Q1. 共働きや健康課題を抱えながら働く女性が、どうすれば支える側も支えられる側も過度な負担を感じずに、お互いに理解・配慮しながら生き生きと働き続けることができるだろうか。

| 具体的なアイデア | 誰のためのもの? | 効果は? | やるための条件 |
|---|--|---|---|
| | 女性の健康課題や妊娠、出産・子育てと女性の労働に関して知識のない男性側のパートナー | 女性が長期的に働くことができる、子育てをしながら 仕事を続けることができるための、男性側パートナーの 意識・行動変容 | 講師役、具体的な成功事例等をどこに・誰にお願いするか? 主対象にする参加者が興味を持つ・参加できるための手段の確保 |
| 低コストで子どもを預けられる制度・機関の充実を図る。保育園と小児科の併設や、小学校と学童の併設など、親の負担を軽減する環境づくり。 | 子育て世代の働く女性(男性)。 | 仮に子どもが熱を出しても責任をもって預かってくれるような施設やサービスがあると、急な早退をする必要もなく、周囲に気がねすることのない働き方ができるのではないか。 | 子どもを預ける施設側の安心・安全・信頼が必要となる。 |
| 子育て世代をフォローする側の人にメリットのある制度 や手当を確立させるため、行政として企業への働きか けや支援を行う。 | 子育てしている人と一緒に働く周囲の人。 | サポート体制の確立。 | 企業側の理解と賛同が必要。 |
| 「すみまセンエン」 家族の用事、急用(子育て・介護・不妊治療など) で急きょ仕事をサポートしたりシフトを変わったりなど穴 が空いた分を負担した人に、会社から「すみまセンエ ン」というチケットを進呈。各企業によってチケット 1 枚 で○○、10枚で△△△など、自社の商品やサービス と交換できる。 | サポートする側・される側両方のため | サポートされる側/申し訳ない!という気持ちを軽減サポートする側/偽善に苦しまない企業側/自社の商品・サービスの良さを改めて社員に知ってもらう良い機会に。 | さまざまなシーンの負担感に応じた枚数設定が必要。 企業の職種によってはチケットと交換できる商品・サービスがないかもしれない。その場合は? |
| 支えられる側の女性が作成する現況チェックリスト的な共通書式を運用。 ※ネーミングセンス皆無のためご容赦ください | ・内情を言い辛い女性 ・女性との面談者(人事担当者、上司) ・面談者からの伝言ゲームにより情報量が半減してしまう管理者・経営者 | 女性の現況を紙に書き留め(PCでも可)可視化することにより、面談者だけではなく管理者や経営者まで、漏れなく正確に理解することができ、対応策等を検討、共有しやすくなる。実際の対応策等もその書式に記録できればいいかも。 | らけ出すことができるか。環境変化に対応するため定 期的な面談者との面談。 |
| 1, 職場内で研修会 『女性が働きやすい職場作り』、『女性特有の健康課題』等 ①会社・企業の上層部向け ②会社・企業で現場のリーダー向け ③職員・社員向け 2, 研修会後、職場に合ったサポート制度を作る | ・女性活躍推進の必要性を感じていて、共通理解を深めたい会社・企業の社員(職員) ・健康課題を抱えながら就業する事に限界を感じている女性(正しい知識が必要) | ができる。 | ・会社・企業内で『女性が働きやすい職場作り』委員会を立ち上げる ・委員会メンバーは年代や家庭環境等異なる女性を選出色々な立場からの意見を聞く。 ・研修会は各テーマに応じた専門職へ依頼(実践可能な内容で) ・最終的に職場に合ったサポート制度を作る |

