては、行政、企業、地域コミュニティなどが連携して取り組みます。</p> <p><b>ク ゼロカーボンシティの実現に向けた脱炭素化の推進</b></p> <p>2050年までの二酸化炭素の排出実質ゼロに向けては、市民、事業者、行政それぞれの立場で意識の変革や具体的な取組を進めることが重要であるため、各主体に合わせた周知啓発やPR等を行います。</p> <p>また、市民に向けては、木質バイオマスなどを燃料とした暖房設備等の導入を補助金等により後押しするとともに、市有施設においては、再生可能エネルギーの導入を検討・推進します。特に、全国的にも知名度の高い旭山動物園に再生可能エネルギーを積極的に導入することで、本市の脱炭素化の先導的なモデル「ゼロカーボンZOO」を目指します。</p> <p>さらに、循環型社会の形成に不可欠なごみ処理施設の新設や改良などの際にも、二酸化炭素の排出を抑える設備導入を推進します。</p> <p><b>ケ デジタル技術の導入によるDX化の推進</b></p> <p>デジタル技術が急速に進展する中、人口減少下においても市民サービスの維持・向上を図るため、市役所の窓口業務や庁内業務等にもデジタル技術を実装することで、業務の効率化や質の向上などにつなげる自治体DXを積極的に推進します。</p> <p>(3) 具体的な施策に基づく関連事業一覧 [略]</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・健康福祉都市の実現に向けた取組を新設。</li> <li>・ゼロカーボンシティの実現に向けた取組を新設。</li> <li>・自治体DXの推進にかかる取組を新設。</li> </ul>
--	---	--

	<p><u>(4) デジタル社会への対応とデジタル技術の活用について</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>地域活動を支える民生・児童委員にタブレット端末を配布し、専用ポータルサイトを構築することを通じて、活動記録のデジタル化、AIによる支援ノウハウの蓄積などを進め、委員の業務負担の軽減を図ります。</u></li> <li>• <u>電子回覧板や暮らしのお知らせなどの機能を付与した、地域情報共有プラットフォームアプリを運用することで、町内会などの役員の負担軽減や地域活動の活性化を進めます。</u></li> <li>• <u>市政情報について、ターゲットに合わせたSNSによる効果的な情報発信を行うことで、シティプロモーションの推進及び情報発信のDX化を図ります。</u></li> <li>• <u>冬期の大きな課題である雪対策について、除雪車両への映像鮮明化装置、積雪センサーなどのICTを活用することで、除排雪の効率化や高度化を図ります。</u></li> <li>• <u>窓口業務において、窓口支援システムや引越しワンストップサービスの運用により、市民サービスの向上を図ってきており、今後は総合窓口においてDXを活用することで、多くの手続を1か所で完結し、長時間待たないなど、市民の利便性の向上と業務の効率化を図ります。</u></li> <li>• <u>市役所業務に積極的にICT技術を活用してデジタル化を推進することで、質の高い行政サービスを提供します。</u></li> </ul>	<p>・基本目標4に関するデジタル技術の活用内容を整理。</p>
--	---	----------------------------------

現行戦略	改訂案	見直しの考え方
<p><b>6 総合戦略の推進体制について</b></p> <p>(1) 産官学金労言等で構成する評価検討組織</p> <p>本市では、平成29年度に、産官学金労言に加え福祉や子育て等の有識者と公募市民で構成する「旭川市総合戦略検討懇談会」(以下「検討懇談会」という。)を設置し、市とともに本市総合戦略の推進を担ってきました。</p> <p>令和元年度においては、検討懇談会の意見をいただきながら、第2期総合戦略の策定を行ったところです。</p> <p>令和2年度以降についても、第2期総合戦略に基づく施策事業の本格的な実施とともに、その進捗状況について評価・検証を行い、改善等に関する提言を行う組織として、検討懇談会を位置づけ、引き続き産官学金労言の有識者等からの客観的かつ率直な意見をいただきながら、市において必要に応じて施策・事業の見直しや総合戦略の改訂を行い、総合戦略の目標達成に向けた効果的な取組を推進します。</p> <p>(2) 第8次総合計画と連携したPDCAサイクル</p> <p>本市では、平成28年度にスタートした第8次総合計画に基づき、PDCA<sup>18</sup>サイクルによる行財政運営を行う予定です。総合戦略に位置づけた施策・事業についても、検討懇談会での意見を参考にしながら、評価・検証と一体的に運用し、的確な目標管理のもと取組を推進します。</p> <p>《PDCAサイクルのイメージ》</p>  <p>The diagram illustrates the PDCA cycle over a 12-month period from March to April. It is divided into four phases: Do (Implementation), Check (Evaluation), Action/Plan (Improvement/Planning), and Do (Implementation). The 'Check' phase includes 'Evaluation' and 'Reporting' to the 'Review Committee'. The 'Action/Plan' phase includes 'Business Progress Survey' and 'Budget Formulation', leading to 'Budget Establishment' and 'Business Implementation'. A feedback loop labeled 'Reflect' connects the 'Check' phase back to the 'Action/Plan' phase, with a note 'Reflecting on the results of business implementation or KPI management' and 'Reflecting on the survey results and revising the overall strategy as needed'.</p>	<p><b>6 総合戦略の推進体制について</b></p> <p>(1) 産官学金労言等で構成する評価検討組織 [略]</p> <p>(2) 第8次総合計画と連携したPDCAサイクル [略]</p>	

