

## 第30回旭川市中小企業経営状況アンケート調査結果について

平成23年9月28日

旭川市経済観光部経済総務課

### 1. 調査方法

#### (1) 調査目的

平成9年11月に(株)北海道拓殖銀行が経営破たんし、市内中小企業者への影響が懸念されたことから、その実態を把握するために経営状況調査を実施した。その後平成13年6月の旭川商工信用組合の破たん以降も、金融環境の変動や景気の低迷が続いていることから、継続して調査を実施している。

|        |          |        |          |
|--------|----------|--------|----------|
| 第 1回調査 | 平成 9年12月 | 第 2回調査 | 平成10年 2月 |
| 第 3回調査 | 平成10年 6月 | 第 4回調査 | 平成10年 8月 |
| 第 5回調査 | 平成10年11月 | 第 6回調査 | 平成11年 2月 |
| 第 7回調査 | 平成11年 8月 | 第 8回調査 | 平成11年11月 |
| 第 9回調査 | 平成12年 2月 | 第10回調査 | 平成12年 8月 |
| 第11回調査 | 平成13年 2月 | 第12回調査 | 平成13年 8月 |
| 第13回調査 | 平成14年 2月 | 第14回調査 | 平成14年 7月 |
| 第15回調査 | 平成15年 1月 | 第16回調査 | 平成15年 7月 |
| 第17回調査 | 平成16年 2月 | 第18回調査 | 平成16年 8月 |
| 第19回調査 | 平成17年 2月 | 第20回調査 | 平成17年 8月 |
| 第21回調査 | 平成18年 1月 | 第22回調査 | 平成18年 8月 |
| 第23回調査 | 平成19年 2月 | 第24回調査 | 平成19年 9月 |
| 第25回調査 | 平成20年 2月 | 第26回調査 | 平成20年 8月 |
| 第27回調査 | 平成21年 2月 | 第28回調査 | 平成22年 8月 |
| 第29回調査 | 平成23年 2月 | 第30回調査 | 平成23年 8月 |

#### (2) 調査対象

|           |                   |
|-----------|-------------------|
| 旭川市内の中小企業 | 220 社             |
| 回答数       | 70 社 (回収率 31.8 %) |

#### (3) 調査項目

- |                      |                |
|----------------------|----------------|
| ① 基本情報(業種, 資本金, 従業員) | ⑧ 設備投資の予定      |
| ② 現在の業況              | ⑨ 新分野進出, 新技術開発 |
| ③ 資金繰りの状況            | ⑩ 借入金の状況       |
| ④ 東日本大震災による影響(震災直後)  | ⑪ 市制度融資の利用予定   |
| ⑤ 東日本大震災による影響(現在)    | ⑫ 経営上の課題       |
| ⑥ 今後の経営環境            | ⑬ 行政施策に対する意見   |
| ⑦ 貸し渋りの状況            |                |

#### (4) 調査期間

平成23年8月10日 ~ 平成23年8月31日

#### (5) 調査方法

アンケート調査票郵送によるメール調査

#### (6) その他

統計処理上、個々の構成比の和が100.0%とならない場合がある。

## 2. 回答企業の構成

### 業種別

| 業種  | 製造    | 建設    | 卸・小売  | 運輸・倉庫 | サービス  | その他  | 合計     |
|-----|-------|-------|-------|-------|-------|------|--------|
| 企業数 | 16    | 17    | 12    | 3     | 19    | 3    | 70     |
| 構成比 | 22.9% | 24.3% | 17.1% | 4.3%  | 27.1% | 4.3% | 100.0% |

### 資本金別

| 資本金                    | 業種  | 製造    | 建設    | 卸・小売  | 運輸・倉庫 | サービス  | その他  | 合計     |
|------------------------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|------|--------|
| 300万円未満                | 企業数 | 1     | 1     |       |       | 1     | 1    | 4      |
|                        | 構成比 | 1.4%  | 1.4%  |       |       | 1.4%  | 1.4% | 5.7%   |
| 300万円以上<br>1,000万円未満   | 企業数 | 1     |       |       |       | 6     | 1    | 8      |
|                        | 構成比 | 1.4%  |       |       |       | 8.6%  | 1.4% | 11.4%  |
| 1,000万円以上<br>3,000万円未満 | 企業数 | 11    | 10    | 10    | 2     | 9     | 1    | 43     |
|                        | 構成比 | 15.7% | 14.3% | 14.3% | 2.9%  | 12.9% | 1.4% | 61.4%  |
| 3,000万円以上              | 企業数 | 3     | 6     | 2     | 1     | 1     |      | 13     |
|                        | 構成比 | 4.3%  | 8.6%  | 2.9%  | 1.4%  | 1.4%  |      | 18.6%  |
| 個人事業主                  | 企業数 |       |       |       |       | 1     |      | 1      |
|                        | 構成比 |       |       |       |       | 1.4%  |      | 1.4%   |
| 無回答                    | 企業数 |       |       |       |       | 1     |      | 1      |
|                        | 構成比 |       |       |       |       | 1.4%  |      | 1.4%   |
| 合計                     | 企業数 | 16    | 17    | 12    | 3     | 19    | 3    | 70     |
|                        | 構成比 | 22.9% | 24.3% | 17.1% | 4.3%  | 27.1% | 4.3% | 100.0% |

