

## これまでの行政評価の取組の概要(平成12年度～平成26年度)

	平成12年度行政評価	平成13年度行政評価	平成14年度行政評価	平成15年度行政評価	平成16年度行政評価	平成17年度行政評価
実施目的	厳しい財政状況、多様化する市民ニーズを踏まえた、効果的で効率的な行政サービスの提供と、市政における透明性を確保する。また、評価結果を公表し、職員の意識改革を図り、市民への説明責任を果たす。	同左	健全財政を確立するとともに、効率的な行財政運営を推進するため、「一般財源50億円の確保」「職員数250人の削減」「行財政構造の再構築」を目標に、全庁一丸となって行財政構造改革を進める。	平成14年度行政評価で中長期的課題の残った事業の中から、対象事業を43件に絞り、昨年度同様、行財政改革の取組の手法として位置付け、効果的で効率的な行政サービスの提供と市政における透明性を確保する目的で実施する。	厳しい財政状況、多様化する市民ニーズを踏まえた、効果的で効率的な行政サービスの提供と、市政における透明性を確保する。また、評価結果を公表し、職員の意識改革を図り、市民への説明責任を果たす。	平成16年度の事業計画調査で推進とされた事業について行政評価の手法を用いて点検を行うことで事業計画調査と行政評価の連携を図り、結果を参考にしながら事業の効果検証や平成18年度の事業計画調査に役立てる。
評価対象	臨時費予算事業開始から3年以上を経過し、次年度以降も継続する事業で、原則1課1事業程度(68事業)	臨時費予算事業 次年度以降も継続し、事業開始からの年数が長いものから順に3分の1(194事業)	全ての事務事業 ゼロベースからの見直し	中長期的課題の残った事業(43事業) 類似事務事業の整理、事務事業の効率化、事務改善の検討等の分類から対象事業を選定(昨年度行政評価委員会対象事業等を除く)	すべての補助金229件 (企業会計補助等は除く)	平成16年度事業計画調査対象事業のうち予算措置されたもの(32事業)
評価レベル	試行導入	本格実施	行財政構造改革と並行実施	昨年度の継続	特定観点からの評価	事業計画調査のフォローアップ
評価方法	1次評価のみ	1次評価⇒外部評価⇒2次評価	1次評価⇒外部評価⇒2次評価	1次評価⇒外部評価⇒2次評価	1次評価⇒外部評価⇒2次評価	1次評価⇒外部評価
外部評価組織構成	無し	行政評価委員会 学識経験者2人、専門家2人、市民2人	行政評価委員会 学識経験者2人、専門家2人、市民2人	行政評価委員会 学識経験者2人、専門家2人、市民2人	行政評価委員会 学識経験者2人、専門家2人、市民2人(内公募1人)	行政評価委員会 学識経験者3人、専門家2人、公募1人
開催回数		3回(5/23,10/19,2/8)	3回(12/24,1/10,2/21)	5回(6/2,7/24,7/25,8/22,2/3)	9回 (8/5,10/7,10/19,11/9,11/10,11/11,11/16,11/24,2/18)	9回 (7/14,7/26,8/3,8/29,8/30,9/8,9/16,9/20,2/16)
1次評価結果	拡充 3件 継続 46件 見直し 11件 統合 3件 中断 2件 廃止 3件 合計 68件	拡充 29件 継続 150件 見直し 3件 要検討 5件 統合 3件 縮小 3件 廃止 1件 合計 194件	A評価(計画どおり) 529件 B評価(要改善) 330件 C評価(見直し) 94件 D評価(廃止など) 85件 その他 2件 合計 1,040件	拡充(事業内容、事業量増加の方向) 1件 継続(特段の改善見直しは行わない) 6件 見直し(事業の進め方等の改善) 32件 縮小(事業内容・事務量減少の方向) 1件 統合(他の類似事業と統合) 3件 廃止(事業の廃止、終了等) 0件 合計 43件	継続(現行どおり) 153件 増額(補助金の増額) 10件 減額(補助金の減額) 3件 見直し(額の増減以外の見直し) 51件 廃止(補助金の廃止) 3件 終了(本年度で終了) 9件 合計 229件	継続(計画どおり) 24件 拡大(事業量増加) 5件 縮小(事業量減少) 0件 見直し(事業手法の改善) 3件 廃止(事業の終了) 0件 合計 32件
行政評価委員会		・5月23日第1回会議(評価の考え方や手法等) ・10月19日第2回会議(15事業の1次評価結果の検討、各部ヒアリング) ・2月8日第3回会議(評価結果の報告等)	・12月24日第1回会議(14事業の1次評価結果の検討、各部ヒアリング) ・1月10日第2回会議(13事業の1次評価結果の検討、各部ヒアリング) ・2月21日第3回会議(評価結果の報告等)	・6月2日第1回会議(15年度評価方針、対象事業等) ・7月24日第2回会議(午前中現場視察、午後は14事業の1次評価結果の検討、各部ヒアリング) ・7月25日第3回会議(午前午後を通して16事業の1次評価結果の検討、各部ヒアリング) ・8月22日第4回会議(午後から14事業の1次評価結果の検討、各部ヒアリング、全体意見取りまとめの協議) ・2月3日第5回会議(評価結果の報告等)	・6月15日委員の公募開始 ・7月21日委員の決定 ・8月5日第1回会議(評価方針等の説明) ・10月7日第2回会議(評価対象事業選択) ・10月19日第3回会議(質疑応答) ・11月9日第4回会議(各部ヒアリング) ・11月10日第5回会議(各部ヒアリング) ・11月11日第6回会議(各部ヒアリング) ・11月16日第7回会議(評価) ・11月24日第8回会議(評価) ○評価結果:継続5件、増額1件、減額3件、見直し55件、廃止9件	・5月16日委員の公募開始 ・6月23日委員の決定 ・7月14日第1回会議(評価方針等の説明) ・7月26日第2回会議(各部ヒアリング) ・8月3日第3回会議(各部ヒアリング) ・8月29日第4回会議(各部ヒアリング、評価) ・8月30日第5回会議(各部ヒアリング) ・9月8日第6回会議(各部ヒアリング) ・9月16日第7回会議(各部ヒアリング、評価) ・9月20日第8回会議(評価) ・2月16日第9回会議(予算への反映状況の説明等) ○評価結果:継続19件、拡大4件、縮小2件、見直し6件、廃止1件