現行戦略		改訂案		見直しの考え方
<b>7 SDGs（持続可能な開発目標）と総合戦略の関連について</b>  (1) SDGsの概要 SDGs（Sustainable Development Goals：持続可能な開発目標）は、平成27年度に国連で採択された「我々の世界を変革する：持続可能な開発のための2030アジェンダ」において、貧困や格差の問題、持続可能な消費や生産、気候変動対策など先進国が取り組まなければならない課題を含む、全ての国に適用される普遍的（ユニバーサル）な目標とされているものであり、17のゴール（目標）と169のターゲットが掲げられ、その実現に向けた取組が広がっています。 SDGsは、我が国においても、平成28年度に、SDGsの実施に当たっての「持続可能な開発目標（SDGs）実施指針」が策定されており、「持続可能で強靱、そして誰一人取り残さない、経済、社会、環境の統合的向上が実現された未来への先駆者を目指す。」というビジョンのもと、8つの優先課題とSDGsを達成するための具体的施策を推進することとしています。また、同指針において、SDGsを全国的に実施するためには、各地方自治体に対し、各種計画や戦略、方針の策定や改訂に当たってはSDGsの要素を最大限反映することを奨励することとしています。 このため、本市総合戦略においても、各基本目標に関連するSDGsの取組について明示し、総合戦略を推進することで、世界が抱える課題の解決につながっていくことを共有します。		<b>7 SDGs（持続可能な開発目標）と総合戦略の関連について</b>  (1) SDGsの概要 [略]		
(2) 各基本目標におけるSDGsの位置付け		(2) 各基本目標におけるSDGsの位置付け		
総合戦略基本目標	SDGsにおける17の目標と169のターゲットにおける主な関連要素	総合戦略基本目標	SDGsにおける17の目標と169のターゲットにおける主な関連要素	
基本目標1 若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる	目標1 あらゆる場所で、あらゆる形態の貧困に終止符を打つ  <ul style="list-style-type: none"> <li>子どもを含むすべての貧困状態の割合低下</li> </ul>	基本目標1 若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる	目標1 あらゆる場所で、あらゆる形態の貧困に終止符を打つ  <ul style="list-style-type: none"> <li>子どもを含むすべての貧困状態の割合低下</li> </ul>	
	目標4 すべての人々に包摂的かつ公平で質の高い教育を提供し、生涯学習の機会を促進する  <ul style="list-style-type: none"> <li>障がい者や脆弱層が教育や職業訓練に平等にアクセスできるなど</li> </ul>		目標4 すべての人々に包摂的かつ公平で質の高い教育を提供し、生涯学習の機会を促進する  <ul style="list-style-type: none"> <li>障がい者や脆弱層が教育や職業訓練に平等にアクセスできるなど</li> </ul>	
	目標5 ジェンダーの平等を達成し、すべての女性と女児のエンパワーメントを図る  <ul style="list-style-type: none"> <li>すべての女性に対しあらゆる形態の差別を撤廃</li> <li>女性の参画及び平等なリーダーシップの機会を確保</li> </ul>		目標5 ジェンダーの平等を達成し、すべての女性と女児のエンパワーメントを図る  <ul style="list-style-type: none"> <li>すべての女性に対しあらゆる形態の差別を撤廃</li> <li>女性の参画及び平等なリーダーシップの機会を確保</li> </ul>	
	目標16 持続可能な開発に向けて平和で包摂的な社会を推進し、すべての人に司法へのアクセスを提供するとともに、あらゆるレベルにおいて効果的で責任ある包摂的な制度を構築する		目標16 持続可能な開発に向けて平和で包摂的な社会を推進し、すべての人に司法へのアクセスを提供するとともに、あらゆるレベルにおいて効果的で責任ある包摂的な制度を構築する	