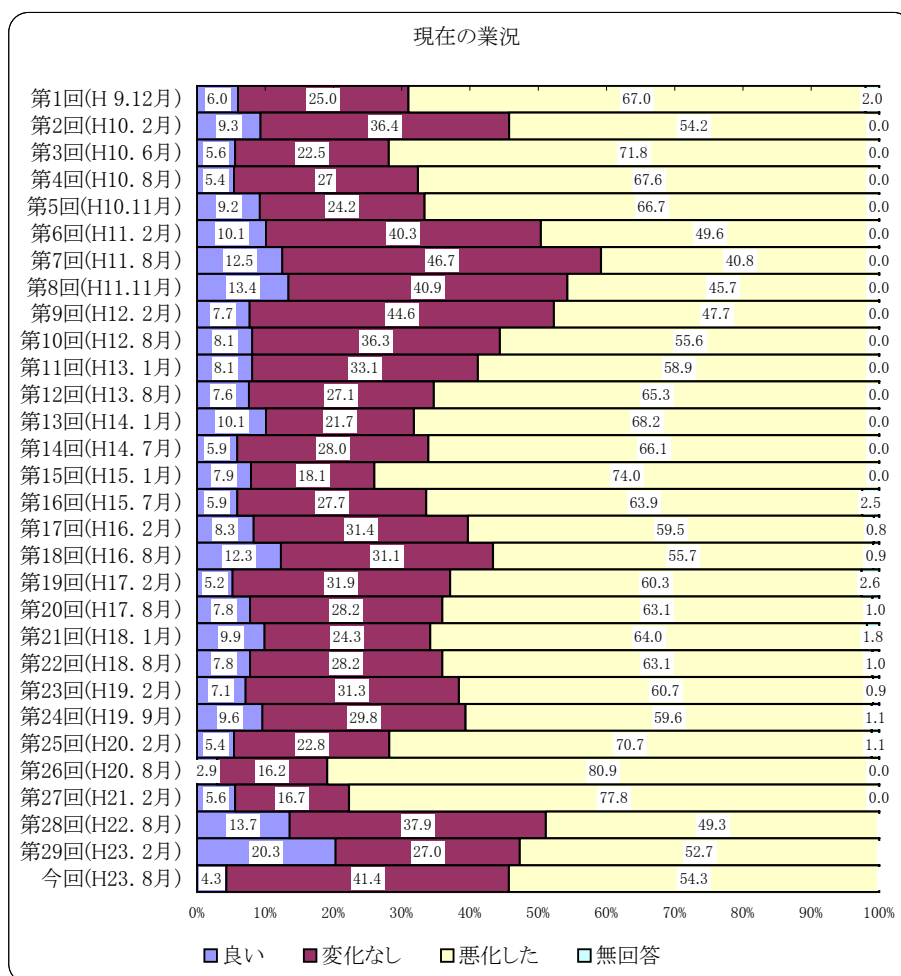
### 従業員数別

| 従業員数           | 業種  | 製造    | 建設    | 卸・小売  | 運輸・倉庫 | サービス  | その他  | 合計     |
|----------------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|------|--------|
| 10人未満          | 企業数 | 2     | 4     | 5     |       | 5     | 1    | 17     |
|                | 構成比 | 2.9%  | 5.7%  | 7.1%  |       | 7.1%  | 1.4% | 24.3%  |
| 10人以上<br>30人未満 | 企業数 | 8     | 8     | 2     | 1     | 8     |      | 27     |
|                | 構成比 | 11.4% | 11.4% | 2.9%  | 1.4%  | 11.4% |      | 38.6%  |
| 30人以上<br>50人未満 | 企業数 | 2     | 2     | 2     | 2     | 1     |      | 9      |
|                | 構成比 | 2.9%  | 2.9%  | 2.9%  | 2.9%  | 1.4%  |      | 12.9%  |
| 50人以上          | 企業数 | 4     | 3     | 1     |       | 4     | 2    | 14     |
|                | 構成比 | 5.7%  | 4.3%  | 1.4%  |       | 5.7%  | 2.9% | 20.0%  |
| 無回答            | 企業数 |       |       | 2     |       | 1     |      | 3      |
|                | 構成比 |       |       | 2.9%  |       | 1.4%  |      | 4.3%   |
| 合計             | 企業数 | 16    | 17    | 12    | 3     | 19    | 3    | 70     |
|                | 構成比 | 22.9% | 24.3% | 17.1% | 4.3%  | 27.1% | 4.3% | 100.0% |

### 3. 調査結果

#### (1) 現在の業況

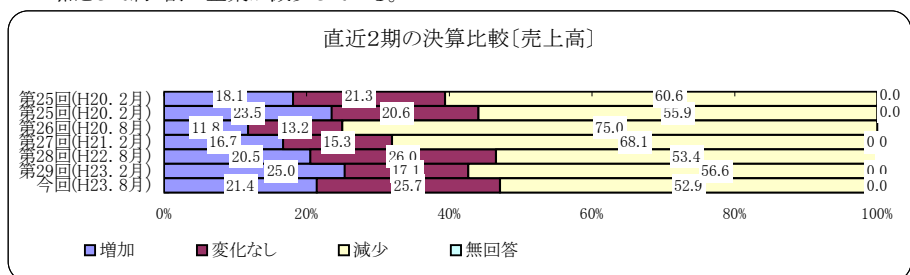
企業の業況判断では、「良い」が4.3%、「変化なし」が41.4%、「悪化した」が54.3%となっており、「変化なし」と感じている企業が前回調査から14.4ポイント増となっているものの、「良い」と感じている企業が16.0ポイント減となり、第27回調査以降の増加傾向から大幅な減少に転じている。