| 具体的なアイデア | 誰のためのもの? | 効果は? | やるための条件 |
|--|---|--|--|
| 女性の働き方の多様性について交流会・研修・実践 報告会 | 企業・会社の女性の働き方を工夫したい人事担当 者 | 課題や問題、解決策を共有し、実践・評価するところ まで共有でき、幅広い対応策のヒントが得られる | 社員数や勤務状況などの規模が同等の企業同士が グループとなり協力が得られること |
| 職場に健康相談室(保健室)設置・曜日契約、 看護師在中 or オンライン | ・健康課題を抱える女性職員(全職員) ・女性職員の健康問題をサポートしながら就業を継続してもらいたい会社・企業 | ・女性職員が健康課題への対策をとりながら仕事を 続けられる ・職場に相談室を設けることで休まずに勤務中に相 談できる ・オンラインであれば個人情報にも配慮しながら相談 が可能 | ・職場内で健康相談の制度作りの為の予算 |
| 誰もが使える柔軟な『パーソナル時間休暇』制度 | 月経痛、更年期の不調、不妊治療、通院、介護、 育児・行事参加等で休暇(遅刻・早退含)を希望 する職員全員 | ・1 日休暇は不要だが、短時間利用も可能にすることで職場や家族との調整がしやすい。 | ・利用する時の簡単なルールや規定を作る。 |
| | 企業側、経営者や人事担当者等統括部門、働きや すい環境づくりを提案する担当部署など | | アンケートに協力的であること、問題が把握できたら何らかの改善策を検討しようと考えるな企業経営者等の理解がと意識があること、アンケートには守秘義務があり正直に答えやすい環境下で行われること。 |
| ジョン・方針に基づき、キャリアコンサルティン グ面談と 多様なキャリア研修などを組み合わせて、体系的・定 | 組織をパワーアップさせたい、働きやすさを改善し意欲 の向上を目指したいと考える企業と働くモチベーション を上げたい、スキルや環境含めて自分に合った仕事を したい社員双方 | リアについて理解が深まり、従業員は知識の向上や | 経営者が理解し従業員に明言する。実施責任者を 決定、キャリアコンサルタントの配置と要請。資料等 の準備などインフラを整備。 |
| 企業経営者や人事担当と(女性)従業員による 理解や具体的な方策を考えラフなコミュニケーション会 議を開く | 経営者と(女性)従業員それぞれ | お互いフランクに意見を交流でき、話せることがコミュニ ケーション強化につながる | 忖度無しで発言ができる環境である。 否定的な感情 のみではなく相互理解のもとに行う |
| 有給休暇を100%消化した社員へ完全消化手当を 翌年度の最初の月に支給 | 女性だけでなく、社員全員(役員は除く) | | 頭が固い役員経営者(男女年齢にかかわらず)の理解が必要 |
| 職場の環境改善会議を実施すること(管理職を除く) | 管理職を含む社員全員 | | 頭が固い役員経営者(男女年齢にかかわらず)の理解が必要 |
| 子育てで働けない女性が集まる保育所や幼稚園や 小学校などの集まりへ市役所の女性職員が出向いて 話を聞く | 働きたいのに子育てで働けない女性(男性) | 子育て後に働きたい女性の職場環境の改善につながることでその子供たちの将来の職場が更に働きやすくなるのでは | |

| 具体的なアイデア | 誰のためのもの? | 効果は? | やるための条件 |
|--|------------------------------------|-----------------|---|
| メンタルヘルスのサポートができるカウンセラーやコーチに 相談できる制度(相談内容は内密にしてもらえる) | | | 経営者や管理者で外部の専門家に依頼する判断を してもらうこと。また、信頼のおける専門家に依頼する こと。相談内容は内密であること。 |
| | 当事者と周囲の人との摩擦を減らし、社内循環を改善したい経営者や管理者 | もが働きやすい環境になっていく | 信頼のおける専門家を探すこと。依頼費を捻出する、 または様々な企業が利用できる制度をつくり、それを 利用すること・相談内容を把握したいと思うがそこは 我慢すること。 |