	 <p>16 平和と公正をすべての人に</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・子どもに対する虐待などを撲滅</li> </ul>		 <p>16 平和と公正をすべての人に</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・子どもに対する虐待などを撲滅</li> </ul>	
<p>基本目標2 新しい人の流れをつくり、留まれる中核拠点を創出する</p>	<p>目標8 すべての人のための持続的、包摂的かつ持続可能な経済成長、生産的な完全雇用およびディーセント・ワーク（働きがいのある人間らしい仕事）を推進する</p>  <p>8 働きがいも経済成長も</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・雇用創出、地方の文化振興・産品販促につながる持続可能な観光業を促進</li> </ul> <p>目標11 都市と人間の居住地を包摂的、安全、強靱かつ持続可能にする</p>  <p>11 住み続けられるまちづくりを</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・文化遺産及び自然遺産の保護・保全の努力を強化</li> </ul>	<p>基本目標2 新しい人の流れをつくり、留まれる中核拠点を創出する</p>	<p>目標8 すべての人のための持続的、包摂的かつ持続可能な経済成長、生産的な完全雇用およびディーセント・ワーク（働きがいのある人間らしい仕事）を推進する</p>  <p>8 働きがいも経済成長も</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・雇用創出、地方の文化振興・産品販促につながる持続可能な観光業を促進</li> </ul> <p>目標11 都市と人間の居住地を包摂的、安全、強靱かつ持続可能にする</p>  <p>11 住み続けられるまちづくりを</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・文化遺産及び自然遺産の保護・保全の努力を強化</li> </ul>	
<p>基本目標3 北北海道を舞台にチャレンジするひとや企業を応援し、雇用を充実する</p>	<p>目標2 飢餓に終止符を打ち、食料の安定確保と栄養状態の改善を達成するとともに、持続可能な農業を推進する</p>  <p>2 飢餓をゼロに</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・農産物の高付加価値化などを通じて、農業者の農業生産性及び所得向上</li> </ul> <p>目標8 すべての人のための持続的、包摂的かつ持続可能な経済成長、生産的な完全雇用およびディーセント・ワーク（働きがいのある人間らしい仕事）を推進する</p>  <p>8 働きがいも経済成長も</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業支援などを通じて中小企業の実立や成長を奨励</li> <li>・障がい者などを含むすべての労働者の働きがいのある人間らしい仕事の確保など</li> </ul>	<p>基本目標3 北北海道を舞台にチャレンジするひとや企業を応援し、雇用を充実する</p>	<p>目標2 飢餓に終止符を打ち、食料の安定確保と栄養状態の改善を達成するとともに、持続可能な農業を推進する</p>  <p>2 飢餓をゼロに</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・農産物の高付加価値化などを通じて、農業者の農業生産性及び所得向上</li> </ul> <p>目標8 すべての人のための持続的、包摂的かつ持続可能な経済成長、生産的な完全雇用およびディーセント・ワーク（働きがいのある人間らしい仕事）を推進する</p>  <p>8 働きがいも経済成長も</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業支援などを通じて中小企業の実立や成長を奨励</li> <li>・障がい者などを含むすべての労働者の働きがいのある人間らしい仕事の確保など</li> </ul>	
<p>基本目標4 安心して魅力ある持続可能な拠点都市を形成する</p>	<p>目標11 都市と人間の居住地を包摂的、安全、強靱かつ持続可能にする</p>  <p>11 住み続けられるまちづくりを</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・すべての人々が安全かつ安価で容易に利用できる持続可能な公共交通の確保</li> <li>・持続可能な都市化と、居住に関する計画・管理の能力を強化</li> </ul> <p>目標16 持続可能な開発に向けて平和で包摂的な社会を推進し、すべての人に司法へのアクセスを提供するとともに、あらゆるレベルにおいて効果的で責任ある包摂的な制度を構築する</p>  <p>16 平和と公正をすべての人に</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・対応的、包摂的、参加型及び代表的な意思決定を確保</li> </ul>	<p>基本目標4 安心して魅力ある持続可能な拠点都市を形成する</p>	<p>目標11 都市と人間の居住地を包摂的、安全、強靱かつ持続可能にする</p>  <p>11 住み続けられるまちづくりを</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・すべての人々が安全かつ安価で容易に利用できる持続可能な公共交通の確保</li> <li>・持続可能な都市化と、居住に関する計画・管理の能力を強化</li> </ul> <p>目標16 持続可能な開発に向けて平和で包摂的な社会を推進し、すべての人に司法へのアクセスを提供するとともに、あらゆるレベルにおいて効果的で責任ある包摂的な制度を構築する</p>  <p>16 平和と公正をすべての人に</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・対応的、包摂的、参加型及び代表的な意思決定を確保</li> </ul>	



	<p>目標 17 持続可能な開発のための実施手段を強化し、グローバル・パートナーシップを活性化する</p> <p><b>17</b> パートナーシップで目標を達成しよう  </p> <p>・効果的な官民、市民社会のパートナーシップを奨励・推進</p>		<p>目標 17 持続可能な開発のための実施手段を強化し、グローバル・パートナーシップを活性化する</p> <p><b>17</b> パートナーシップで目標を達成しよう  </p> <p>・効果的な官民、市民社会のパートナーシップを奨励・推進</p> <hr/> <p><u>目標 3 あらゆる年齢のすべての人々の健康的な生活を確保し、福祉を推進する。</u></p> <p><b>3</b> すべての人に健康と福祉を  </p> <p>・質の高い基礎的な保健サービス</p> <hr/> <p><u>目標 7 すべての人々に手ごろで信頼でき、持続可能かつ近代的なエネルギーへのアクセスを確保する。</u></p> <p><b>7</b> エネルギーをみんなにそしてクリーンに  </p> <p>・再生可能エネルギーの利用割合の拡大</p> <hr/> <p><u>目標 13 気候変動とその影響に立ち向かうため、緊急対策を取る。</u></p> <p><b>13</b> 気候変動に具体的な対策を  </p> <p>・気候変動の緩和、適応、影響軽減及び早期警戒に関する教育、啓発など</p>	<p>・内容の追加に伴い、SDGsの目標を追加。</p>
--	--	--	--	------------------------------