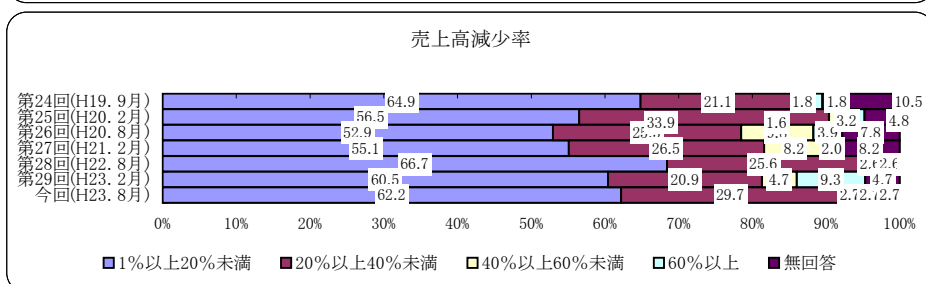
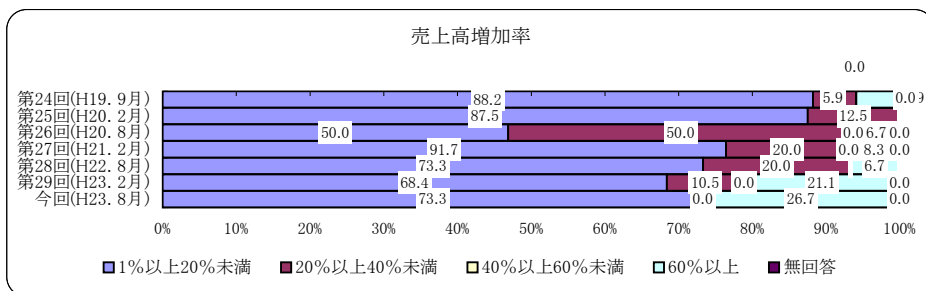
|       |    | 左:企業数 右:構成比 |           |           |     |
|-------|----|-------------|-----------|-----------|-----|
| 業種    | 回答 | 良い          | 変化なし      | 悪化した      | 無回答 |
| 製造    |    |             | 8: 11.4%  | 8: 11.4%  |     |
| 建設    |    |             | 7: 10.0%  | 10: 14.3% |     |
| 卸・小売  | 1: | 1.4%        | 5: 7.1%   | 6: 8.6%   |     |
| 運輸・倉庫 |    |             | 1: 1.4%   | 2: 2.9%   |     |
| サービス  | 2: | 2.9%        | 6: 8.6%   | 11: 15.7% |     |
| その他   |    |             | 2: 2.9%   | 1: 1.4%   |     |
| 合計    |    | 3: 4.3%     | 29: 41.4% | 38: 54.3% |     |

(2) 直近2期の決算書比較による売上高の状況

直近2期の決算書による売上高比較では、「増加した」が21.4%で、前回調査時と比較すると3.6ポイント減、「変化なし」が25.7%で8.6ポイント増、「減少した」が52.9%で3.7ポイント減となっており、依然として約5割の企業が減少している。



| 業種    | 回答 | 増加した  |     | 変化なし  |     | 減少した  |     | 無回答 | 合計 |
|-------|----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-----|----|
|       |    | 企業数   | 構成比 | 企業数   | 構成比 | 企業数   | 構成比 |     |    |
| 製造    | 1  | 1.4%  | 6   | 8.6%  | 9   | 12.9% |     |     | 16 |
| 建設    | 3  | 4.3%  | 4   | 5.7%  | 10  | 14.3% |     |     | 17 |
| 卸・小売  | 6  | 8.6%  | 2   | 2.9%  | 4   | 5.7%  |     |     | 12 |
| 運輸・倉庫 |    |       | 1   | 1.4%  | 2   | 2.9%  |     |     | 3  |
| サービス  | 4  | 5.7%  | 4   | 5.7%  | 11  | 15.7% |     |     | 19 |
| その他   | 1  | 1.4%  | 1   | 1.4%  | 1   | 1.4%  |     |     | 3  |
| 合計    | 15 | 21.4% | 18  | 25.7% | 37  | 52.9% |     |     | 70 |