Q 2. どうすれば、古い価値観や慣習に執着する人と共に、仕事と生活の両立といった新たな価値観を踏まえた、誰にとっても働きやすい職場環境を作ることができるだろうか。

| 具体的なアイデア | 誰のためのもの? | 効果は? | やるための条件 |
|--|---|---|---|
| 旭川市「多様な働き方」認定・表彰制度の拡充 (インセンティブの強化) | 全ての労働者 | | |
| 「多様な働き方」を推進するための取組の義務化、 公表制度の創設 (子育て支援休暇、ボランティア 休暇制度の導入、条例の制定など) | 全ての労働者 | | |
| 古い価値観の持ち主に、新しい価値観を理解させるセミナーを行う。各企業の人事担当が、弊害を感じる人員を選定し、参加させる。 | 世代間による価値観の違いを感じている人のため。 | 価値観を共感できなくても、どのような違いがあるか、を理解するだけでも第一歩となる。 | 世代間の交流会、コミュニケーションの場が必要。 |
| 古い価値観と次世代(現代)の考え方を比較させ、 前者がどれだけ時代遅れかを痛感できるようなグルー プワーク。 | 古い価値観が浸透している40代(目安)以上職員。 | 昔のヘタな成功体験があるが故に取り切れない古い価値観を次世代脳に変換させる。 | おじさん達のやる気を出させる。 |
| ・ワークライフバランスに関するセミナー研修 先進的な取り組みが成功している企業の方に取り組み方とその効果についてお話してもらう・「多様な正社員制度」パンフレットより企業の事例から検討する(厚生労働省 多様な働き方の実現・応援サイト) | | ・価値観を変えるのが難しい上司が他社の取り組みから現代におけるワークライフバランスについて考える事ができる | ・似ている業種や似ている課題をもつ会社・企業が取り組んでいる制度を調査 |
| 中小企業育児・介護休業等推進支援事業(厚生労働省委託事業)サイトの利用 無料セミナーを受講してもらう | ・育児・介護を担う女性職員 ・育児・介護を担う 女性職員が在籍している上司・同僚 | ・育児・介護を担う職員が必要な制度やサポートを知る事ができる ・職場での相互理解を深めることができる | ・無料セミナーを職場に合った内容を選択して周知する ・無料セミナーへの参加を年1~3回など必須条件にして達成時には軽い景品もらえるなど参加意欲を高める |
| 会社内でできる仕事以外のコミュニケーションとして共 有掲示板の設置(毎月のテーマに沿って、決められ た人が各個人のつぶやきを掲示する等) | ・職員全員・職場環境を改善したいと思う会社の担当の方 | ・世代間の枠を越えてコミュニケーションが図れる ・普段あまり話さない方でも会話のきっかけになる ・コミュニケーションが円滑になるとお互い少しづつ理 解し合える | ・仕事やプライベートに負担のない事 ・職員が目に止めやすい場所に掲示板を設置 ・誰もが平等に順番に担当 |
| 性別や年代など価値観の相違、お互いのことを理解するための試みとしてそれぞれが生きてきた背景や価値観がわかるワークやゲームなどを開催 | 熟練社員、若い世代の従業員双方 | それぞれの立場や知識を再確認して共に働く上で、 仕事内容やスキルの見直しに繋がる。(例 先輩 ワーカー:営業ノウハウや実績、新時代ワーカー:新 しいツールの熟知や応用作等) | であることを認識した内容であることの周知。ワークや |

