第51回旭川市中小企業経営状況アンケート調査結果について

令和５年１月３１日
旭川市経済部経済総務課

【結果概要】

■ 経営環境について

【全体感】

- 現在の経営環境(全体)については,前年と比較して「良くなった」と回答した企業が17.4%,「変化なし」が39.5%,「悪化した」が41.9%となった。

【コロナの影響について】

- コロナの影響度合いについては,直近２期を比較して「良くなった」と回答した企業が19.8%,「変化なし」が31.7%,「悪化した」が46.7%となった。

【物価上昇の影響について】

- 昨今の物価上昇の影響について,「良い影響があった」と回答した企業が0.6%,「特に影響なし」が9.6%,「悪い影響があった」が89.2%となった。

■ 雇用状況について

- 最近と比較して,従業員(正規・非正規問わず)の「賃金アップ」と回答した企業は66.6%,「賃金ダウン」は2.4%,「現状維持」は31.1%となった。

■ 設備投資について

- 最近１年以内で設備投資を「した」企業は51.5%と前回調査比0.7ポイント増加。
- 今後の設備投資について,「検討している」企業が37.7%と前回調査比7.2ポイント減少。
- 設備投資を「検討していない」理由については,「現状で対応可能」が44.6%と最も多く,次いで「先行き不透明」が22.8%となった。

■ 金融機関からの借入れについて

- 旭川市融資制度については,１年以内に「利用予定がある」と回答した企業が26.3%と前回調査比6.9ポイント減少。利用しない理由としては,「自己資金で対応」が41.5%と最も多い回答となった。
- 金融機関からの借入れについては,「ある」が85.0%となった。

■ 経営上の課題解決について

- 経営上の課題又は問題点については,「求人難」が最も多く62.3%となった。
- 取り組んでいる,又は取り組む予定の課題については,「従業員の育成・確保」と回答した企業が80.5%と最も多く,次いで「売上・利幅の安定化」が56.5%となった。

■ 自治体等の中小企業支援策についての要望

１位　人材確保の支援（54.1%）

２位　低利融資などの金融支援（52.2%）

３位　従業員の休業等に伴う補償（23.6%）

【調査方法】

Ⅰ　調査目的

平成 9 年 11 月に㈱北海道拓殖銀行が経営破たんし，市内中小企業者への影響が懸念されたことから，その実態を把握するために経営状況調査を実施した。その後，平成 13 年 6 月の旭川商工信用組合の破たん以降も，金融環境の変動や景気の低迷が続いていることから，継続して調査を実施している。令和 2 年 6 月調査からは，新型コロナウイルス感染症の影響が拡大したことに伴い，調査項目を改定した。また，令和 4 年 6 月調査から，物価上昇による影響が拡大している環境を踏まえ，調査項目を改定した。

第　1 回調査	平成　9 年 12 月	第　2 回調査	平成 10 年　2 月
第　3 回調査	平成 10 年　6 月	第　4 回調査	平成 10 年　8 月
第　5 回調査	平成 10 年 11 月	第　6 回調査	平成 11 年　2 月
第　7 回調査	平成 11 年　8 月	第　8 回調査	平成 11 年 11 月
第　9 回調査	平成 12 年　2 月	第 10 回調査	平成 12 年　8 月
第 11 回調査	平成 13 年　2 月	第 12 回調査	平成 13 年　8 月
第 13 回調査	平成 14 年　2 月	第 14 回調査	平成 14 年　7 月
第 15 回調査	平成 15 年　1 月	第 16 回調査	平成 15 年　7 月
第 17 回調査	平成 16 年　2 月	第 18 回調査	平成 16 年　8 月
第 19 回調査	平成 17 年　2 月	第 20 回調査	平成 17 年　8 月
第 21 回調査	平成 18 年　1 月	第 22 回調査	平成 18 年　8 月
第 23 回調査	平成 19 年　2 月	第 24 回調査	平成 19 年　9 月
第 25 回調査	平成 20 年　2 月	第 26 回調査	平成 20 年　8 月
第 27 回調査	平成 21 年　2 月	第 28 回調査	平成 22 年　8 月
第 29 回調査	平成 23 年　2 月	第 30 回調査	平成 23 年　8 月
第 31 回調査	平成 24 年　2 月	第 32 回調査	平成 24 年　8 月
第 33 回調査	平成 25 年　2 月	第 34 回調査	平成 25 年　8 月
第 35 回調査	平成 26 年　2 月	第 36 回調査	平成 26 年　8 月
第 37 回調査	平成 27 年　1 月	第 38 回調査	平成 27 年　8 月
第 39 回調査	平成 28 年　2 月	第 40 回調査	平成 28 年　8 月
第 41 回調査	平成 29 年　2 月	第 42 回調査	平成 29 年　8 月
第 43 回調査	平成 30 年　1 月	第 44 回調査	平成 30 年　8 月
第 45 回調査	令和　元年　8 月	第 46 回調査	令和　2 年　6 月
第 47 回調査	令和　2 年 12 月	第 48 回調査	令和　3 年　6 月
第 49 回調査	令和　3 年 12 月	第 50 回調査	令和　4 年　6 月
第 51 回調査	令和　4 年 12 月		

Ⅱ　調査対象

旭川市内の中小企業　　400 社

※ 新型コロナウイルス感染症による市内企業への影響を調査するため，令和 2 年 6 月調査からは 220 社に 80 社を新たに追加し調査を行っている。

※ 物価上昇による市内企業への影響を調査するため，令和 4 年 6 月調査からは 300 社に 100 社を新たに追加し調査を行っている。

回答数　　167 社

Ⅲ　調査項目

1　業種の情報
2　経営環境について
3　雇用状況について
4　設備投資について
5　金融機関からの借入れについて
6　経営上の課題解決について
7　行政の中小企業支援施策について

Ⅳ　調査期間

令和 4 年 11 月 22 日～令和 4 年 12 月 23 日

Ⅴ　回答方法

アンケート調査用紙による回答，スマートフォンによる QR コードからの回答，パソコンによる Web ページからの回答とした。

Ⅵ　その他

統計処理上，個々の構成比の和が 100.0%とならない場合がある。

1 ［ 業種の情報 ］

（1）回答企業の構成

業種	製造業	建設業	卸･小売業	運輸･倉庫業	宿泊業･飲食店	サービス業	無回答	合計
企業数	29	38	36	8	17	39	0	167
構成比	17.4%	22.8%	21.6%	4.8%	10.2%	23.4%	0.0%	100.0%

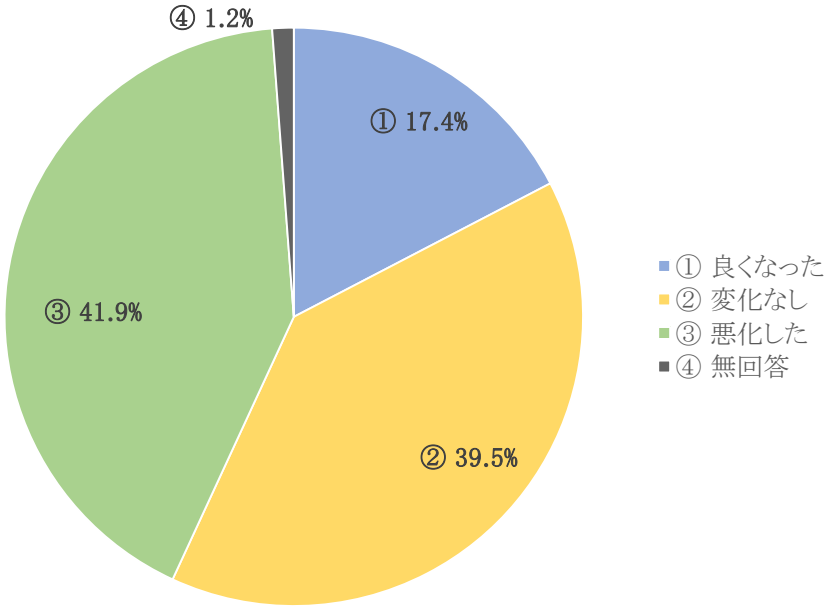
【調査結果】

2 ［ 経営環境について ］

＜全般＞

（1）現在の業況は，前年と比較していかがですか。

現在の業況に関して，前年と比較し「良くなった」と回答した企業が 17.4%，「変化なし」が 39.5%，「悪化した」が 41.9%となった。

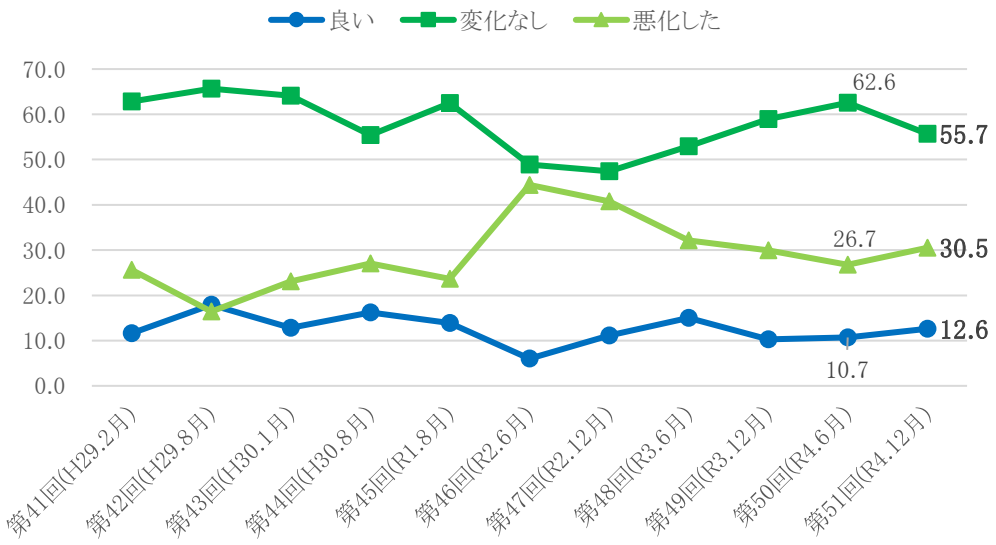


左：企業数　右：構成比

業種＼回答	良くなった		変化なし		悪化した		無回答		合計
製造業	6	20.7%	12	41.4%	11	37.9%	0	0.0%	29
建設業	4	10.5%	14	36.8%	20	52.6%	0	0.0%	38
卸・小売業	5	13.9%	17	47.2%	14	38.9%	0	0.0%	36
運輸・倉庫業	4	50.0%	2	25.0%	2	25.0%	0	0.0%	8
宿泊業・飲食店	6	35.3%	3	17.6%	6	35.3%	2	11.8%	17
サービス業	4	10.3%	18	46.2%	17	43.6%	0	0.0%	39
合計	29	17.4%	66	39.5%	70	41.9%	2	1.2%	167

（２）現在の資金繰りの状況は，前年と比較していかがですか。

現在の資金繰りの状況に関して，前年と比較し「良くなった」と回答した企業は 12.6%と前回調査比 1.9 ポイント増加，「変化なし」が 55.7%と前回調査比 6.9 ポイント減少，「悪化した」が 30.5%と前回調査比 3.8 ポイント増加となった。



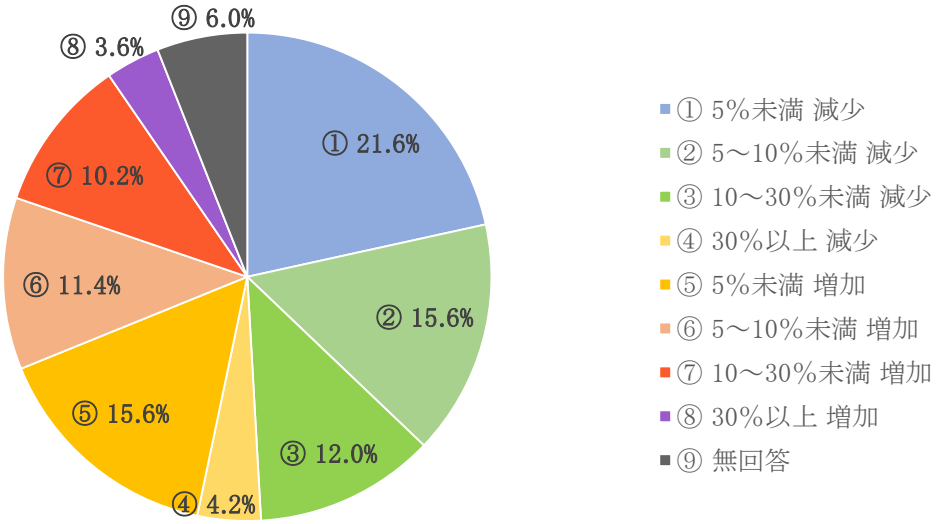
左:企業数　右:構成比

業種＼回答	良くなった		変化なし		悪化した		無回答		合計
製造業	7	24.1%	11	37.9%	11	37.9%	0	0.0%	29
建設業	2	5.3%	27	71.1%	9	23.7%	0	0.0%	38
卸･小売業	3	8.3%	24	66.7%	9	25.0%	0	0.0%	36
運輸･倉庫業	2	25.0%	5	62.5%	1	12.5%	0	0.0%	8
宿泊業･飲食店	3	17.6%	7	41.2%	5	29.4%	2	11.8%	17
サービス業	4	10.3%	19	48.7%	16	41.0%	0	0.0%	39
合計	21	12.6%	93	55.7%	51	30.5%	2	1.2%	167