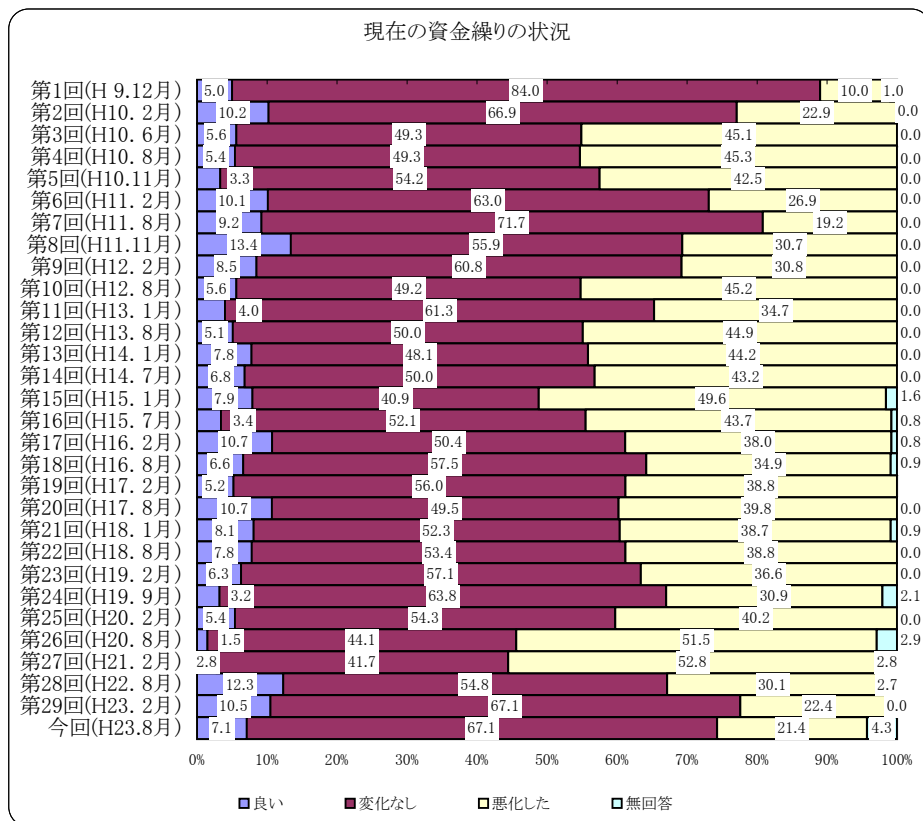


| 回答内容        | 回答数<br>構成比 | 回答数・比率   |          |         |          |         |          | 合計       |
|-------------|------------|----------|----------|---------|----------|---------|----------|----------|
|             |            | 製造業      | 建設業      | 卸・小売業   | 運輸・倉庫業   | サービス業   | その他      |          |
| 「増加」と答えた企業数 |            | 1        | 3        | 6       |          | 4       | 1        | 15       |
| 1%以上20%未満   |            | 1 100.0% | 3 100.0% | 3 50.0% |          | 3 75.0% | 1 100.0% | 11 73.3% |
| 20%以上40%未満  |            |          |          |         |          |         |          |          |
| 40%以上60%未満  |            |          |          | 3 50.0% |          | 1 25.0% |          | 4 26.7%  |
| 60%以上       |            |          |          |         |          |         |          |          |
| 無回答         |            |          |          |         |          |         |          |          |
| 延べ数(小計)     |            | 1        | 3        | 6       |          | 4       | 1        | 15       |
| 「減少」と答えた企業数 |            | 9        | 10       | 4       | 2        | 11      | 1        | 37       |
| 1%以上20%未満   |            | 7 77.8%  | 5 50.0%  | 2 50.0% | 2 100.0% | 7 63.6% |          | 23 62.2% |
| 20%以上40%未満  |            | 1 11.1%  | 4 40.0%  | 1 25.0% |          | 4 36.4% | 1 100.0% | 11 29.7% |
| 40%以上60%未満  |            |          | 1 10.0%  |         |          |         |          | 1 2.7%   |
| 60%以上       |            | 1 11.1%  |          |         |          |         |          | 1 2.7%   |
| 無回答         |            |          |          | 1 25.0% |          |         |          | 1 2.7%   |
| 延べ数(小計)     |            | 9        | 10       | 4       | 2        | 11      | 1        | 37       |
| 回答延べ数       |            | 10       | 13       | 10      | 2        | 15      | 2        | 52       |



### (3) 現在の資金繰りの状況

現在の資金繰りについては、「良い」が7.1%、「変化なし」が67.1%、「悪化した」が21.4%で、前回調査時から「良い」が3.4ポイント、「悪化した」が1.0ポイントとそれぞれ微減、「変化なし」が前回と同率となっており、大きな変化は見られなかった。

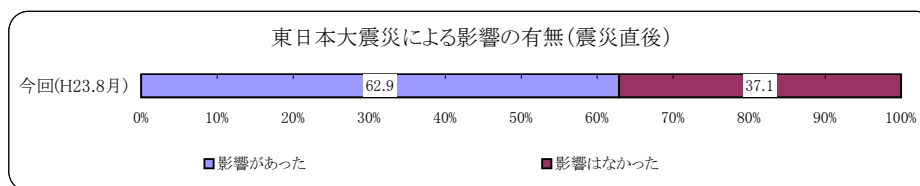


|       |    | 左:企業数    右:構成比 |      |      |       |      |       |     |      |    |  |
|-------|----|----------------|------|------|-------|------|-------|-----|------|----|--|
| 業種    | 回答 | 良い             |      | 変化なし |       | 悪化した |       | 無回答 |      | 合計 |  |
| 製造    |    | 1              | 1.4% | 9    | 12.9% | 5    | 7.1%  | 1   | 1.4% | 16 |  |
|       |    | 2              | 2.9% | 10   | 14.3% | 5    | 7.1%  |     |      | 17 |  |
| 建設    |    | 1              | 1.4% | 9    | 12.9% | 1    | 1.4%  | 1   | 1.4% | 12 |  |
| 卸・小売  |    |                |      | 2    | 2.9%  | 1    | 1.4%  |     |      | 3  |  |
| 運輸・倉庫 |    | 1              | 1.4% | 15   | 21.4% | 2    | 2.9%  | 1   | 1.4% | 19 |  |
| サービス  |    |                |      | 2    | 2.9%  | 1    | 1.4%  |     |      | 3  |  |
| その他   |    |                |      |      |       |      |       |     |      |    |  |
| 合計    |    | 5              | 7.1% | 47   | 67.1% | 15   | 21.4% | 3   | 4.3% | 70 |  |