| 具体的なアイデア | 誰のためのもの? | 効果は? | やるための条件 |
|--|---|--------------------------------|--|
| 一人一人の悩みやキャリアに対する希望や仕事で見出したい価値観やなりたい自分、理想の働き方についてキャリアカウンセリングを行う | 経営者·従業員双方 | | プライバシーな内容、情報の取り扱いについての理解と目的について企業内に周知して行う。 個別相談ができる環境下で行う。 |
| 役員を除く管理職を50代までとした旭川市内の企業へ市から協力金を出す | 大胆な施策を実施させることで、意見を言い出しに くい女性 | 社内の空気がガラッと変わって、業績の向上につな がる | 頭が固い役員経営者(男女年齢にかかわらず)の理解が必要 |
| いろんな年代、性別の人が参加できる職場環境改善会議を各職場で定期的に実施(なるべくなら男女同数での実施がベスト) | | 実施効果の共有をすることで業績の改善につながる | 頭が固い役員経営者(男女年齢にかかわらず)の 理解が必要 |
| 「次世代を受け入れないと、古い価値観の人の子や 孫が苦しむ未来になる(人人手不足、少子化、年 金問題、健康課題など)から、今私たちが子や孫 のためにできることは?」というセミナー等の実施 | 古い価値観の人に理解してほしい当事者や経営者 | 来は紐づいていることに気づき、言動も変わるのでは | 古い価値観の人に唯一刺さるとすれば、自分の子や孫の生きやすい未来を願う(苦しんでほしくない)ことだと考えた案。古い価値観の人に半強制的に参加してもらう体制をつくること。 |
| 短時間で効率的に仕事をする人を評価する制度 | 次世代の人が仕事とプライベートを両立させるためと、古い価値観の人にも納得させやすくするもの | 「評価」という基準があることで双方が納得しやすく なる | 評価の項目、判断基準をつくることが重要であり難しさがありそう。 うまくいっている事例などを参考にし、 適正な評価制度をつくる必要がある。 |

Q3. どうすれば自分に自信を持てない女性や、現在の働き方に課題を感じている女性が、仕事でもやりがい・生きがい・楽しみを持つことができるだろうか。

| 具体的なアイデア | 誰のためのもの? | 効果は? | やるための条件 |
|--|--|--|--|
| 資格取得の支援。できれば無償で。 | 自信がない人。 | 資格取得により専門性の高い職種への就職を促 進。 | 在宅による受講やサポート。予算が必要。 |
| 就職希望者に寄り添う企業を結び付ける制度の活性化。 | 人材を探している企業と、働きたい(転職したい)と 考えている人 | 就職希望者の現状をよく把握した上で就職のサポートを行うことで、人と企業がマッチし、長く働き続けることができるのではないか。 | 様々な働き方を可能とする企業を増やすための働きかけが 必要。 |
| 同じ境遇の女性20名以上が集まったグループワーク。 | 自分の理想はあるが、成功や失敗体験事例が少な く判断しかねている女性。 | 各参加者の様々な考え、想い、成功・失敗体験を 参考にして、今後の自身の在り方に活かすことができ る。 | 事例が多い必要があるため、同じ境遇の女性を大 人数集められるか。 |
| 人手を必要としている会社、企業が期間限定で必要に応じた多様性のある採用枠を作る。(もしくは市が主導で募集、調整)Ex)『就職前チャレンジ』『〇〇ワーカー』等 | | ・働きたいと迷っている女性が実際の仕事内容を体験し、職場の雰囲気も知ることができる。 ・正雇用後、すぐ辞めてしまう人を減らす | ・具体的な内容で、短時間・短期間勤務スタイルで募集 (残業なし) ・通常雇用とは異なる制度作り ・「多様な正社員制度」パンフレットより企業の事例参照 (厚生労働省 多様な働き方の実現・応援サイト) |
| 女性のためのオープンお仕事説明会開催(セカンドキャリアサポート)タイミングが合わない方もいると思うので定期開催又は複数開催 | ・少しの時間を活用して仕事を開始してみたいと感じている 女性 ・仕事はしたいが迷いがあったり、仕事内容がイメージでき ない女性 ・職員を募集している企業・会社 | て、仕事をしたいと思う女性は直接質問や疑問を聞くこと | ・開催案内 |
| 女性特有のキャリアの悩みや、子育て等の両立で生じる 壁や問題点について共有できる座談会や茶話会を開く | 仕事や家庭、子育て等の両立に悩み痛、他の人がどんな 風に工夫したり、生活しているのか知りたいと考えている女 性、職場では打ち明け辛い、仲間がいないなど悩みを共 感したい女性。 | | 単なる茶話会ではない「テーマ」や「目的」を決めた内容づくり、参加者の内面的な成長がみられるワークなどの検討や、ファシリテーターの準備、参加者を広めるための周知が必要。 |
| 気軽に相談できる窓口、キャリアカウンセリングの場を定期的に開催。一人で悩みを抱え込まない、気軽に相談できる場があると周知された場所がある。 | I | 悩みや普段モヤモヤと考えていることを整理できる。 今後の 方向性や自分の内面について向き合う時間が取れる。 こ れからの働き方を見直すきっかけができる。 | |
| 成功している政策を実施している地域(例えば明石市)との積極的な交流の実施(上っ面だけでないことが必須) | | 旭川がとても住みやすい町なんだと分かればSNSなど で評価は上がり、ともすれば人口増にもつながる | 市長をはじめとした行政がどれだけ市民の側に立って 考えられるのかが最も大事 |