（３）直近２期の決算を比較して，売上高及び経常利益はどう変化しましたか。

＜売上高＞

直近２期を比較して，「減少」と回答した企業は全体のうち 53.4%となり，「増加」と回答した企業は全体のうち 40.8%となった。「減少」と回答した企業のうち，最も多かった回答は「5%未満」の減少で 21.6%となり，「増加」のうち，最も多かった回答は「5%未満」の増加で 15.6%となった。



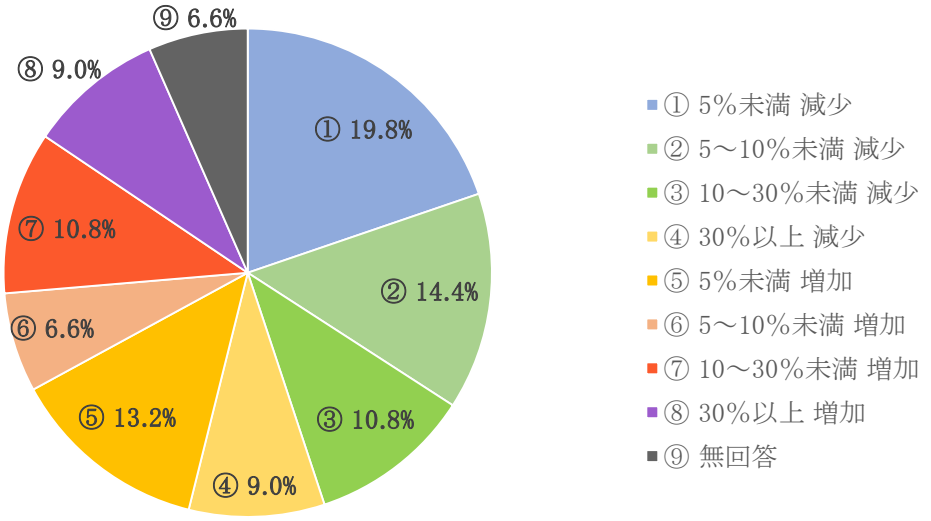
左:企業数　右:構成比

業種＼回答	5%未満 減少		5～10%未満 減少		10～30%未満 減少		30%以上 減少	
製造業	3	10.3%	5	17.2%	2	6.9%	2	6.9%
建設業	8	21.1%	7	18.4%	10	26.3%	2	5.3%
卸･小売業	11	30.6%	7	19.4%	3	8.3%	0	0.0%
運輸･倉庫業	1	12.5%	1	12.5%	2	25.0%	0	0.0%
宿泊業･飲食店	2	11.8%	2	11.8%	1	5.9%	2	11.8%
サービス業	11	28.2%	4	10.3%	2	5.1%	1	2.6%
合計	36	21.6%	26	15.6%	20	12.0%	7	4.2%

業種＼回答	5%未満 増加		5～10%未満 増加		10～30%未満 増加		30%以上 増加		無回答		合計
製造業	4	13.8%	3	10.3%	5	17.2%	4	13.8%	1	3.4%	29
建設業	4	10.5%	3	7.9%	2	5.3%	0	0.0%	2	5.3%	38
卸･小売業	5	13.9%	6	16.7%	3	8.3%	0	0.0%	1	2.8%	36
運輸･倉庫業	1	12.5%	1	12.5%	2	25.0%	0	0.0%	0	0.0%	8
宿泊業･飲食店	2	11.8%	1	5.9%	2	11.8%	1	5.9%	4	23.5%	17
サービス業	10	25.6%	5	12.8%	3	7.7%	1	2.6%	2	5.1%	39
合計	26	15.6%	19	11.4%	17	10.2%	6	3.6%	10	6.0%	167

＜経常利益＞

直近２期を比較して，「減少」と回答した企業は全体のうち 54.0%となり，「増加」と回答した企業は全体のうち 39.6%となった。「減少」と回答した企業のうち，最も多かった回答は「5%未満」の減少で 19.8%となり，「増加」のうち，最も多かった回答は「5%未満」の増加で 13.2%となった。



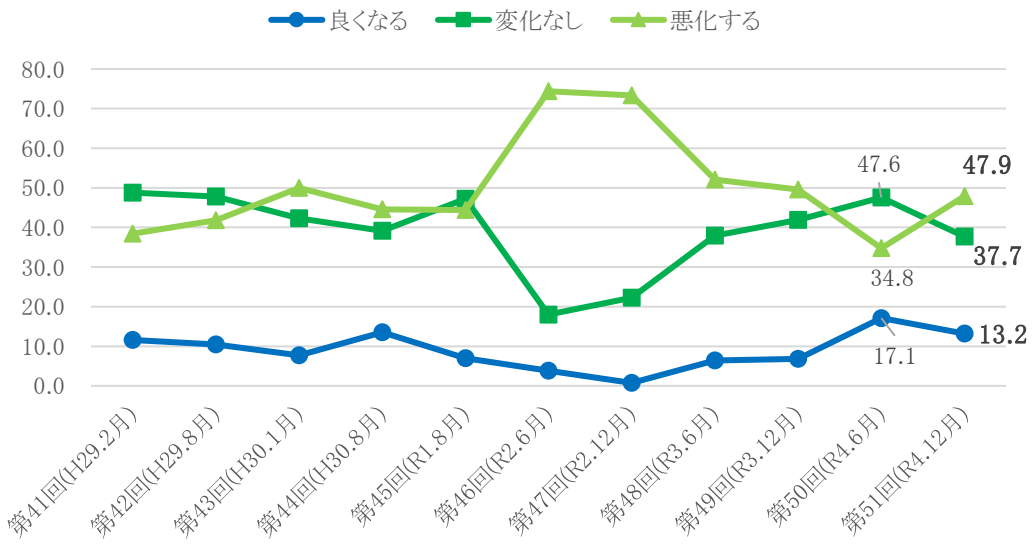
左:企業数　右:構成比

業種＼回答	5%未満 減少		5～10%未満 減少		10～30%未満 減少		30%以上 減少	
製造業	6	20.7%	4	13.8%	2	6.9%	3	10.3%
建設業	6	15.8%	8	21.1%	5	13.2%	5	13.2%
卸･小売業	9	25.0%	4	11.1%	5	13.9%	4	11.1%
運輸･倉庫業	1	12.5%	1	12.5%	0	0.0%	0	0.0%
宿泊業･飲食店	2	11.8%	1	5.9%	3	17.6%	1	5.9%
サービス業	9	23.1%	6	15.4%	3	7.7%	2	5.1%
合計	33	19.8%	24	14.4%	18	10.8%	15	9.0%

業種＼回答	5%未満 増加		5～10%未満 増加		10～30%未満 増加		30%以上 増加		無回答		合計
製造業	3	10.3%	1	3.4%	4	13.8%	4	13.8%	2	6.9%	29
建設業	3	7.9%	4	10.5%	3	7.9%	3	7.9%	1	2.6%	38
卸･小売業	5	13.9%	1	2.8%	5	13.9%	2	5.6%	1	2.8%	36
運輸･倉庫業	2	25.0%	0	0.0%	3	37.5%	1	12.5%	0	0.0%	8
宿泊業･飲食店	1	5.9%	2	11.8%	0	0.0%	2	11.8%	5	29.4%	17
サービス業	8	20.5%	3	7.7%	3	7.7%	3	7.7%	2	5.1%	39
合計	22	13.2%	11	6.6%	18	10.8%	15	9.0%	11	6.6%	167

（４）今後の経営環境（業況，資金繰り等）は，どのように推移すると思いますか。

今後の経営環境（業況，資金繰り等）の見通しについて，「良くなると思う」と回答した企業は 13.2%と前回調査比 3.9 ポイント減少，「変化なし」が 37.7%と前回調査比 9.9 ポイント減少，「悪化した」が 47.9%と前回調査比 13.1 ポイント減少となった。



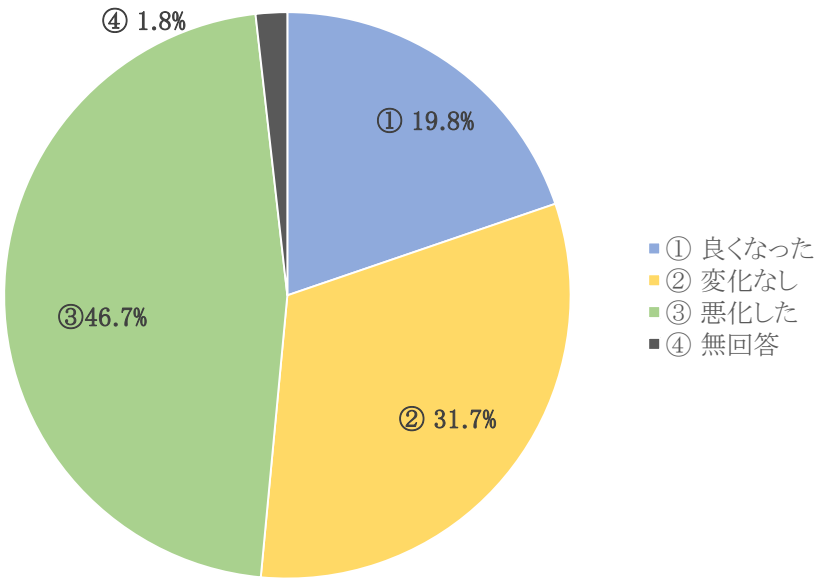
左:企業数　右:構成比

業種＼回答	良くなると思う		変わらないと思う		悪化すると思う		無回答		合計
製造業	4	13.8%	10	34.5%	15	51.7%	0	0.0%	29
建設業	3	7.9%	18	47.4%	17	44.7%	0	0.0%	38
卸･小売業	4	11.1%	16	44.4%	16	44.4%	0	0.0%	36
運輸･倉庫業	1	12.5%	3	37.5%	4	50.0%	0	0.0%	8
宿泊業･飲食店	4	23.5%	3	17.6%	8	47.1%	2	11.8%	17
サービス業	6	15.4%	13	33.3%	20	51.3%	0	0.0%	39
合計	22	13.2%	63	37.7%	80	47.9%	2	1.2%	167

＜経営環境（コロナの影響）＞

（1）直近 2 期の業況を比較して，貴社の企業活動におけるコロナの影響度合いはどう変化しましたか。

直近 2 期を比較して，コロナの影響度合いが「良くなった（改善された）」と回答した企業は 19.8%，「変化なし」が 31.7%，「悪化した」が 46.7%となった



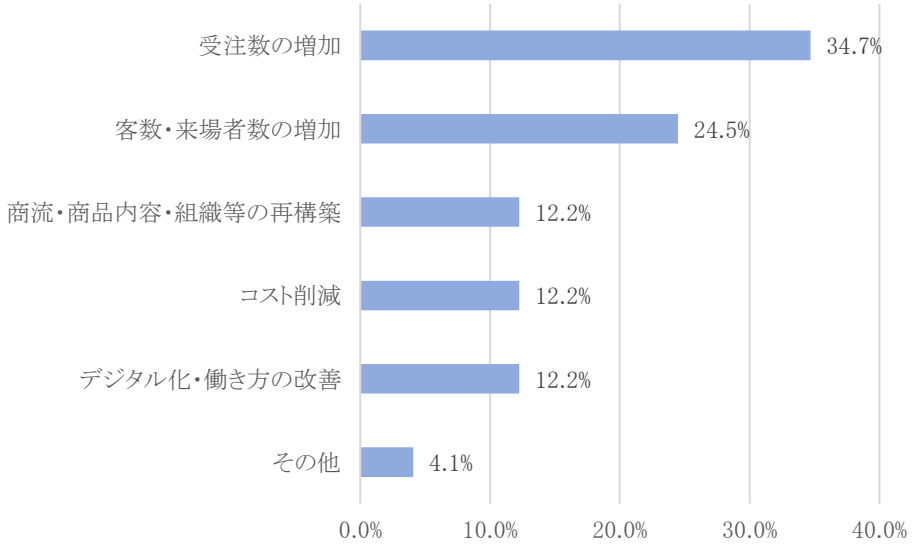
左：企業数　右：構成比

業種＼回答	良くなった		変化なし		悪化した		無回答		合計
製造業	9	31.0%	6	20.7%	13	44.8%	1	3.4%	29
建設業	1	2.6%	18	47.4%	19	50.0%	0	0.0%	38
卸・小売業	6	16.7%	16	44.4%	14	38.9%	0	0.0%	36
運輸・倉庫業	3	37.5%	3	37.5%	2	25.0%	0	0.0%	8
宿泊業・飲食店	6	35.3%	3	17.6%	6	35.3%	2	11.8%	17
サービス業	8	20.5%	7	17.9%	24	61.5%	0	0.0%	39
合計	33	19.8%	53	31.7%	78	46.7%	3	1.8%	167

（２）直近期において，コロナによりどのような変化がありましたか。

① （１）で「良くなった」と回答した方

コロナの影響度合いが「良くなった（改善された）」と回答した方のうち，直近期におけるコロナによる変化の内容については，「受注数の増加」が最も多く 34.7%，次いで「客数・来場者数の増加」が 24.5%，「商流・商品内容・組織等の再構築」，「コスト削減」，「デジタル化・働き方の改善」が 12.2%となった。