(4)-① 東日本大震災による影響(震災直後)

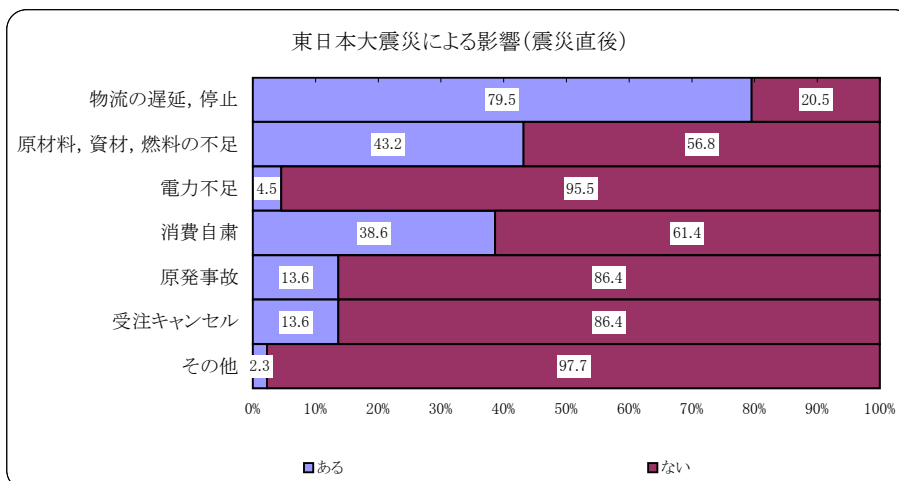
東日本大震災直後、「影響があった」企業は62.9%、「影響はなかった」と回答した企業は37.1%となっている。

影響の具体的内容で、回答のあった上位を見ると、「物流の遅延、停止」が79.5%と多く、次いで「原材料、資材、燃料の不足」「消費自粛」と続く結果となった。



| 業種    | 回答 | 影響があった |    | 影響はなかった |    | 合計 |
|-------|----|--------|----|---------|----|----|
| 製造    | 13 | 18.6%  | 3  | 4.3%    | 16 |    |
| 建設    | 12 | 17.1%  | 5  | 7.1%    | 17 |    |
| 卸・小売  | 10 | 14.3%  | 2  | 2.9%    | 12 |    |
| 運輸・倉庫 |    |        | 3  | 4.3%    | 3  |    |
| サービス  | 8  | 11.4%  | 11 | 15.7%   | 19 |    |
| その他   | 1  | 1.4%   | 2  | 2.9%    | 3  |    |
| 合計    | 44 | 62.9%  | 26 | 37.1%   | 70 |    |

左:企業数 右:構成比



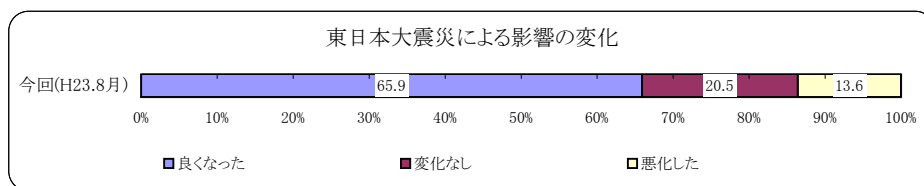
| 回答内容         | 回答数<br>構成比 | 回答数・比率    |         |       |         |          |          |    |
|--------------|------------|-----------|---------|-------|---------|----------|----------|----|
|              |            | 製造業       | 建設業     | 卸・小売業 | 運輸・倉庫業  | サービス業    | その他      | 合計 |
| 「影響有」と答えた企業数 |            | 13        | 12      | 10    |         | 8        | 1        | 4  |
| 物流の遅延, 停止    | 10 76.9%   | 12 100.0% | 9 90.0% |       | 4 50.0% |          | 35 79.5% |    |
| 原材料, 資材, 燃料  | 7 53.8%    | 9 75.0%   | 2 20.0% |       | 1 12.5% |          | 19 43.2% |    |
| 電力不足         |            | 1 8.3%    |         |       | 1 12.5% |          | 2 4.5%   |    |
| 消費自粛         | 3 23.1%    | 5 41.7%   | 4 40.0% |       | 4 50.0% | 1 100.0% | 17 38.6% |    |
| 原発事故         | 1 7.7%     | 2 16.7%   | 1 10.0% |       | 2 25.0% |          | 6 13.6%  |    |
| 受注キャンセル      | 3 23.1%    | 1 8.3%    | 2 20.0% |       |         |          | 6 13.6%  |    |
| その他          |            |           |         |       | 1 12.5% |          | 1 2.3%   |    |
| 回答延べ数        |            | 24        | 30      | 18    |         | 13       | 1        | 86 |

\*複数回答

左:企業数 右:構成比

(4)-② 東日本大震災による影響の変化(設問(4)-①で「影響があった」と答えた44社の回答)

東日本大震災による影響の変化は「良くなった」が65.9%と7割近くを占めるが、反面「変化なし」が20.5%、悪化したのが13.6%と、依然として、影響を受けている企業が3割以上となっている。