| 具体的なアイデア | 誰のためのもの? | 効果は? | やるための条件 |
|--|----------------------------------|---|---|
| 高校生までの学費や例えばオムツ代など子育てや医療費の無料化 | 働く女性はもちろんのこと市民全体のため | 明石市のように旭川市を好きになってくれる人たちが 増えることで税収増にもつながる | 保育士や学校の先生や介護職員の給料を他の地域より厚遇にするために旭川市から補助金を支給 |
| | 自信がなく、自分らしい生き方働き方をしたいと思っ ている人 | 自分らしい生き方働き方を知る、自信のつけかたを 知ることができる | ロールモデルとなる登壇者の選定と依頼。 |
| その人ぞれぞれにあった両立の仕方をアドバイスしてくれる専門家などにつないでくれるコンシェルジュデスク的な窓口 | 両立に課題を感じている人 | เรื่อกร | 「両立」と一言でいっても当事者が望む両立の形へ導ける人やサービスは多種多様であることから、それらを的確にヒアリングし、必要な人やサービスへと繋げることができつ人材確保が必須。 |

Q4. どうすれば市議会や附属機関などの取組(各種会議)に関心を持っていない女性を、政策決定や話し合いの場に参画させることができるだろう

か。

| 」か。 具体的なアイデア | 誰のためのもの? | 効果は? | やるための条件 |
|---|--|--|---|
| (市議会)議会への子ども同伴可、託児確保、授 乳休憩の創設など、子育でをする(母)親が参加できる環境整備 | | 別未は : | でるための未げ |
| (附属機関・会議等①) 開催時間帯の配慮(日中時間帯)やオンライン参加が可能な仕組み・ルールづくり (附属機関・会議等①) 附属機関・会議(の募 | | | |
| 集)に関する情報発信手段の拡充(そもそも知られていないのでは) | | | |
| まずは、市議会に対する関心の度合いや意見などを収集するため、市民にアンケートをとる。 | 自発的に発言しない人、上手く発言できない人がアンケートと向き合うことで、少しでも意見を出せるようになるのではないか。また、実態把握は行政側のためにもなるのでは。 | 行政と市民のギャップを埋める。 | 多くの回答を得るため、義務化する、もしくは特典付きとする。 |
| 『シン・ゴジラ』のような公的機関独特の固い言葉遣いを、くだけた言葉に翻訳し、まとめたメディアを作成。(youtube? Tiktok? note? web漫画?)もしくは議会の映像・音声はそのままに、字幕をくだけさせる。(誠に遺憾である→マジむかつく)Youtubeやショート動画で流れた時につい見てしまう | 市議会のことに興味がない、よく知らない人。10代 ~30代 | 旭川市議会の「今」を知ることができる。 市議会に興味を持ってもらい、政治に関心を持つ。 投票率の向上。 | |
| (できないのは分かっていますが)市議会議員の年齢 性別枠を設ける。 | 共働きや育児で悩んでいる若い女性・男性。 | 性別や年齢層の公平化により、現代・次世代の意見が取り入れやすい環境にする。20代、30代の議員が増えることにより若者の興味を引く。 | I * |
| 市議会に限定の人数でオンライン参加できる仕組みを作る | ・時間や交通手段の制約があり実際の会議に参加 が難しい女性 | ・関心が高い議題に対して市議会の話し合いの内容が直接聞くことができ、必要な意見も直接伝えられる ・市議会の実際を知ることで選挙への関心も高まる | |
| 市民が市議会へ参加しやすいような仕組み作り (案内掲示、PR) | ・市議会がいつ、どこで、何をテーマに開催されている のか知らない市民 | ・市民が市議会に参加可能な事が周知される ・市民が市議会での議題に実感を持てるようになる | ・広報(あさひばし)以外にも市議会参加の呼びかけポスターを作製、市民の目の降れやすい場所へ掲示 |

