

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
旭川市	水道事業		

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続  ●
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立行 政法人への 移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

水道事業では、包括的民間委託には至っていないが、浄水場で夜間休日の民間委託を実施しているほか、隣接する他町とで共同処理による浄水を行うなど、広域的な取組を実施している。  
また、中長期的には、浄水場の老朽化の進行に伴う施設更新の際に、ダウンサイジングも含めた施設の在り方を検討する予定である。

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
旭川市	下水道事業	公共下水道	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●		●	●	

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等															
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>実施済</b> ●             </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>実施予定</b> </div>	●	<b>(実施類型)</b> 汚水処理施設の統廃合 <div style="border: 1px solid black; text-align: center; width: 20px; height: 20px; margin: 5px auto;">●</div>		<b>(取組の概要)</b> 旭川市と周辺5町で、下水終末処理場及び管渠等を共同で建設し、利用しているもので、水量按分で費用負担を行っている。		<b>(実施(予定)時期)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%;">昭和</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>56</td> <td>1</td> <td>23</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>		昭和			56	1	23	年	月	日
	昭和															
	56	1	23													
年	月	日														
		処理場廃止あり <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin: 5px auto;"></div>	処理場廃止なし <div style="border: 1px solid black; text-align: center; width: 20px; height: 20px; margin: 5px auto;">●</div>													
		公共下水・流域下水の統合 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin: 5px auto;"></div>	公共下水同士の統合 <div style="border: 1px solid black; text-align: center; width: 20px; height: 20px; margin: 5px auto;">●</div>	集落排水・公共下水との統合 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin: 5px auto;"></div>	特環下水と公共下水との統合 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin: 5px auto;"></div>	その他 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin: 5px auto;"></div>										
		汚泥処理の共同化 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin: 5px auto;"></div>	維持管理・事務の共同化 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin: 5px auto;"></div>	最適な汚水処理施設の選択(最適化) <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; margin: 5px auto;"></div>												
		<b>(取組の効果額)</b> - 百万円(年)		<b>(取組の効果額内訳)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>												
		<b>(取組の概要)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>		<b>(検討状況・課題)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 40px;"></div>												
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>検討中</b> </div>	→															

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
旭川市	下水道事業	公共下水道	

<b>取組事項</b>	<b>民間活用(包括的民間委託)</b>											
実施済 ●	(取組の概要) 下水処理センター, 亀吉雨水ポンプ場, 旭神汚水中継ポンプ場の運転管理等に関する業務	((実施済のみ)性能発注内容) 運転管理, 電力・重油・水道等の調達, 小規模修繕業務	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr><td>平成</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>20</td><td>4</td><td>1</td></tr> <tr><td>年</td><td>月</td><td>日</td></tr> </table>	平成			20	4	1	年	月	日
平成												
20	4	1										
年	月	日										
実施予定	(取組の効果額) - 百万円(年)	(取組の効果額内訳) -										
検討中	(取組の概要)	(検討状況・課題)										

<b>取組事項</b>	<b>民間活用(PPP/PFI方式の活用)</b>																															
実施済 ●	(取組の概要) 汚泥焼却炉改築(更新)にあたり, 契約手法としてDB方式を適用	(方式) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td>BTO方式</td> <td></td> <td>公共施設等運営権方式(コンセッション方式)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td>●</td> <td>港湾運営会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td></td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table>	BTO方式		公共施設等運営権方式(コンセッション方式)		BOT方式				BOO方式				DB方式	●	港湾運営会社制度		DBO方式		その他		(導入・契約(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr><td>令和</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>1</td><td>8</td><td>29</td></tr> <tr><td>年</td><td>月</td><td>日</td></tr> </table>	令和			1	8	29	年	月	日
BTO方式		公共施設等運営権方式(コンセッション方式)																														
BOT方式																																
BOO方式																																
DB方式	●	港湾運営会社制度																														
DBO方式		その他																														
令和																																
1	8	29																														
年	月	日																														
実施予定	(取組の効果額) - 百万円(年)	(取組の効果額内訳) -																														
検討中	(取組の概要)	(検討状況・課題)																														

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
旭川市	下水道事業	農業集落排水施設	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

平成31年4月1日付けで地方公営企業法を適用し、これと同時に下水道事業と会計を統合し、事業運営を行っている。会計統合により事務の一元化等が図られ、事業統合と同様の効果を見込んでいるため。

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
旭川市	病院事業	—	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

当院は新型コロナウイルス感染症のまん延時に発揮した感染症指定医療機関としての機能や、救急車の積極的受入れ、高度医療や不採算医療等、公立病院としての役割を果たしていくことを考慮すると、現行の体制が望ましいところであり、今後も収益の確保に努めるとともに、収益に見合った費用の支出となるように一層の経営改善を進め、現行の経営体制・手法を継続する。

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
旭川市	駐車場整備事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																	
実施済	●	<p><b>(取組の概要)</b></p> <p>利用者サービスの向上及び経費削減を目的として平成18年度より指定管理者を公募。令和4年度末までの17年間、4回に渡ってプロポーザルにより選考しながら指定管理者による管理運営を行っている。指定管理以降、利用者ニーズの調査・把握により、利用者へのサービス向上及び駐車場内の環境改善が図られ、運営費の圧縮にも一定の効果がある。</p> <p><b>(取組の効果額)</b></p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 100%;">                     百万円(年)                 </div>	<p><b>(方式)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">代行制</th> <th style="width: 50%;">利用料金制</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> </tr> </table>		代行制	利用料金制	●		<p><b>(実施(予定)時期)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 33%;">平成</th> <th style="width: 33%;">年</th> <th style="width: 33%;">月</th> <th style="width: 33%;">日</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">18</td> <td></td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> </table>		平成	年	月	日	18		4	1
代行制	利用料金制																	
●																		
平成	年	月	日															
18		4	1															
実施予定			<p><b>(取組の効果額内訳)</b></p> <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%;"></div>															
検討中		<p><b>(取組の概要)</b></p> <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%;"></div>	<p><b>(検討状況・課題)</b></p> <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%;"></div>															

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性