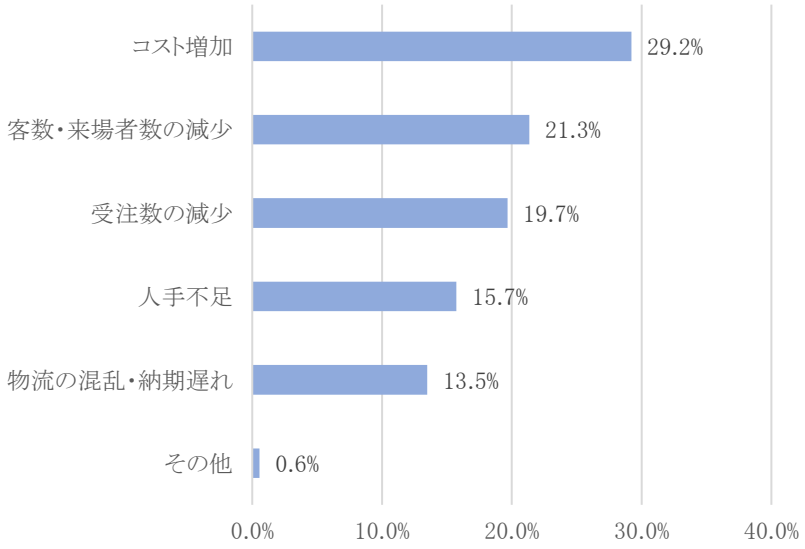
左：企業数　右：構成比

業種＼回答	受注数の増加		客数・来場者数の増加		商流・商品内容・組織等の再構築		コスト削減		デジタル化・働き方の改善		その他		合計
製造業	7	50.0%	3	21.4%	1	7.1%	0	0.0%	1	7.1%	2	14.3%	14
建設業	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1
卸・小売業	3	37.5%	1	12.5%	3	37.5%	0	0.0%	1	12.5%	0	0.0%	8
運輸・倉庫業	2	66.7%	1	33.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	3
宿泊業・飲食店	1	10.0%	6	60.0%	0	0.0%	2	20.0%	1	10.0%	0	0.0%	10
サービス業	3	23.1%	1	7.7%	2	15.4%	4	30.8%	3	23.1%	0	0.0%	13
合計	17	34.7%	12	24.5%	6	12.2%	6	12.2%	6	12.2%	2	4.1%	49

※複数回答可

② （1）で「悪化した」と回答した方

コロナの影響度合いが「悪化した」と回答した方のうち，直近期におけるコロナによる変化の内容については，「コスト増加」が最も多く 29.2%，次いで「客数・来場者数の減少」が 21.3%，「受注数の減少」が 19.7%となった。



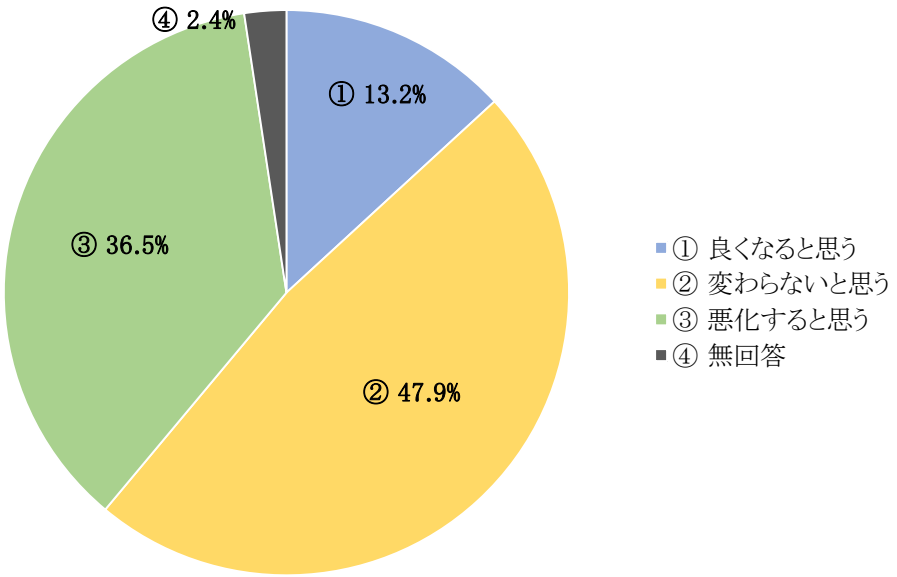
左：企業数　右：構成比

業種＼回答	受注数の減少		客数・来場者数の減少		物流の混乱・納期遅れ		コスト増加		人手不足		その他		合計
製造業	9	34.6%	2	7.7%	2	7.7%	10	38.5%	3	11.5%	0	0.0%	26
建設業	13	25.0%	4	7.7%	10	19.2%	15	28.8%	10	19.2%	0	0.0%	52
卸・小売業	7	24.1%	6	20.7%	5	17.2%	7	24.1%	3	10.3%	1	3.4%	29
運輸・倉庫業	1	25.0%	0	0.0%	1	25.0%	1	25.0%	1	25.0%	0	0.0%	4
宿泊業・飲食店	3	20.0%	6	40.0%	0	0.0%	4	26.7%	2	13.3%	0	0.0%	15
サービス業	2	3.8%	20	38.5%	6	11.5%	15	28.8%	9	17.3%	0	0.0%	52
合計	35	19.7%	38	21.3%	24	13.5%	52	29.2%	28	15.7%	1	0.6%	178

※複数回答可

（３）今後の貴社の企業活動において，コロナの影響度合いはどのように推移していくと考えますか。

今後のコロナの影響度合いの見通しについて，「良くなると思う（改善されていく）」と回答した企業は 13.2%，「変わらないと思う」が 47.9%，「悪化すると思う」が 36.5%となった。



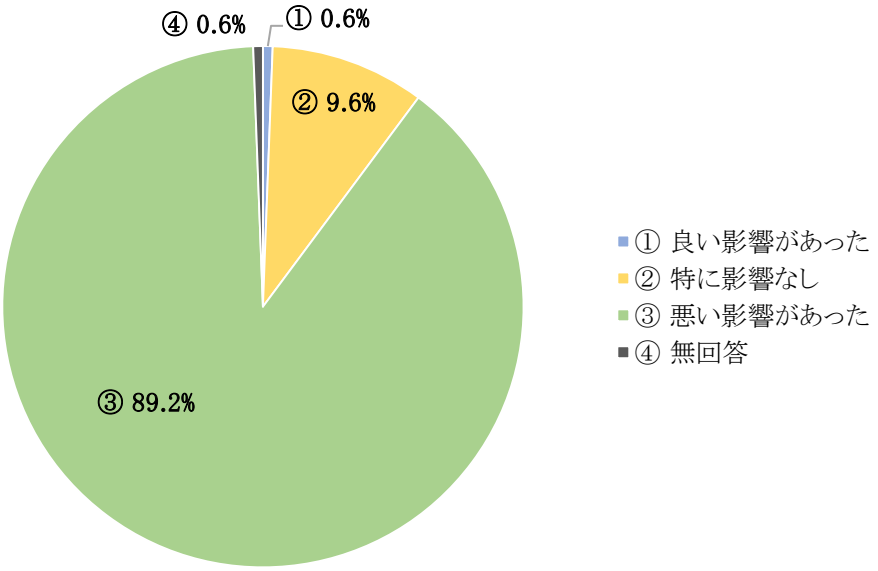
左：企業数　右：構成比

業種＼回答	良くなると思う		変わらないと思う		悪化すると思う		無回答		合計
製造業	5	17.2%	13	44.8%	11	37.9%	0	0.0%	29
建設業	5	13.2%	20	52.6%	13	34.2%	0	0.0%	38
卸・小売業	7	19.4%	16	44.4%	12	33.3%	1	2.8%	36
運輸・倉庫業	0	0.0%	4	50.0%	4	50.0%	0	0.0%	8
宿泊業・飲食店	4	23.5%	5	29.4%	5	29.4%	3	17.6%	17
サービス業	1	2.6%	22	56.4%	16	41.0%	0	0.0%	39
合計	22	13.2%	80	47.9%	61	36.5%	4	2.4%	167

＜物価上昇の影響＞

（１）昨今の物価上昇により，貴社の企業活動にどのような影響がありましたか。

物価上昇の影響について，「良い影響があった」と回答した企業は 0.6%，「悪い影響があった」は 89.2%，「特に影響なし」は 9.6%となった。



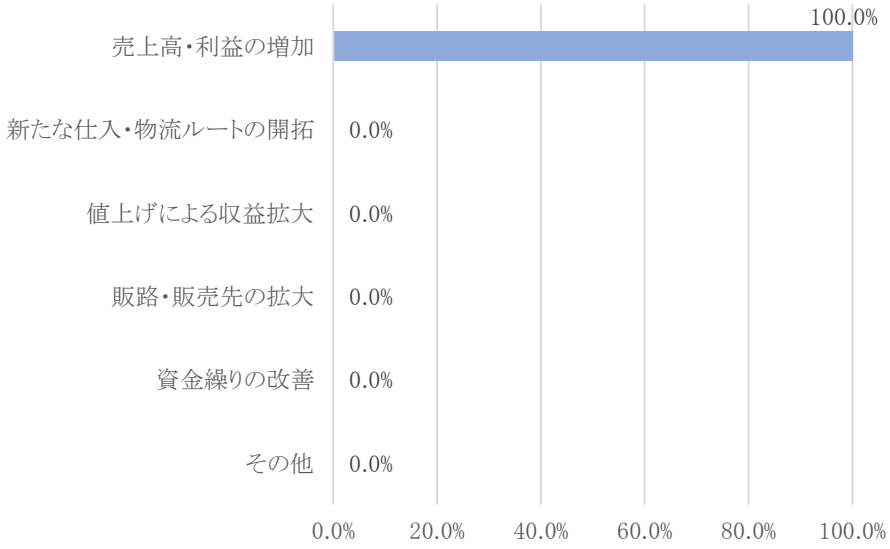
左：企業数　右：構成比

業種＼回答	良い影響があった		特に影響なし		悪い影響があった		無回答		合計
製造業	0	0.0%	0	0.0%	28	96.6%	1	3.4%	29
建設業	0	0.0%	0	0.0%	38	100.0%	0	0.0%	38
卸･小売業	1	2.8%	8	22.2%	27	75.0%	0	0.0%	36
運輸･倉庫業	0	0.0%	1	12.5%	7	87.5%	0	0.0%	8
宿泊業･飲食店	0	0.0%	1	5.9%	16	94.1%	0	0.0%	17
サービス業	0	0.0%	6	15.4%	33	84.6%	0	0.0%	39
合計	1	0.6%	16	9.6%	149	89.2%	1	0.6%	167

（２）物価上昇により，どのような変化がありましたか。

① （１）で「良い影響があった」と回答した方

物価上昇の影響について，「良い影響があった」と回答した方のうち，直近期における物価上昇による変化の内容については，「売上高・利益の増加」が 100.0%となった。



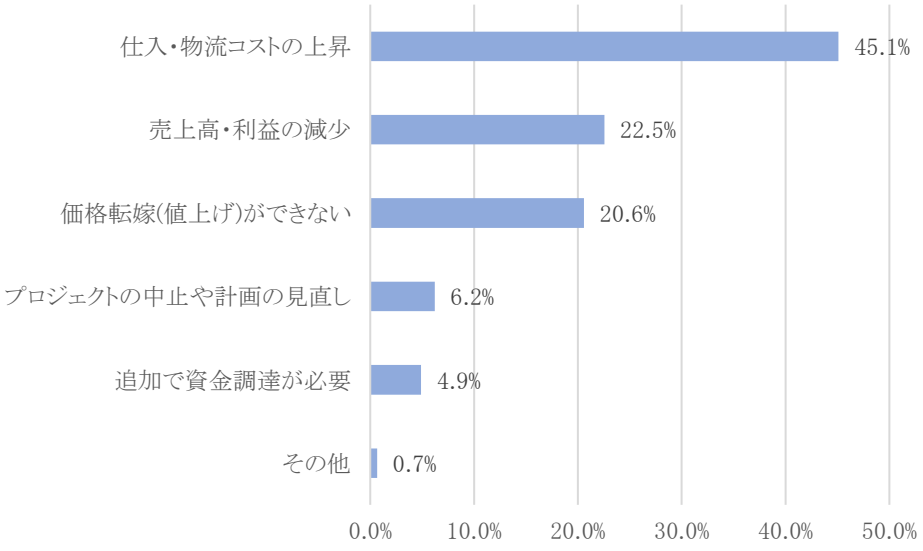
左:企業数　右:構成比

業種＼回答	売上高･利益の増加		新たな仕入･物流ルートの開拓		値上げによる収益拡大		販路･販売先の拡大		資金繰りの改善		その他		合計
製造業	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
建設業	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
卸･小売業	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1
運輸･倉庫業	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
宿泊業･飲食店	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
サービス業	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
合計	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1

※複数回答可

② （1）で「悪い影響があった」と回答した方

物価上昇の影響について，「悪い影響があった」と回答した方のうち，直近期における物価上昇による変化の内容については，「仕入・物流コストの上昇」が最も多く 45.1%，次いで「売上高・利益の減少」が 22.5%，「価格転嫁（値上げ）ができない」が 20.6%となった。