2次評価結果		拡充 1件 継続 106件 見直し 75件 統合 10件 縮小 1件 廃止 1件 合計 194件	継続 321件 見直し 544件 統合 75件 縮小 10件 廃止 90件 合計 1,040件	拡充(事業内容、事業量増加の方向) 0件 継続(特段の改善見直しは行わない) 1件 見直し(事業の進め方等の改善) 35件 縮小(事業内容・事務量減少の方向) 0件 統合(他の類似事業と統合) 6件 廃止(事業の廃止、終了等) 1件 合計 43件	継続 89件 減額 4件 見直し 113件 廃止 11件 終了 12件 合計 229件	

## これまでの行政評価の取組の概要(平成12年度～平成26年度)

	平成19年度行政評価	平成20年度行政評価	平成23年度行政評価	平成24年度行政評価	平成25年度行政評価	平成26年度行政評価
実施目的	公の施設の管理運営状況や利用状況等を把握し、それを総合的に評価することにより、施設の効果的で効率的な管理運営やサービスの向上等を図るために公共施設評価を実施する。	旭川市補助金交付基準に基づき、同一団体に対する補助については、4年を目途として見直すこと、行財政改革推進プログラム改訂版に基づき、各種助成制度の見直しに取り組むこと、財政健全化プラン改訂版に基づき、各種助成制度の見直しに取り組むことから、補助金の評価を実施する。	地域力の向上を図ることが重要であるという認識のもと地域に関連する事業について評価を実施する。	旭川市補助金交付基準に基づき、同一団体に対する補助については、4年を目途として見直すこと、行財政改革推進プログラム改訂版に基づき、各種助成制度の見直しに取り組むこと、財政健全化プラン改訂版に基づき、各種助成制度の見直しに取り組むことから、補助金の評価を実施する。	公の施設の管理運営状況や利用状況等を把握し、それを総合的に評価することにより、施設の効果的で効率的な管理運営やサービスの向上等を図るために公共施設評価を実施する。	旭川市行財政改革推進プログラム三訂版の実効性を高めるため、計画の取組項目を評価対象として、長年懸案となっているものや見直しにより財源効果が見込めるもの、評価により取組が推進できると期待されるもののほか、これらに付随して検討が必要な事業の評価を実施する。
評価対象	公の施設107件	補助金154件 (交付基準の対象外、平成20年度新規交付分を除く)	地域に関連する14事業22項目	補助金216件	正職員が常駐している33施設	市立保育所給食調理業務の委託、勤労青少年ホームの見直し、学校給食の提供の在り方の検討等の全7件
評価レベル	特定観点からの評価	特定観点からの評価	特定観点からの評価	特定観点からの評価	特定観点からの評価	特定観点からの評価
評価方法	1次評価⇒外部評価⇒2次評価	1次評価⇒外部評価⇒2次評価	1次評価⇒外部評価⇒2次評価	1次評価⇒外部評価⇒2次評価	1次評価⇒外部評価⇒2次評価	1次評価⇒外部評価⇒2次評価
外部評価組織構成	行政評価委員会 学識経験者3, 専門家2, 公募2人	行政評価委員会 学識経験者3, 専門家2, 公募1人	行政評価委員会 学識経験者3, 公募4人	行政評価委員会 学識経験者等4, 公募3人	行政評価委員会 学識経験者等4, 公募3人	行政評価委員会 学識経験者等4, 公募2人
開催回数	12回 (7/27,8/6,8/7,8/23,9/3,9/5,9/11,9/19,10/10,10/11,10/31,12/20)	10回 (7/7,7/16,7/22,7/31,8/7,8/20,8/25,9/1,9/18,9/24)	5回 (7/27,8/8,8/23,8/31,9/9)	6回 (6/6,6/13,7/3,7/11,7,18,7/25)	6回 (5/21,5/28,6/4,6/11,7/2,7/9)	5回 (6/10,7/1,7/8,7/15,7/25)
1次評価結果	現行どおり 60件 見直し 45件 廃止 2件 合計 107件	継続 120件 増額 3件 減額 1件 見直し 27件 廃止 0件 終了 3件 合計 154件	継続 22項目 合計 22項目	継続 156件 増額 11件 減額 1件 見直し 44件 廃止 0件 終了 4件 合計 216件	現行どおり 16件 改善 17件 合計 33件	予定どおり推進 7件 取組の見直し 0件 取組中止 0件 合計 7件
行政評価委員会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・5月15日委員の公募開始</li> <li>・6月21日委員の決定</li> <li>・7月27日第1回会議(評価方針等の説明)</li> <li>・8月6日第2回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・8月7日第3回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・8月23日第4回会議(各部ヒアリング, 評価)</li> <li>・9月3日第5回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・9月5日第6回会議(各部ヒアリング, 