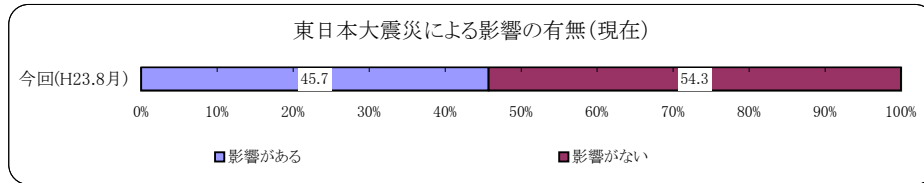
| 業種 \ 回答 | 良くなった |       | 変化なし |       | 悪化した |       | 合計 |
|---------|-------|-------|------|-------|------|-------|----|
| 製造      | 9     | 20.5% | 2    | 4.5%  | 2    | 4.5%  | 13 |
| 建設      | 7     | 15.9% | 3    | 6.8%  | 2    | 4.5%  | 12 |
| 卸・小売    | 9     | 20.5% |      |       | 1    | 2.3%  | 10 |
| 運輸・倉庫   |       |       |      |       |      |       |    |
| サービス    | 4     | 9.1%  | 3    | 6.8%  | 1    | 2.3%  | 8  |
| その他     |       |       | 1    | 2.3%  |      |       | 1  |
| 合計      | 29    | 65.9% | 9    | 20.5% | 6    | 13.6% | 44 |

左:企業数 右:構成比

(5) 東日本大震災による影響(現在)

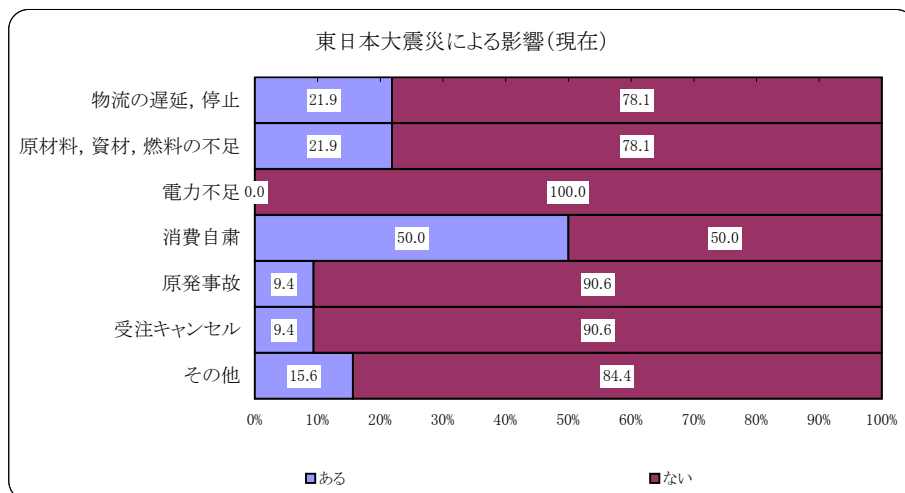
東日本大震災直後、「影響があった」企業は62.9%、「影響はなかった」と回答した企業は37.1%であったが、現在は「影響がある」企業は45.7%、「影響はない」と回答した企業は54.3%となり、改善傾向にあることが窺える。

現在の影響の具体的内容は、「物流の遅延、停止」「原材料、資材、燃料の不足」の影響の割合は大幅に減少したものの、「消費自粛」による影響の割合が増加している。



| 業種 \ 回答 | 影響がある |       | 影響がない |       | 合計 |
|---------|-------|-------|-------|-------|----|
| 製造      | 11    | 15.7% | 5     | 7.1%  | 16 |
| 建設      | 8     | 11.4% | 9     | 12.9% | 17 |
| 卸・小売    | 5     | 7.1%  | 7     | 10.0% | 12 |
| 運輸・倉庫   |       |       | 3     | 4.3%  | 3  |
| サービス    | 7     | 10.0% | 12    | 17.1% | 19 |
| その他     | 1     | 1.4%  | 2     | 2.9%  | 3  |
| 合計      | 32    | 45.7% | 38    | 54.3% | 70 |