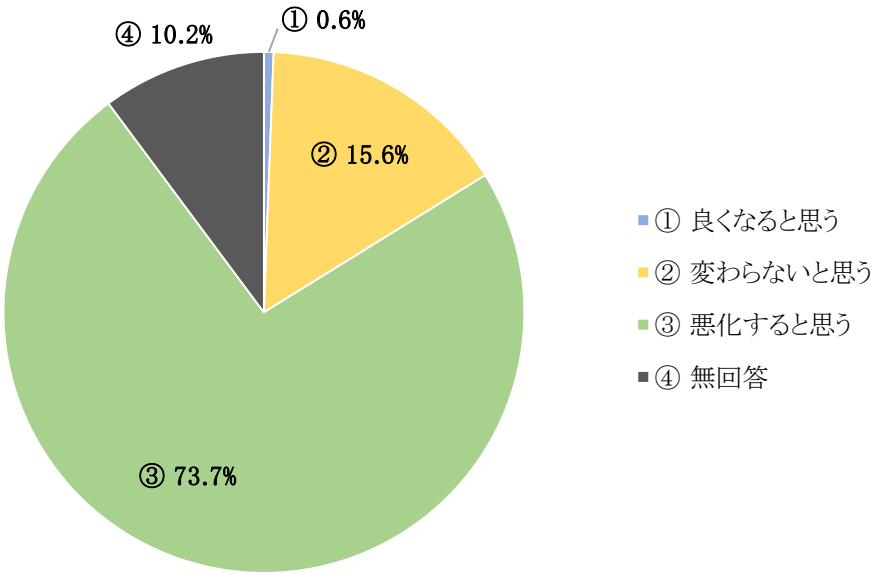
左：企業数　右：構成比

業種＼回答	売上高・利益の減少		仕入・物流コストの上昇		価格転嫁(値上げ)ができない		プロジェクトの中止や計画の見直し		追加で資金調達が必要		その他		合計
製造業	11	18.6%	27	45.8%	13	22.0%	3	5.1%	5	8.5%	0	0.0%	59
建設業	17	21.3%	35	43.8%	19	23.8%	5	6.3%	4	5.0%	0	0.0%	80
卸・小売業	14	28.0%	24	48.0%	9	18.0%	1	2.0%	2	4.0%	0	0.0%	50
運輸・倉庫業	1	8.3%	7	58.3%	3	25.0%	1	8.3%	0	0.0%	0	0.0%	12
宿泊業・飲食店	11	30.6%	16	44.4%	6	16.7%	1	2.8%	1	2.8%	1	2.8%	36
サービス業	15	21.7%	29	42.0%	13	18.8%	8	11.6%	3	4.3%	1	1.4%	69
合計	69	22.5%	138	45.1%	63	20.6%	19	6.2%	15	4.9%	2	0.7%	306

※複数回答可

（３）今後の貴社の企業活動において，物価上昇の影響度合いはどのように推移していくと考えますか。

今後の物価上昇の影響度合いの見通しについて，「良くなると思う（改善されていく）」と回答した企業は 0.6%，「変わらないと思う」は 15.6%，「悪化すると思う」は 73.7%となった。



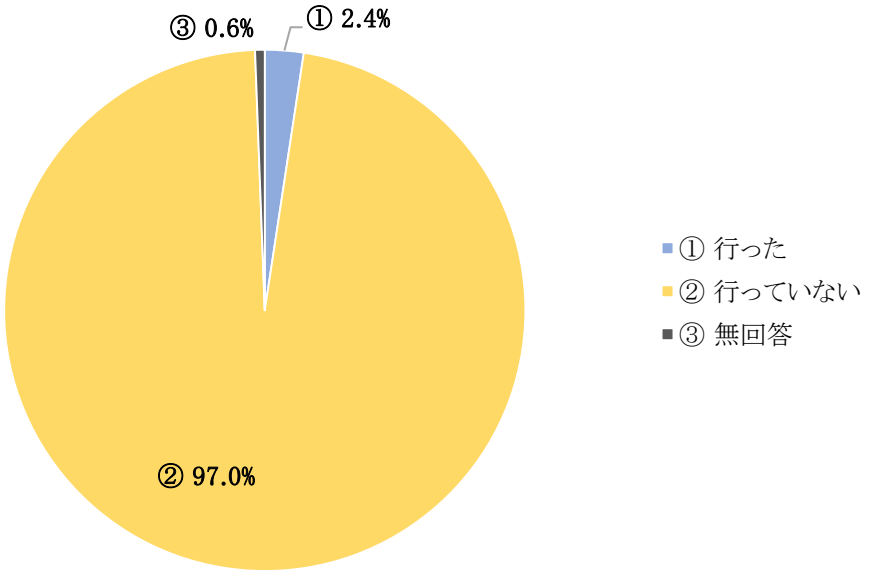
左：企業数　右：構成比

業種＼回答	良くなると思う		変わらないと思う		悪化すると思う		無回答		合計
製造業	1	3.4%	2	6.9%	24	82.8%	2	6.9%	29
建設業	0	0.0%	2	5.3%	33	86.8%	3	7.9%	38
卸・小売業	0	0.0%	12	33.3%	21	58.3%	3	8.3%	36
運輸・倉庫業	0	0.0%	2	25.0%	5	62.5%	1	12.5%	8
宿泊業・飲食店	0	0.0%	2	11.8%	12	70.6%	3	17.6%	17
サービス業	0	0.0%	6	15.4%	28	71.8%	5	12.8%	39
合計	1	0.6%	26	15.6%	123	73.7%	17	10.2%	167

3 ［ 雇用状況について ］

（1）コロナ禍により，雇用調整として従業員の解雇を行いましたか。

コロナ禍による雇用調整としての従業員の解雇について，「行った」と回答した企業は2.4%，「行っていない」が97.0%となった。

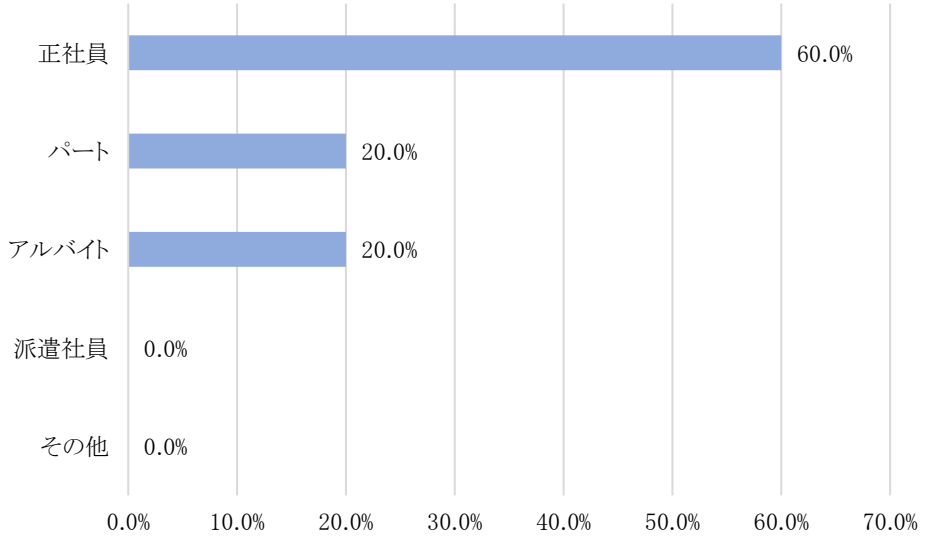


左:企業数　右:構成比

業種＼回答	行った		行っていない		無回答		合計
製造業	0	0.0%	29	100.0%	0	0.0%	29
建設業	0	0.0%	38	100.0%	0	0.0%	38
卸･小売業	1	2.8%	35	97.2%	0	0.0%	36
運輸･倉庫業	1	12.5%	7	87.5%	0	0.0%	8
宿泊業･飲食店	1	5.9%	15	88.2%	1	5.9%	17
サービス業	1	2.6%	38	97.4%	0	0.0%	39
合計	4	2.4%	162	97.0%	1	0.6%	167

（２）解雇を行った従業員は，どのような雇用形態ですか。

解雇を行った従業員の雇用形態については，「正社員」が 60.0%，「パート」及び「アルバイト」は 20.0%となった。



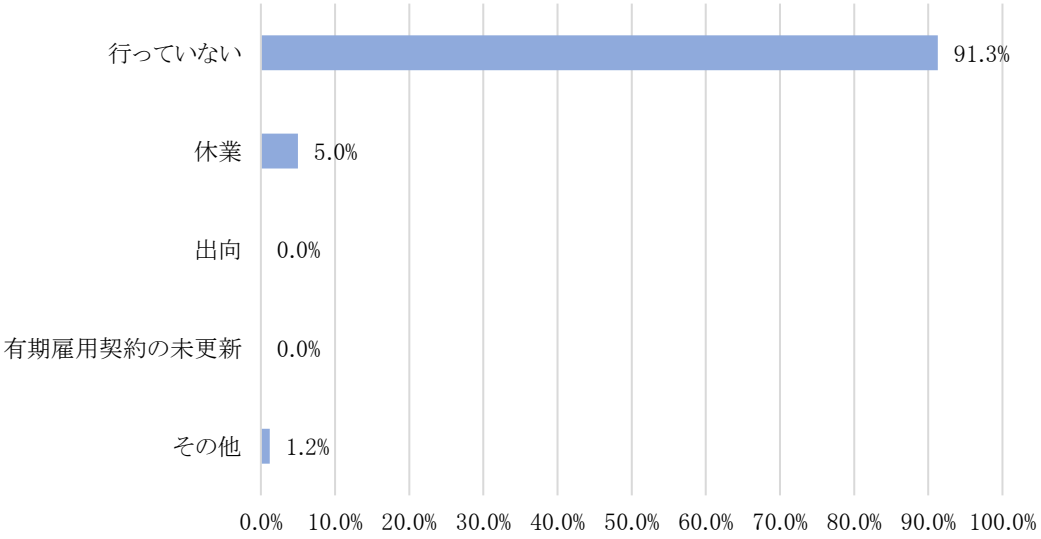
左:企業数　右:構成比

業種＼回答	正社員		パート		アルバイト		派遣社員		その他		合計
製造業	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
建設業	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
卸･小売業	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1
運輸･倉庫業	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1
宿泊業･飲食店	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	1
サービス業	1	50.0%	1	50.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	2
合計	3	60.0%	1	20.0%	1	20.0%	0	0.0%	0	0.0%	5

※複数回答可

（３）解雇以外の雇用調整を行いましたか。

解雇以外の雇用調整については，「行っていない」と回答した企業が 91.3%，「休業」が 5.0%，「その他」が 1.2%となった。



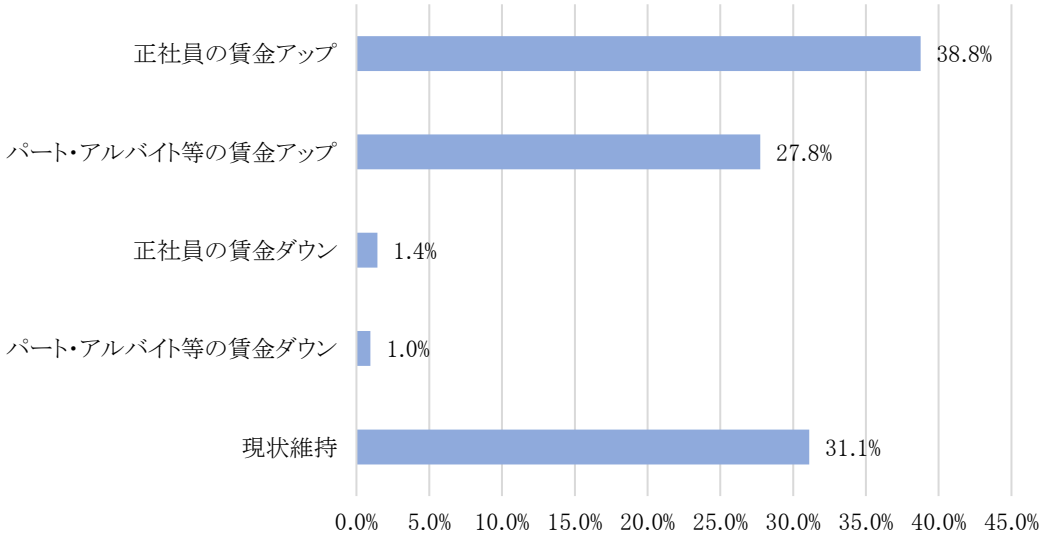
左:企業数　右:構成比

業種＼回答	有期雇用契約の未更新		休業		出向		行っていない		その他		無回答		合計
製造業	0	0.0%	2	6.9%	0	0.0%	25	86.2%	1	3.4%	1	3.4%	29
建設業	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	38	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	38
卸･小売業	0	0.0%	3	8.3%	0	0.0%	32	88.9%	0	0.0%	1	2.8%	36
運輸･倉庫業	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	8	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	8
宿泊業･飲食店	0	0.0%	2	11.8%	0	0.0%	14	82.4%	0	0.0%	1	5.9%	17
サービス業	0	0.0%	1	2.6%	0	0.0%	36	92.3%	1	2.6%	1	2.6%	39
合計	0	0.0%	8	4.8%	0	0.0%	153	91.6%	2	1.2%	4	2.4%	167

※複数回答可

（４）賃金について変化はありましたか。

賃金の増減については，「正社員の賃金アップ」と回答した企業は 38.8%，「パート・アルバイト等の賃金アップ」は 27.8%，「正社員の賃金ダウン」は 1.4%，「パート・アルバイト等の賃金ダウン」は 1.0%，「現状維持」は 31.1%となった。