| 具体的なアイデア | 誰のためのもの? | 効果は? | やるための条件 |
|---|--|--|---|
| オンラインやアーカイブ動画などから、自由にアクセスして会議の様子を見たり参加できる仕組みがある。 (すでにある?) | 市政や議会に関心があり、参加したいと思いつつも なかなか日常生活や仕事があり参加できないと感じ ている人 | 年代や生活スタイルに関係なくまずは参加や興味を 持って市政や行政を自分ごとに捉えることができる。 | オンライン公開の許可やアーカイブ保存の許可。動画にして公開する作業ができる人員配置。 |
| まちの取り組みや議題点、市政が市民の困りごとに ついてどんな風に役立っているのか?どんなふうに解 決すべきなのか?を含めて女性の視点でフランクに意 見交換ができる会を開催。 | | 議員の普段の活動内容を把握できる。意見交換や 交流から問題解決へのヒントが生まれる。市政の女 性参画から新たな視点や要望へとつながる | |
| インスタグラムやSNSでもっとカジュアルに幅広く会議の議題内容やアイデアについて公表し、意見を募ることができる | 市政について自分の意見や日々の生活の中で感じる要望は持っているが、それを発言できる機会や共有できる手段が少なくモヤモヤしている。自分の考えを伝えてみたいと感じている女性 | もっとこうなればいいのに!という意見や要望から現時点で、このまちの問題、感じていることの洗い出しができる。こんな意見が出ている当ことが公に見られることで開かれた市政のイメージ。 | の整理をする人員配置。 |
| 政治に興味のある方が誰でも参加しやすくなる市議会議員の男女ペア制の導入(政治は世襲制ではないことの周知徹底) | | いろんな観点からの意見が集約でき、市政に間違いなく反映されることで、移住者が旭川市に増えるのではと考える | |
| 議会の開催をオンライン配信するだけでなく、朝や夜 や休日に実施することはできないか | 外国では実施しているところもあるようなので日本で 最初の導入をすることで市政に関心を持っている女 性や若い人達 | 人口減少数全国ワースト10位となってしまった旭川市の復活に絶大な効果があると思われる(北海道新聞8月18日掲載記事より) | ` |
| 行政の監視役でもある市議会議員が別の仕事もできるようにするために議会の開催時間の見直しをする。 | | 議員報酬を大幅に減らすことで予算を他のことへ回すことができる | 市議会議員及び市役所職員の理解が必要(当然のことですが市議会に出た市役所職員の休みの確保を最大限に尊重すること) |
| 子連れ参加OK、託児あり、日中開催などでフランクなお茶会、お話会を実施 | 参加してみたいけど物理的に難しい人 | これまで参加したくてもできなかった層に参加してもらえて、意見なども聞きやすくなる | 日中開催で調整すること。子連れOKや託児ありで 開催すること。参加しやすい(いきやすい)場所を 選ぶこと。 |
| カフェなど気軽な場で開催 | 関心の低い女性に参画してほしい自治体側 | 市議会や市役所での会議に参加するというハードルがあるなら、多くの女性が好きなカフェ等で開催することで参画のハードルを下げる | |