左:企業数 右:構成比



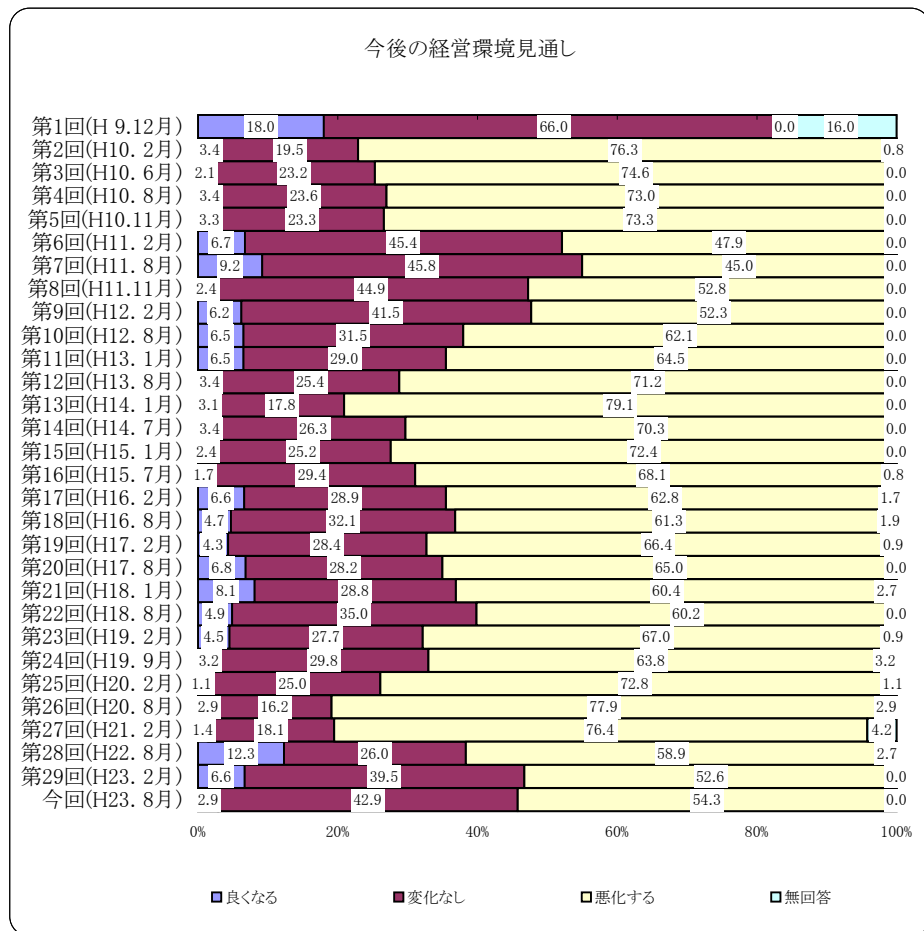
| 回答内容        | 回答数<br>構成比 | 回答数・比率 |     |       |        |       |     |       |       |        |       |       |
|-------------|------------|--------|-----|-------|--------|-------|-----|-------|-------|--------|-------|-------|
|             |            | 製造業    | 建設業 | 卸・小売業 | 運輸・倉庫業 | サービス業 | その他 | 合計    |       |        |       |       |
| 「ある」と答えた企業数 |            | 11     | 8   | 5     |        | 7     | 1   | 32    |       |        |       |       |
| 物流の遅延、停止    | 2          | 18.2%  | 2   | 25.0% | 1      | 20.0% |     | 7     | 21.9% |        |       |       |
| 原材料、資材、燃料   | 2          | 18.2%  | 3   | 37.5% | 2      | 40.0% |     | 7     | 21.9% |        |       |       |
| 電力不足        |            |        |     |       |        |       |     |       |       |        |       |       |
| 消費自粛        | 5          | 45.5%  | 4   | 50.0% | 4      | 80.0% | 2   | 28.6% | 1     | 100.0% | 16    | 50.0% |
| 原発事故        | 1          | 9.1%   |     |       | 1      | 20.0% | 1   | 14.3% |       | 3      | 9.4%  |       |
| 受注キャンセル     | 1          | 9.1%   | 1   | 12.5% |        |       | 1   | 14.3% |       | 3      | 9.4%  |       |
| その他         | 1          | 9.1%   | 2   | 25.0% |        |       | 2   | 13.3% |       | 5      | 15.6% |       |
| 回答延べ数       |            | 12     | 12  | 8     |        | 8     | 1   | 41    |       |        |       |       |

\*複数回答

左:企業数 右:構成比

(6) 今後の経営環境見通し

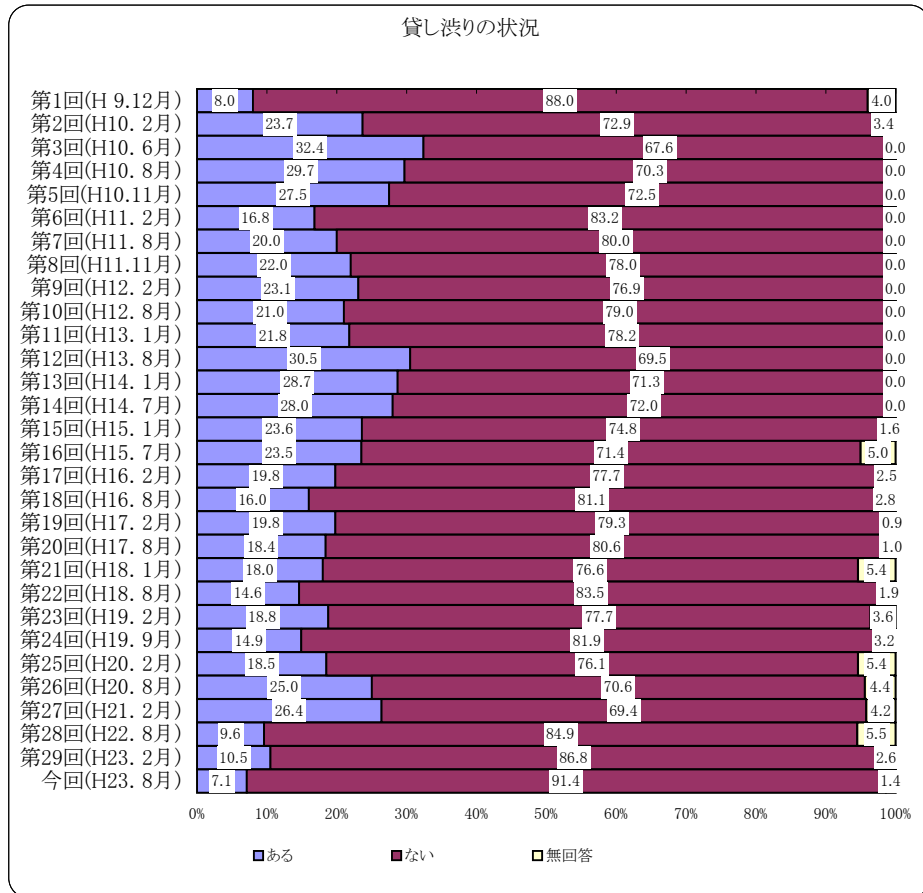
今後の経営環境(業況、資金繰り等)の見通しについては、「良くなる」が2.9%、「変化なし」が42.9%、「悪化する」が54.3%で、前回調査時から「良くなる」が3.7ポイント減、「変化なし」が3.4ポイント増、「悪化する」が1.7ポイント微増となっており、前回調査時から大きな変化は見られず、依然として、先行きに明るい兆しを感じている企業が少ないことが窺える。