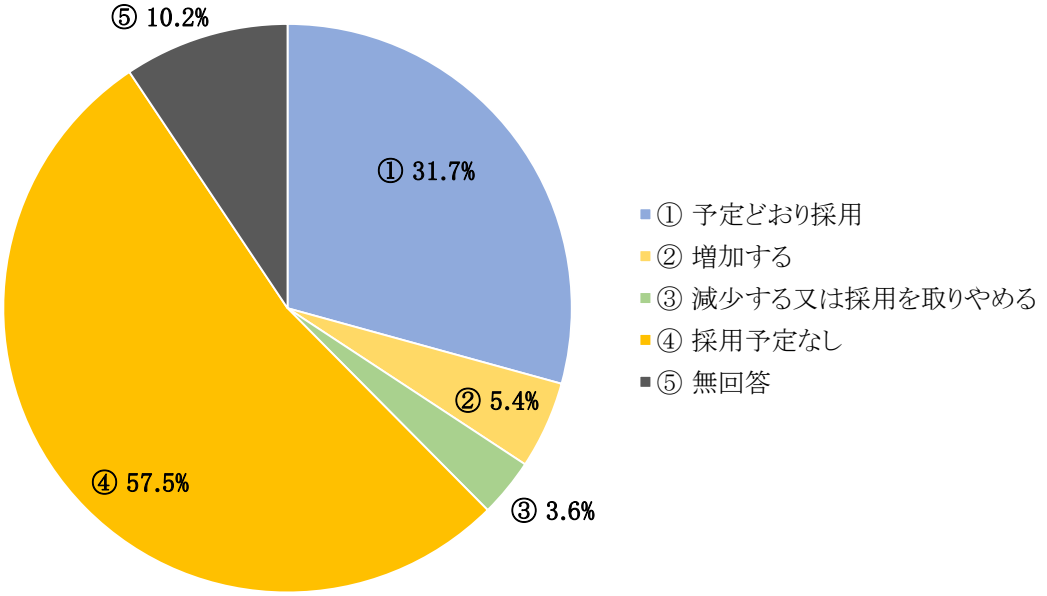
左：企業数　右：構成比

業種＼回答	正社員の賃金アップ		正社員の賃金ダウン		パート･アルバイト等の賃金アップ		パート･アルバイト等の賃金ダウン		現状維持		合計
製造業	17	43.6%	1	2.6%	13	33.3%	1	2.6%	7	17.9%	39
建設業	18	43.9%	1	2.4%	4	9.8%	0	0.0%	18	43.9%	41
卸･小売業	17	35.4%	1	2.1%	12	25.0%	0	0.0%	18	37.5%	48
運輸･倉庫業	4	40.0%	0	0.0%	4	40.0%	0	0.0%	2	20.0%	10
宿泊業･飲食店	5	27.8%	0	0.0%	8	44.4%	0	0.0%	5	27.8%	18
サービス業	20	37.7%	0	0.0%	17	32.1%	1	1.9%	15	28.3%	53
合計	81	38.8%	3	1.4%	58	27.8%	2	1.0%	65	31.1%	209

※複数回答可

（５）令和５年４月（来春）の新規学卒者の採用予定人数に変化はありますか。

令和５年４月（来春）の新規学卒者の採用予定人数については，「予定どおり採用する」と回答した企業が 31.7%，「増加する」が 5.4%，「減少する又は採用を取りやめる」が 3.6%「採用予定なし」が 57.5%となった。



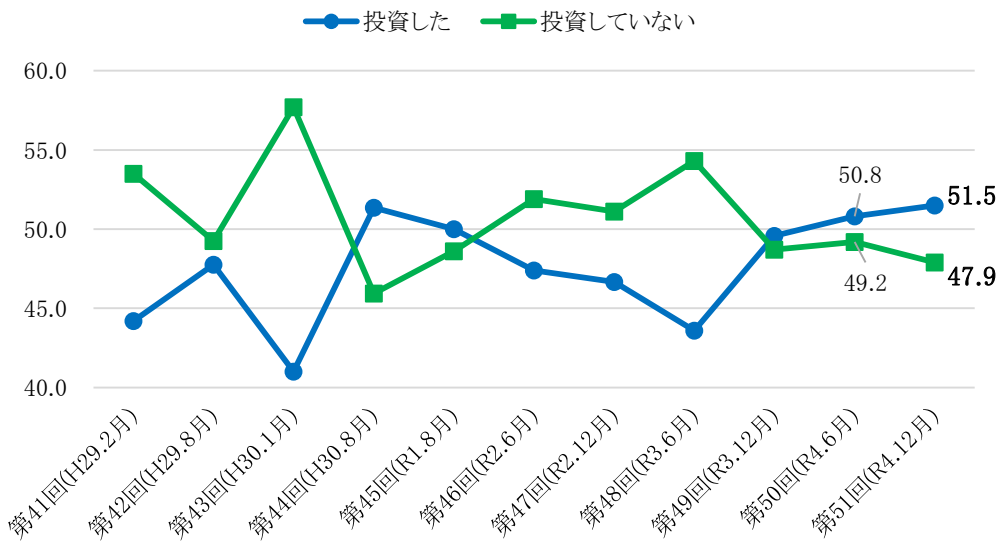
左:企業数　右:構成比

業種＼回答	予定どおり採用		増加する		減少する又は採用を取りやめる		採用予定なし		無回答		合計
製造業	11	37.9%	2	6.9%	1	3.4%	15	51.7%	0	0.0%	29
建設業	16	42.1%	4	10.5%	1	2.6%	16	42.1%	1	2.6%	38
卸･小売業	12	33.3%	2	5.6%	0	0.0%	22	61.1%	0	0.0%	36
運輸･倉庫業	1	12.5%	0	0.0%	0	0.0%	7	87.5%	0	0.0%	8
宿泊業･飲食店	4	23.5%	0	0.0%	0	0.0%	11	64.7%	2	11.8%	17
サービス業	9	23.1%	1	2.6%	4	10.3%	25	64.1%	0	0.0%	39
合計	53	31.7%	9	5.4%	6	3.6%	96	57.5%	3	1.8%	167

4 ［ 設備投資について ］

（1）最近１年以内で，設備投資（事務所や工場の新増改築，機械設備の導入等）をしましたか。

最近 1 年以内に「設備投資をした」と回答した企業が 51.5%，「設備投資をしていない」が 47.9%となった。

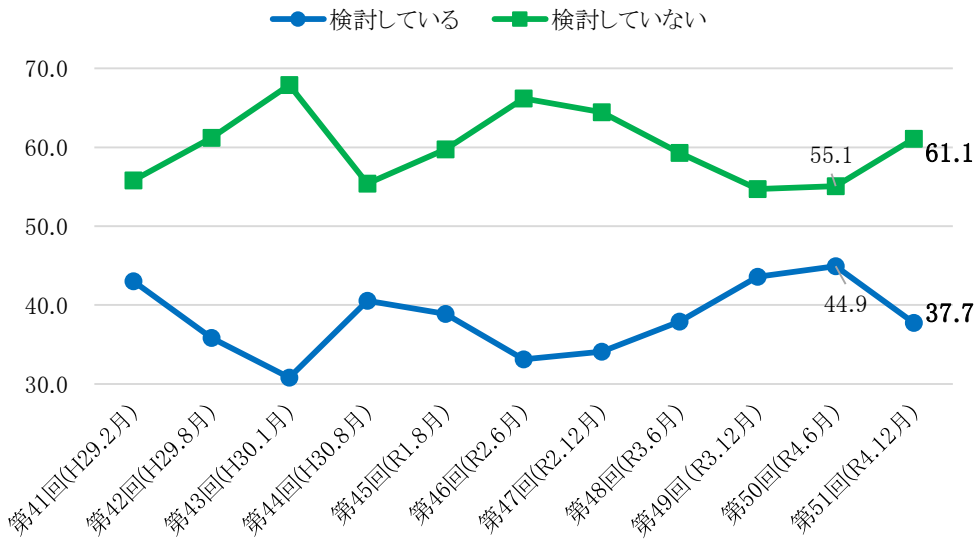


左:企業数　右:構成比

業種＼回答	した		していない		無回答		合計
製造業	17	58.6%	12	41.4%	0	0.0%	29
建設業	20	52.6%	18	47.4%	0	0.0%	38
卸･小売業	16	44.4%	20	55.6%	0	0.0%	36
運輸･倉庫業	4	50.0%	4	50.0%	0	0.0%	8
宿泊業･飲食店	11	64.7%	6	35.3%	0	0.0%	17
サービス業	18	46.2%	20	51.3%	1	2.6%	39
合計	86	51.5%	80	47.9%	1	0.6%	167

（２）今後１年以内に，設備投資を検討していますか。

今後１年以内の設備投資の計画については，「検討している」と回答した企業が 37.7%，「検討していない」が 61.1%となった。

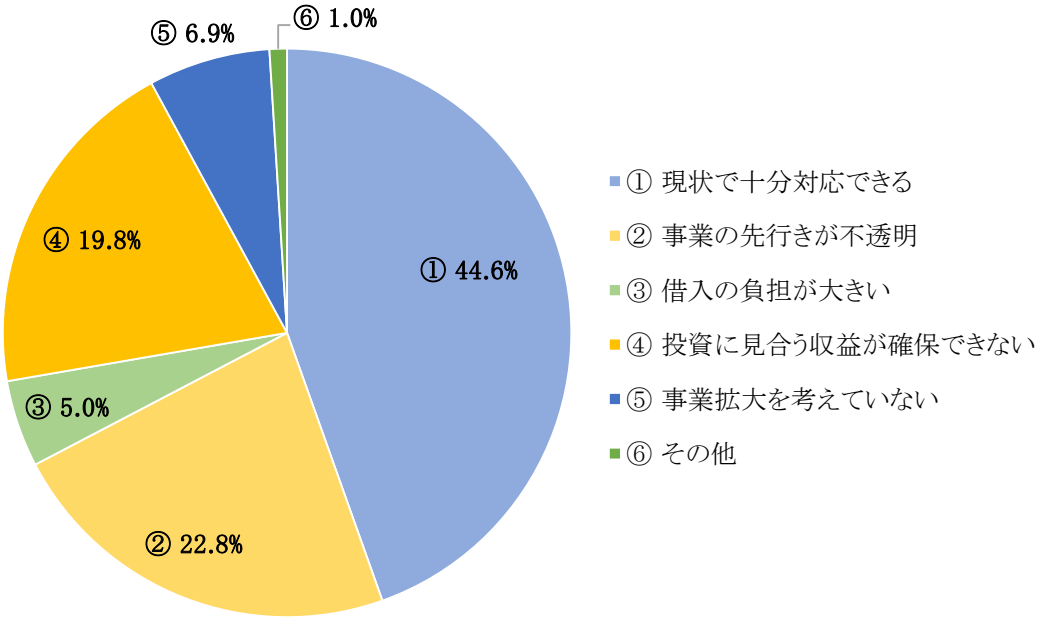


左:企業数　右:構成比

業種＼回答	検討している		検討していない		無回答		合計
製造業	13	44.8%	16	55.2%	0	0.0%	29
建設業	17	44.7%	21	55.3%	0	0.0%	38
卸・小売業	6	16.7%	30	83.3%	0	0.0%	36
運輸・倉庫業	4	50.0%	4	50.0%	0	0.0%	8
宿泊業・飲食店	6	35.3%	10	58.8%	1	5.9%	17
サービス業	17	43.6%	21	53.8%	1	2.6%	39
合計	63	37.7%	102	61.1%	2	1.2%	167

（３）設備投資を検討していない理由はありますか。

設備投資を検討していない理由については,「現状で対応可能」と回答した企業が 44.6%, 次いで「先行き不透明」が 22.8%,「投資に見合う収益が確保できない」が 19.8%となった。



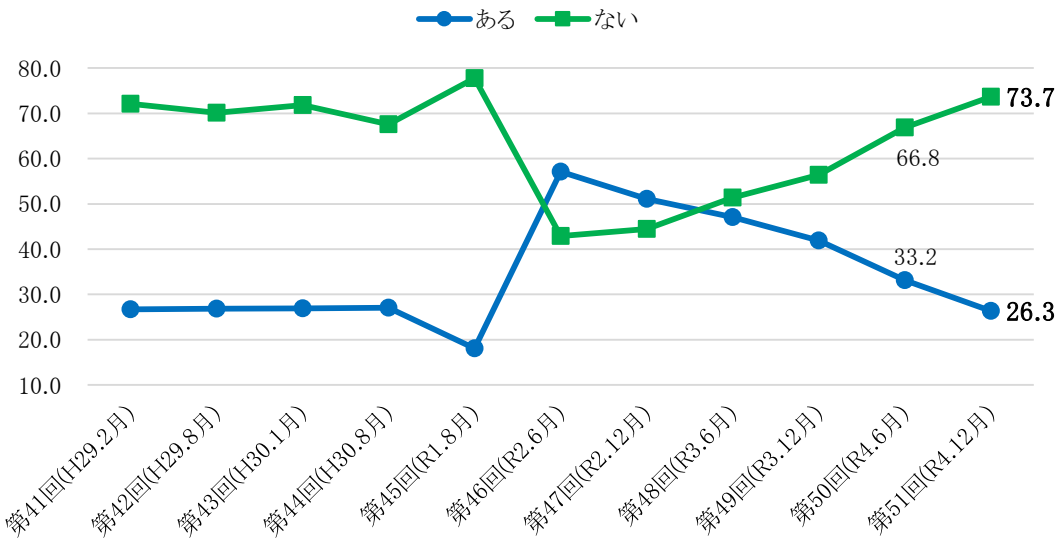
左:企業数　右:構成比

業種＼回答	現状で十分対応できる		事業の先行きが不透明		借入の負担が大きい		投資に見合う収益が確保できない		事業拡大を考えていない		その他		合計
製造業	2	12.5%	6	37.5%	2	12.5%	3	18.8%	2	12.5%	1	6.3%	16
建設業	10	47.6%	4	19.0%	1	4.8%	3	14.3%	3	14.3%	0	0.0%	21
卸･小売業	14	46.7%	5	16.7%	1	3.3%	8	26.7%	2	6.7%	0	0.0%	30
運輸･倉庫業	2	50.0%	2	50.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	4
宿泊業･飲食店	6	60.0%	2	20.0%	0	0.0%	2	20.0%	0	0.0%	0	0.0%	10
サービス業	11	55.0%	4	20.0%	1	5.0%	4	20.0%	0	0.0%	0	0.0%	20
合計	45	44.6%	23	22.8%	5	5.0%	20	19.8%	7	6.9%	1	1.0%	101