評価)</li> <li>・9月11日第7回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・9月19日第8回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・10月10日第9回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・10月11日第10回会議(評価)</li> <li>・10月31日第11回会議(評価)</li> <li>・12月20日第12回会議(評価の決定)</li> </ul> ○評価結果:現行どおり20件, 見直し49件, 廃止3件	<ul style="list-style-type: none"> <li>・5月15日委員の公募開始</li> <li>・6月23日委員の決定</li> <li>・7月7日第1回会議(評価方針等の説明)</li> <li>・7月16日第2回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・7月22日第3回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・7月31日第4回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・8月7日第5回会議(中間評価)</li> <li>・8月20日第6回会議(各部ヒアリング, 中間評価)</li> <li>・8月25日第7回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・9月1日第8回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・9月18日第9回会議(評価)</li> <li>・9月24日第10回会議(補足ヒアリング, 評価の決定)</li> </ul> ○評価結果:継続30件, 増額3件, 減額1件, 見直し12件, 廃止0件, 終了0件	<ul style="list-style-type: none"> <li>・6月15日委員の公募開始</li> <li>・7月20日委員の決定</li> <li>・7月27日第1回会議(評価方針等の説明)</li> <li>・8月8日第2回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・8月23日第3回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・8月31日第4回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・9月9日第5回会議(結果報告書の調整)</li> </ul> ○評価結果:継続9項目, 改善3項目	<ul style="list-style-type: none"> <li>・4月16日委員の決定</li> <li>・6月6日第1回会議(評価方針等の説明)</li> <li>・6月13日第2回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・7月3日第3回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・7月11日第4回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・7月18日第5回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・7月25日第6回会議(結果報告書の調整)</li> </ul> ○評価結果:継続:10, 増額:1, 減額:1, 見直し:11, 廃止:1	<ul style="list-style-type: none"> <li>・4月23日委員の決定</li> <li>・5月21日第1回会議(評価方針等の説明)</li> <li>・5月28日第2回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・6月4日第3回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・6月11日第4回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・7月2日第5回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・7月9日第6回会議(結果報告書の調整)</li> </ul> ○評価結果:現行どおり 4件, 改善 7件	<ul style="list-style-type: none"> <li>・委員の決定</li> <li>・6月10日第1回会議(評価方針等の説明)</li> <li>・7月1日第2回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・7月8日第3回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・7月15日第4回会議(各部ヒアリング)</li> <li>・7月25日第5回会議(結果報告書の調整)</li> </ul> ○評価結果:予定どおり推進 4件, 取組の見直し 3件, 取組中止 0件
2次評価結果	現行どおり 77件 見直し 27件 廃止 3件 合計 107件	継続 70件 増額 0件 減額 3件 見直し 77件 廃止 0件 終了 4件 合計 154件	継続 12項目 改善 10項目 合計 22項目	継続 100件 増額 0件 減額 3件 見直し 104件 廃止 0件 終了 9件 合計 216件	現行どおり 2件 改善 31件 合計 33件	予定どおり推進 4件 取組の見直し 3件 取組中止 0件 合計 7件