5 ［ 金融機関からの借入について ］

（1）直近 1 年以内に，旭川市の融資制度（金融機関を通じて融資する制度）を利用しましたか。
又は，今後 1 年以内に利用する予定がありますか。

直近 1 年以内の旭川市中小企業融資制度の利用及び今後 1 年以内の利用予定については，1 年以内の利用（又は利用する予定）が「ある」と回答した企業が 26.3%と前回調査比 6.9 ポイント減少，「ない」が 73.7%と前回調査比 6.9 ポイント増加となった。

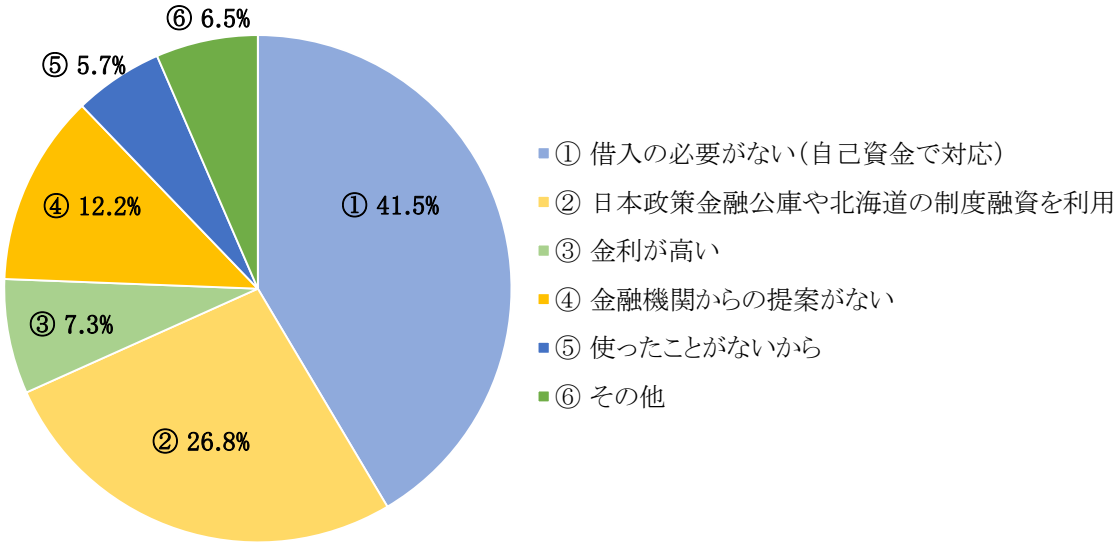


左:企業数　右:構成比

業種＼回答	ある		ない		無回答		合計
製造業	10	34.5%	19	65.5%	0	0.0%	29
建設業	8	21.1%	30	78.9%	0	0.0%	38
卸・小売業	10	27.8%	26	72.2%	0	0.0%	36
運輸・倉庫業	0	0.0%	8	100.0%	0	0.0%	8
宿泊業・飲食店	7	41.2%	10	58.8%	0	0.0%	17
サービス業	9	23.1%	30	76.9%	0	0.0%	39
合計	44	26.3%	123	73.7%	0	0.0%	167

（２）旭川市の融資制度を利用していない理由はありますか。
（旭川市中小企業融資制度の利用予定がない企業のみ）

旭川市中小企業融資制度を利用しない理由については，「借入の必要がない（自己資金で対応）」が最も多く 41.5%，次いで「日本政策金融公庫や北海道の制度融資を利用」が 26.8%，「金融機関からの提案がない」が 12.2%となった。

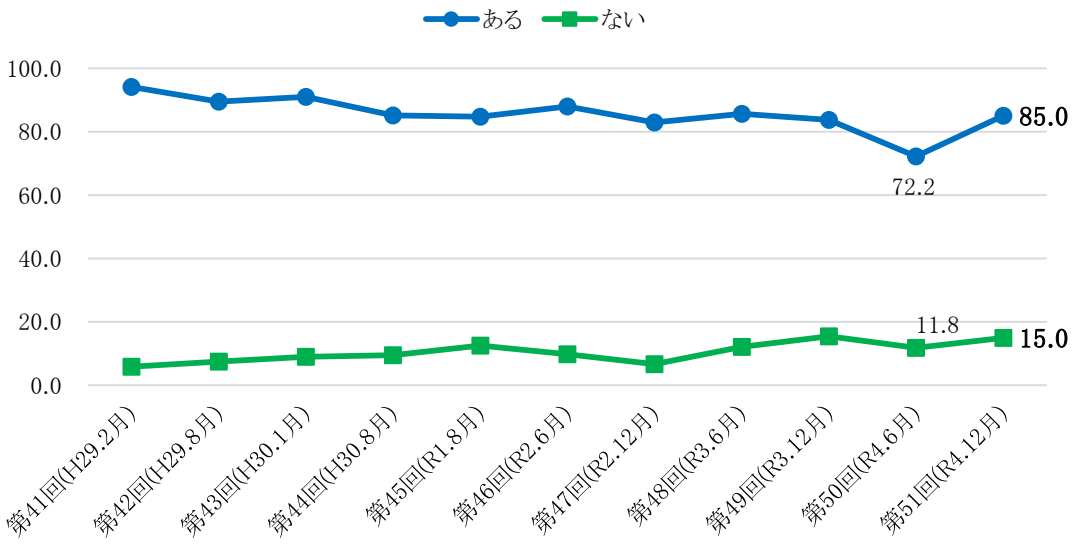


左:企業数　右:構成比

業種＼回答	借入の必要がない（自己資金で対応）		日本政策金融公庫や北海道の制度融資を利用		金利が高い		金融機関からの提案がない		使ったことがないから		その他		合計
製造業	3	15.8%	9	47.4%	1	5.3%	2	10.5%	2	10.5%	2	10.5%	19
建設業	17	56.7%	4	13.3%	2	6.7%	3	10.0%	2	6.7%	2	6.7%	30
卸・小売業	14	53.8%	6	23.1%	2	7.7%	1	3.8%	1	3.8%	2	7.7%	26
運輸・倉庫業	3	37.5%	2	25.0%	1	12.5%	2	25.0%	0	0.0%	0	0.0%	8
宿泊業・飲食店	3	30.0%	4	40.0%	2	20.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	10.0%	10
サービス業	11	36.7%	8	26.7%	1	3.3%	7	23.3%	2	6.7%	1	3.3%	30
合計	51	41.5%	33	26.8%	9	7.3%	15	12.2%	7	5.7%	8	6.5%	123

（３）現在，金融機関からの借入金はありますか。

金融機関からの借入については，「ある」と回答した企業が 85.0%と前回調査比 12.8 ポイント増加，「ない」が 15.0%と 3.2 ポイント増加となった。



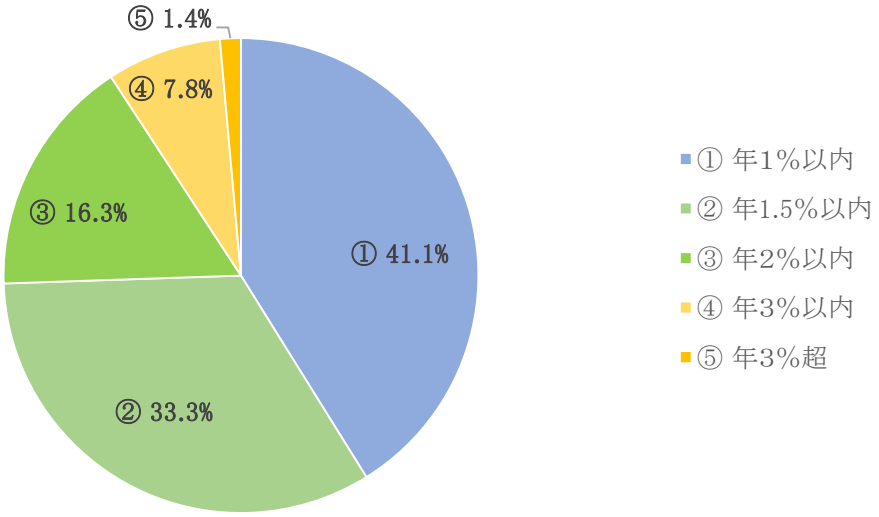
左:企業数　右:構成比

業種＼回答	ある		ない		無回答		合計
製造業	26	89.7%	3	10.3%	0	0.0%	29
建設業	27	71.1%	11	28.9%	0	0.0%	38
卸･小売業	30	83.3%	6	16.7%	0	0.0%	36
運輸･倉庫業	6	75.0%	2	25.0%	0	0.0%	8
宿泊業･飲食店	16	94.1%	1	5.9%	0	0.0%	17
サービス業	37	94.9%	2	5.1%	0	0.0%	39
合計	142	85.0%	25	15.0%	0	0.0%	167

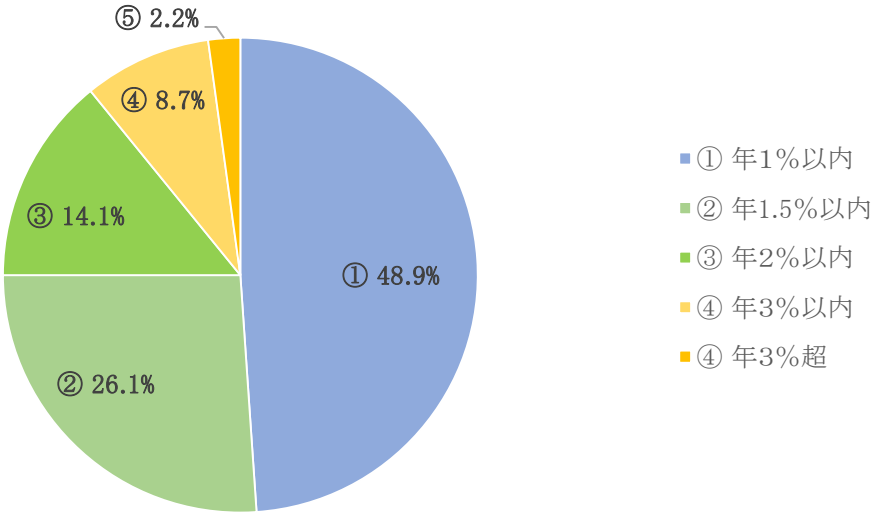
（４）最近の主な借入の金利についてお尋ねします。
（金融機関からの借入がある企業のうち回答のあった企業のみ）

運転資金については，「1%以内」が最も多く 41.1%，次いで「1.5%以内」が 33.3%，「2%以内」が 16.3%となった。設備資金については，「1%以内」が最も多く 48.9%，「1.5%以内」が 26.1%，「2%以内」が 14.1%となった。

＜運転資金＞



＜設備資金＞

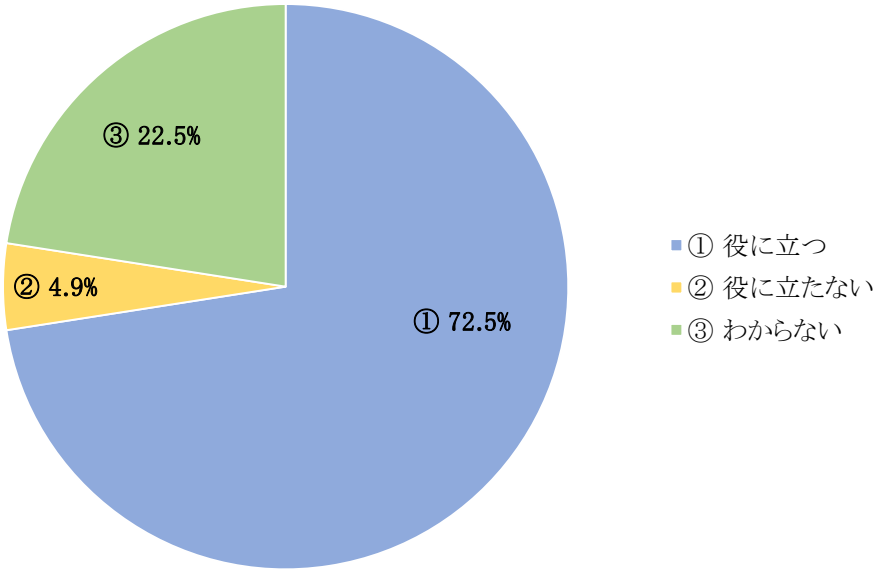


構成比

区分＼回答	年1%以内	年1.5%以内	年2%以内	年3%以内	年3%超
運転資金	41.1%	33.3%	16.3%	7.8%	1.4%
設備資金	48.9%	26.1%	14.1%	8.7%	2.2%

（５）自治体による「信用保証料補助金」又は「利子補給金（支払済み利子の補助）」は，経営の一助となりますか。

自治体による信用保証料補助金又は利子補給金（支払利子の補助）については，「役に立つ」が 72.5%，「役に立たない」が 4.9%，「わからない」が 22.5%となった。



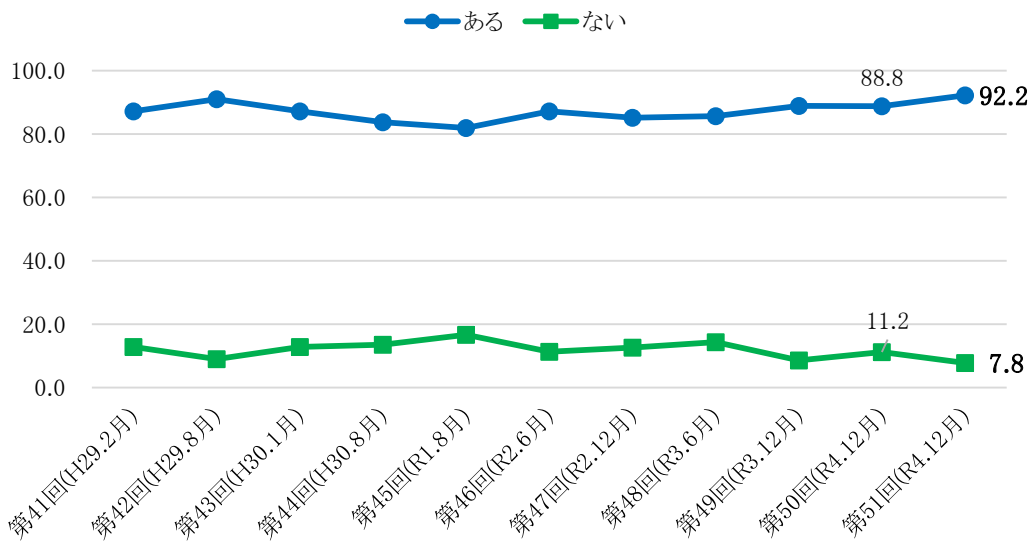
左：企業数　右：構成比

業種＼回答	役に立つ		役に立たない		わからない		合計
製造業	19	73.1%	1	3.8%	6	23.1%	26
建設業	17	63.0%	1	3.7%	9	33.3%	27
卸・小売業	21	70.0%	2	6.7%	7	23.3%	30
運輸・倉庫業	4	66.7%	1	16.7%	1	16.7%	6
宿泊業・飲食店	16	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	16
サービス業	26	70.3%	2	5.4%	9	24.3%	37
合計	103	72.5%	7	4.9%	32	22.5%	142

6 ［ 経営上の課題解決について ］

（１）現在，抱えている経営上の課題又は問題点はありますか。

現在，抱えている経営上の課題又は問題点については，「ある」と回答した企業が 92.2%と前回調査比 3.3 ポイント増加，「ない」が 7.8%と 0.7 ポイント減少となった。

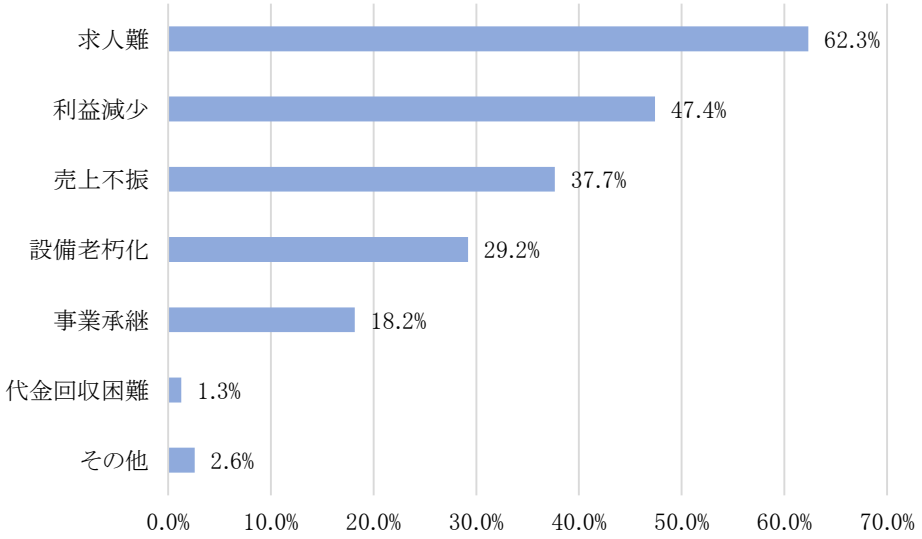


左:企業数　右:構成比

業種＼回答	ある		ない		無回答		合計
製造業	27	93.1%	2	6.9%	0	0.0%	29
建設業	37	97.4%	1	2.6%	0	0.0%	38
卸･小売業	33	91.7%	3	8.3%	0	0.0%	36
運輸･倉庫業	8	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	8
宿泊業･飲食店	12	70.6%	5	29.4%	0	0.0%	17
サービス業	37	94.9%	2	5.1%	0	0.0%	39
その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
合計	154	92.2%	13	7.8%	0	0.0%	167

（２）経営上の課題又は問題点は，どのような内容ですか。（課題等があるとした企業のみ）

課題又は問題点の内容については，「求人難」が最も多く 62.3%，次いで「利益減少」が 47.4%，「売上不振」が 37.7%となった。



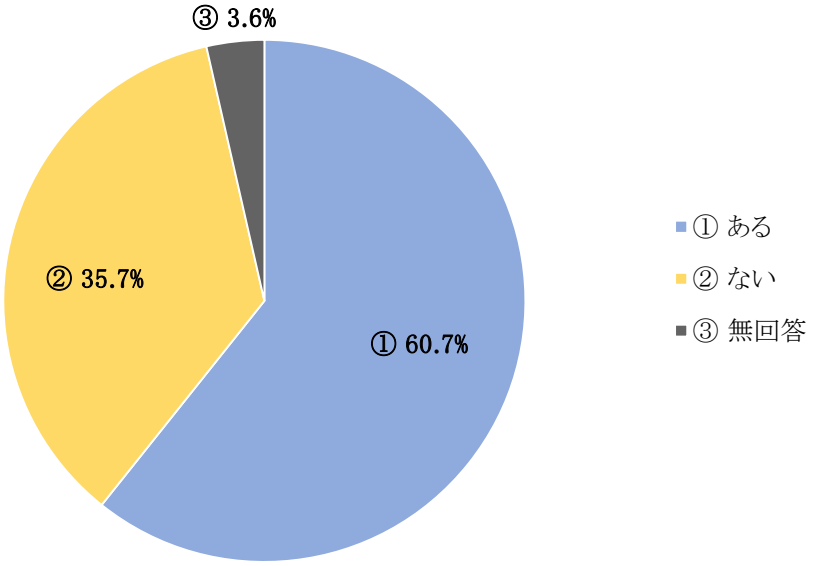
左:企業数　右:構成比

回答内容 ＼ 回答数 構成比	回答数・比率													
	製造業		建設業		卸・小売業		運輸・倉庫業		宿泊業・飲食店		サービス業		合計	
「ある」と答えた企業数	27		37		33		8		12		37		154	
求人難	12	44.4%	29	78.4%	19	57.6%	5	62.5%	6	50.0%	25	67.6%	96	62.3%
利益減少	17	63.0%	12	32.4%	16	48.5%	3	37.5%	9	75.0%	16	43.2%	73	47.4%
売上不振	9	33.3%	13	35.1%	14	42.4%	3	37.5%	8	66.7%	11	29.7%	58	37.7%
設備老朽化	15	55.6%	4	10.8%	6	18.2%	3	37.5%	4	33.3%	13	35.1%	45	29.2%
事業承継	6	22.2%	7	18.9%	8	24.2%	1	12.5%	1	8.3%	5	13.5%	28	18.2%
代金回収困難	0	0.0%	1	2.7%	1	3.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	2	1.3%
その他	0	0.0%	0	0.0%	2	6.1%	0	0.0%	0	0.0%	2	5.4%	4	2.6%
回答延べ数	59		66		66		15		28		72		306	

※複数回答可

① 事業承継を検討する際，頼れる相談先はありますか。
（「事業承継」と回答した企業のみ）

事業承継に関する相談先が「ある」と回答した企業は 60.7%，「ない」が 35.7%となった。

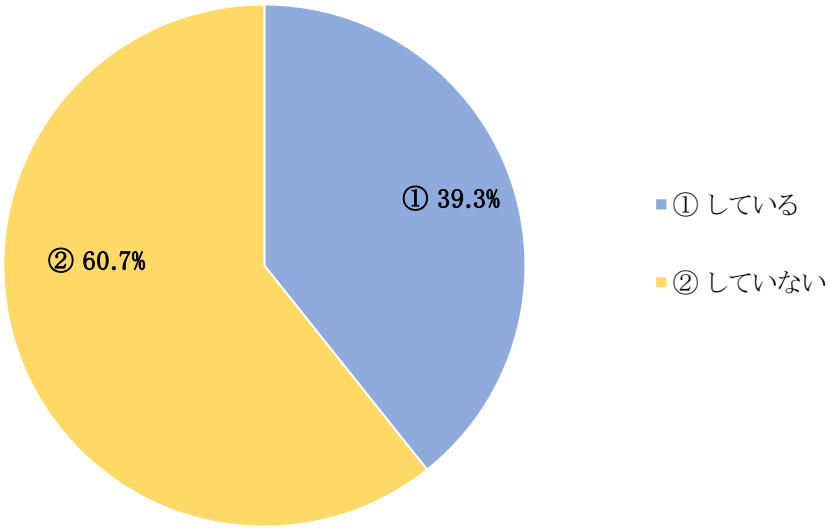


左：企業数　右：構成比

業種＼回答	ある		ない		無回答		合計
製造業	5	83.3%	1	16.7%	0	0.0%	6
建設業	5	71.4%	2	28.6%	0	0.0%	7
卸・小売業	3	37.5%	4	50.0%	1	12.5%	8
運輸・倉庫業	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	1
宿泊業・飲食店	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	1
サービス業	3	60.0%	2	40.0%	0	0.0%	5
合計	17	60.7%	10	35.7%	1	3.6%	28

② 既に承継に向けた取組に着手していますか。
（「事業承継」と回答した企業のみ）

事業承継に向けた取組に着手「している」と回答した企業は 39.3%，「していない」と回答した企業も 60.7%となった。

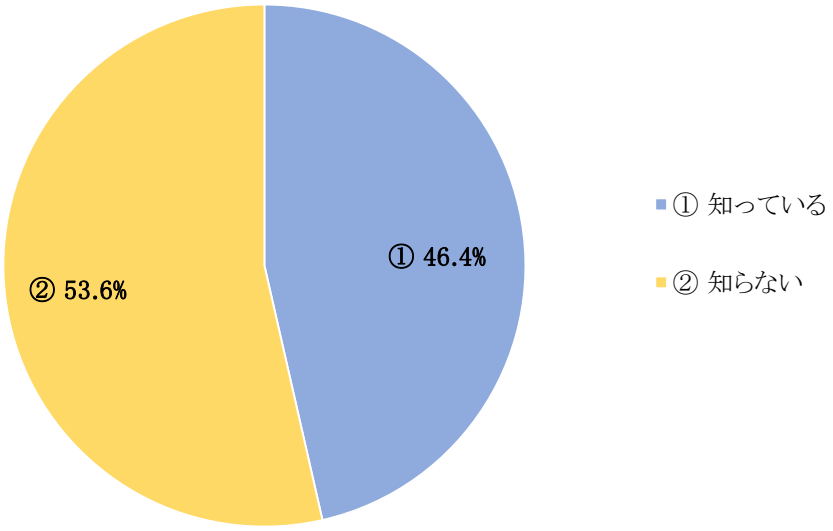


左：企業数　右：構成比

業種＼回答	している		していない		合計
製造業	2	33.3%	4	66.7%	6
建設業	3	42.9%	4	57.1%	7
卸・小売業	3	37.5%	5	62.5%	8
運輸・倉庫業	0	0.0%	1	100.0%	1
宿泊業・飲食店	0	0.0%	1	100.0%	1
サービス業	3	60.0%	2	40.0%	5
合計	11	39.3%	17	60.7%	28

③ 承継に係る支援機関（※）を知っていますか。　　（※）「北海道事業承継・引継ぎ支援センター」
（「事業承継」と回答した企業のみ）

事業承継に係る支援機関を「知っている」と回答した企業は 46.4%,「知らない」が 53.6%となった。

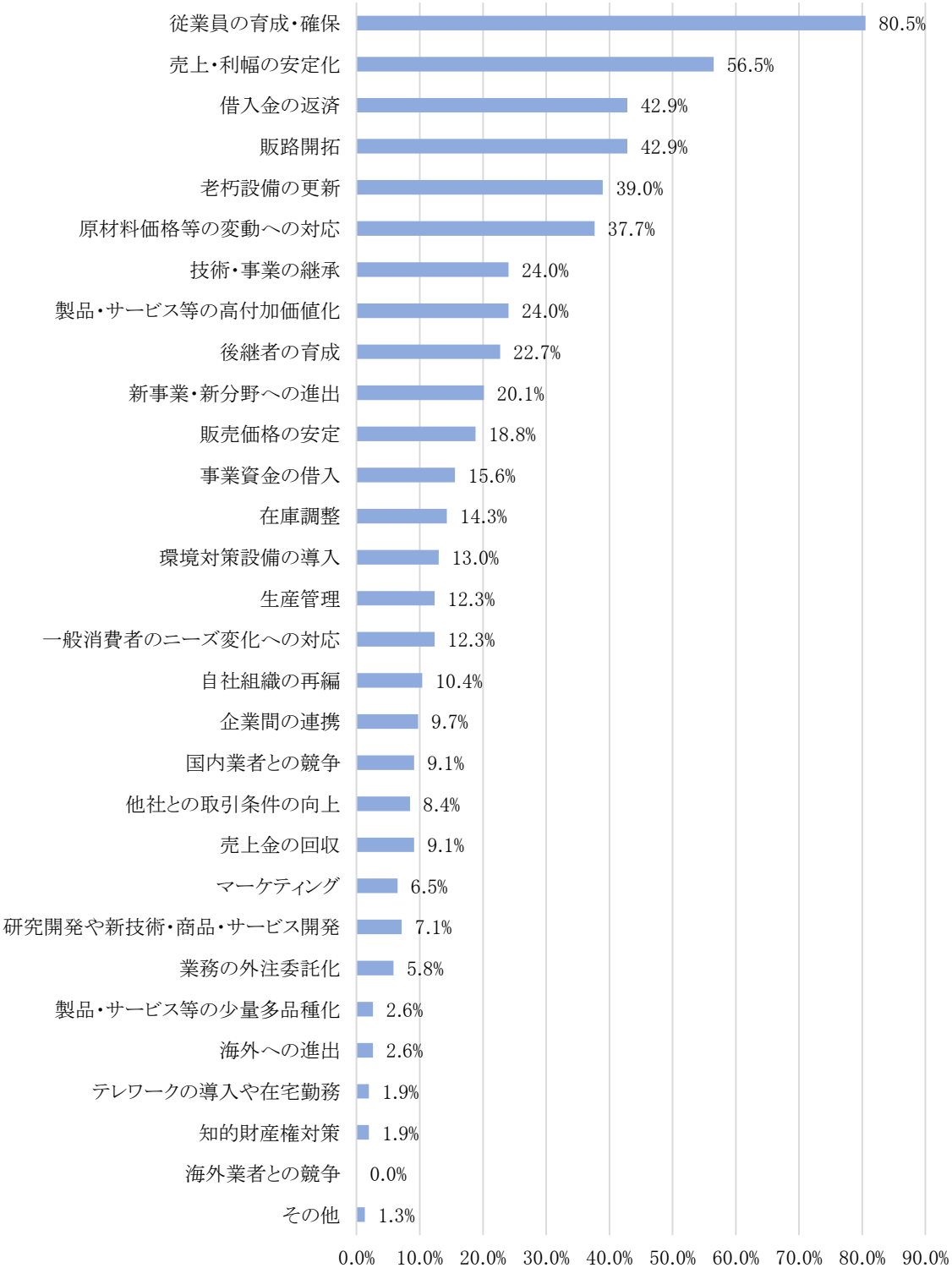


左:企業数　右:構成比

業種＼回答	知っている		知らない		無回答		合計
製造業	2	33.3%	4	66.7%	0	0.0%	6
建設業	5	71.4%	2	28.6%	0	0.0%	7
卸・小売業	3	37.5%	5	62.5%	0	0.0%	8
運輸・倉庫業	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	1
宿泊業・飲食店	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	1
サービス業	2	40.0%	3	60.0%	0	0.0%	5
合計	13	46.4%	15	53.6%	0	0.0%	28

（３）現在取り組んでいる又は取り組もうとしている課題はどのようなものですか。
（課題等があるとした企業のみ）

取り組んでいる又は取り組もうとしている課題としては，「従業員の育成・確保」が最も多く 80.5%，次いで「売上・利幅の安定化」が 56.5%，「借入金の返済」及び「販路開拓」が 42.9%となった。



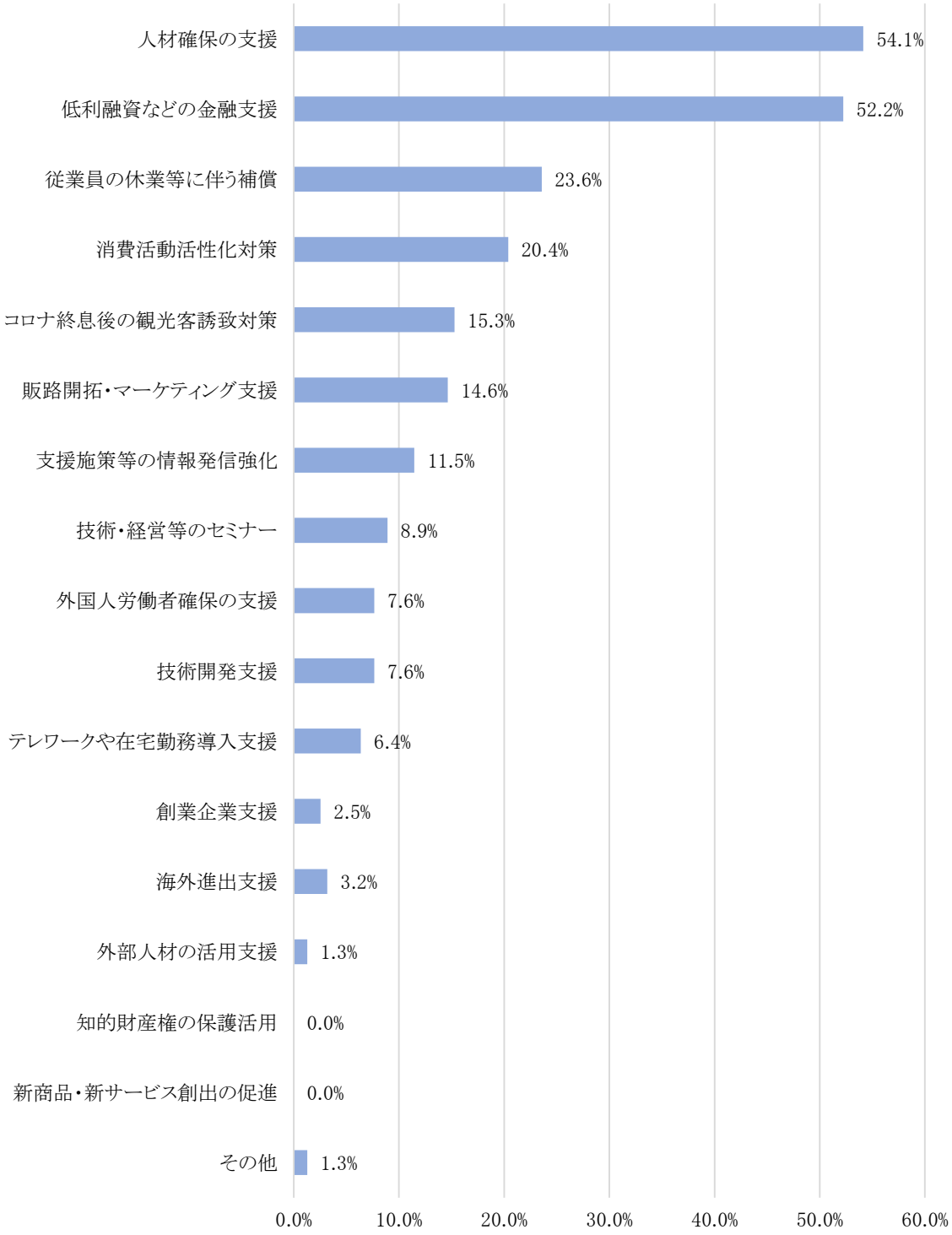
左:企業数　右:構成比

回答内容 ＼ 回答数 構成比		回答数・比率													
		製造業		建設業		卸・小売業		運輸・倉庫業		宿泊業・飲食店		サービス業		合計	
「ある」と答えた企業数		27		37		33		8		12		37		154	
販売	販路開拓	15	55.6%	11	29.7%	20	60.6%	1	12.5%	5	41.7%	14	37.8%	66	42.9%
	販売価格の安定	8	29.6%	7	18.9%	8	24.2%	1	12.5%	2	16.7%	3	8.1%	29	18.8%
	国内業者との競争	2	7.4%	3	8.1%	8	24.2%	1	12.5%	0	0.0%	0	0.0%	14	9.1%
	海外業者との競争	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	海外への進出	3	11.1%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	8.3%	0	0.0%	4	2.6%
	他社との取引条件の向上	0	0.0%	5	13.5%	5	15.2%	2	25.0%	0	0.0%	1	2.7%	13	8.4%
	売上・利幅の安定化	14	51.9%	18	48.6%	24	72.7%	6	75.0%	7	58.3%	18	48.6%	87	56.5%
	マーケティング	2	7.4%	2	5.4%	3	9.1%	1	12.5%	0	0.0%	2	5.4%	10	6.5%
	一般消費者のニーズ変化への対応	2	7.4%	1	2.7%	7	21.2%	1	12.5%	3	25.0%	5	13.5%	19	12.3%
資金	事業資金の借入	6	22.2%	5	13.5%	1	3.0%	0	0.0%	2	16.7%	10	27.0%	24	15.6%
	借入金の返済	10	37.0%	12	32.4%	14	42.4%	5	62.5%	10	83.3%	15	40.5%	66	42.9%
	売上金の回収	2	7.4%	5	13.5%	6	18.2%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.7%	14	9.1%
製品・業務	生産管理	9	33.3%	4	10.8%	2	6.1%	0	0.0%	2	16.7%	2	5.4%	19	12.3%
	在庫調整	4	14.8%	3	8.1%	11	33.3%	1	12.5%	1	8.3%	2	5.4%	22	14.3%
	製品・サービス等の高付加価値化	6	22.2%	3	8.1%	12	36.4%	2	25.0%	3	25.0%	11	29.7%	37	24.0%
	製品・サービス等の少量多品種化	2	7.4%	1	2.7%	1	3.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	4	2.6%
	業務の外注委託化	3	11.1%	4	10.8%	0	0.0%	1	12.5%	0	0.0%	1	2.7%	9	5.8%
	原材料価格等の変動への対応	18	66.7%	19	51.4%	9	27.3%	2	25.0%	4	33.3%	6	16.2%	58	37.7%
	研究開発や新技術・商品・サービス開発	5	18.5%	1	2.7%	2	6.1%	0	0.0%	0	0.0%	3	8.1%	11	7.1%
	新事業・新分野への進出	6	22.2%	3	8.1%	7	21.2%	1	12.5%	1	8.3%	13	35.1%	31	20.1%
	知的財産権対策	2	7.4%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.7%	3	1.9%
組織	従業員の育成・確保	23	85.2%	33	89.2%	28	84.8%	6	75.0%	7	58.3%	27	73.0%	124	80.5%
	技術・事業の継承	8	29.6%	15	40.5%	7	21.2%	0	0.0%	1	8.3%	6	16.2%	37	24.0%
	後継者の育成	8	29.6%	8	21.6%	8	24.2%	1	12.5%	2	16.7%	8	21.6%	35	22.7%
	テレワークの導入や在宅勤務	0	0.0%	1	2.7%	1	3.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.7%	3	1.9%
	企業間の連携	3	11.1%	2	5.4%	4	12.1%	3	37.5%	1	8.3%	2	5.4%	15	9.7%
	自社組織の再編	5	18.5%	2	5.4%	2	6.1%	1	12.5%	2	16.7%	4	10.8%	16	10.4%
設備	老朽設備の更新	15	55.6%	11	29.7%	15	45.5%	3	37.5%	5	41.7%	11	29.7%	60	39.0%
	環境対策設備の導入	4	14.8%	7	18.9%	1	3.0%	2	25.0%	1	8.3%	5	13.5%	20	13.0%
その他		0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	12.5%	0	0.0%	1	2.7%	2	1.3%
回答延べ数		185		186		206		42		60		173		852	

7 ［ 自治体等の中小企業支援施策について ］

（1）今後充実すべきだと思われるものはどのようなものですか。

今後充実すべきと思われるものについては，「人材確保の支援」が最も多く 54.1%，次いで「低利融資などの金融支援」が 52.2%，「従業員の休業等に伴う補償」が 23.6%となった。



左:企業数　右:構成比

回答内容 ＼ 回答数 構成比	回答数・比率													
	製造業		建設業		卸・小売業		運輸・倉庫業		宿泊業・飲食店		サービス業		合計	
回答企業数	27		37		33		7		16		37		157	
低利融資などの金融支援	18	66.7%	13	35.1%	16	48.5%	2	28.6%	13	81.3%	20	54.1%	82	52.2%
消費活動活性化対策	3	11.1%	6	16.2%	12	36.4%	1	14.3%	3	18.8%	7	18.9%	32	20.4%
人材確保の支援	11	40.7%	26	70.3%	15	45.5%	4	57.1%	6	37.5%	23	62.2%	85	54.1%
販路開拓・マーケティング支援	6	22.2%	3	8.1%	6	18.2%	1	14.3%	4	25.0%	3	8.1%	23	14.6%
テレワークや在宅勤務導入支援	0	0.0%	3	8.1%	4	12.1%	0	0.0%	0	0.0%	3	8.1%	10	6.4%
従業員の休業等に伴う補償	6	22.2%	7	18.9%	7	21.2%	4	57.1%	1	6.3%	12	32.4%	37	23.6%
コロナ終息後の観光客誘致対策	4	14.8%	3	8.1%	6	18.2%	3	42.9%	5	31.3%	3	8.1%	24	15.3%
支援施策等の情報発信強化	2	7.4%	4	10.8%	6	18.2%	3	42.9%	1	6.3%	2	5.4%	18	11.5%
外国人労働者確保の支援	3	11.1%	0	0.0%	0	0.0%	2	28.6%	2	12.5%	5	13.5%	12	7.6%
技術開発支援	5	18.5%	2	5.4%	4	12.1%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.7%	12	7.6%
技術・経営等のセミナー	2	7.4%	4	10.8%	2	6.1%	0	0.0%	1	6.3%	5	13.5%	14	8.9%
創業企業支援	0	0.0%	0	0.0%	2	6.1%	0	0.0%	2	12.5%	0	0.0%	4	2.5%
新商品・新サービス創出の促進	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
外部人材の活用支援	0	0.0%	1	2.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.7%	2	1.3%
知的財産権の保護活用	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
海外進出支援	2	7.4%	0	0.0%	1	3.0%	0	0.0%	1	6.3%	1	2.7%	5	3.2%
その他	0	0.0%	0	0.0%	1	3.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	2.7%	2	1.3%
回答延べ数	62		72		82		20		39		87		362	

※複数回答可