|       |    | 左:企業数 |      |       |       | 右:構成比 |       |     |    |
|-------|----|-------|------|-------|-------|-------|-------|-----|----|
| 業種    | 回答 | 良くなる  |      | 変化なし  |       | 悪化する  |       | 無回答 | 合計 |
| 製造    |    |       |      | 7     | 10.0% | 9     | 12.9% |     | 16 |
| 建設    | 1  | 1.4%  | 5    | 7.1%  | 11    | 15.7% |       |     | 17 |
| 卸・小売  | 1  | 1.4%  | 6    | 8.6%  | 5     | 7.1%  |       |     | 12 |
| 運輸・倉庫 |    |       | 1    | 1.4%  | 2     | 2.9%  |       |     | 3  |
| サービス  |    |       | 9    | 12.9% | 10    | 14.3% |       |     | 19 |
| その他   |    |       | 2    | 2.9%  | 1     | 1.4%  |       |     | 3  |
| 合計    |    | 2     | 2.9% | 30    | 42.9% | 38    | 54.3% |     | 70 |

(7) 貸し渋りの状況

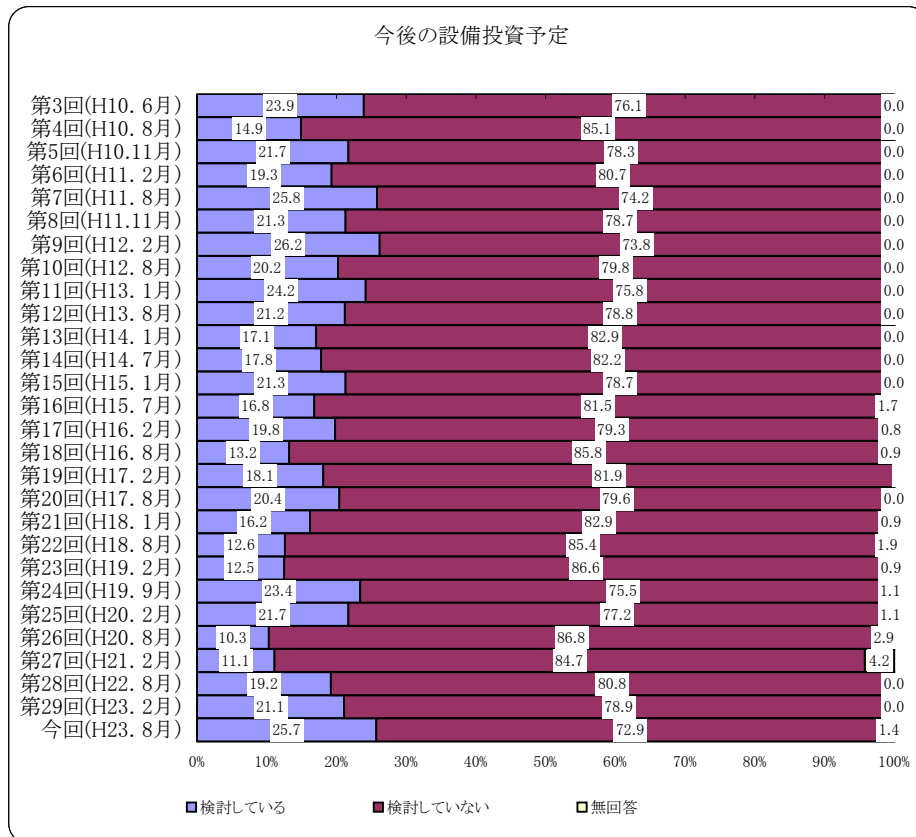
貸し渋りを感じたことについては、「ある」が7.1%、「ない」が91.4%で、前回調査時より「ない」が4.6ポイント増となった。第28回調査時から「ある」が大幅に減少しており、緊急保証制度や中小企業等金融円滑化法等の政策効果が一定程度現れているものと推察できる。



| 業種 \ 回答 |   | 左:企業数 |       | 右:構成比 |    |
|---------|---|-------|-------|-------|----|
|         |   | ある    | ない    | 無回答   | 合計 |
| 製造      |   |       | 16    |       | 16 |
| 建設      | 3 | 4.3%  | 14    |       | 17 |
| 卸・小売    |   |       | 12    |       | 12 |
| 運輸・倉庫   | 1 | 1.4%  | 2     |       | 3  |
| サービス    | 1 | 1.4%  | 17    | 1     | 19 |
| その他     |   |       | 3     |       | 3  |
| 合計      |   | 5     | 64    | 1     | 70 |
|         |   | 7.1%  | 91.4% | 1.4%  |    |

(8) 今後の設備投資予定

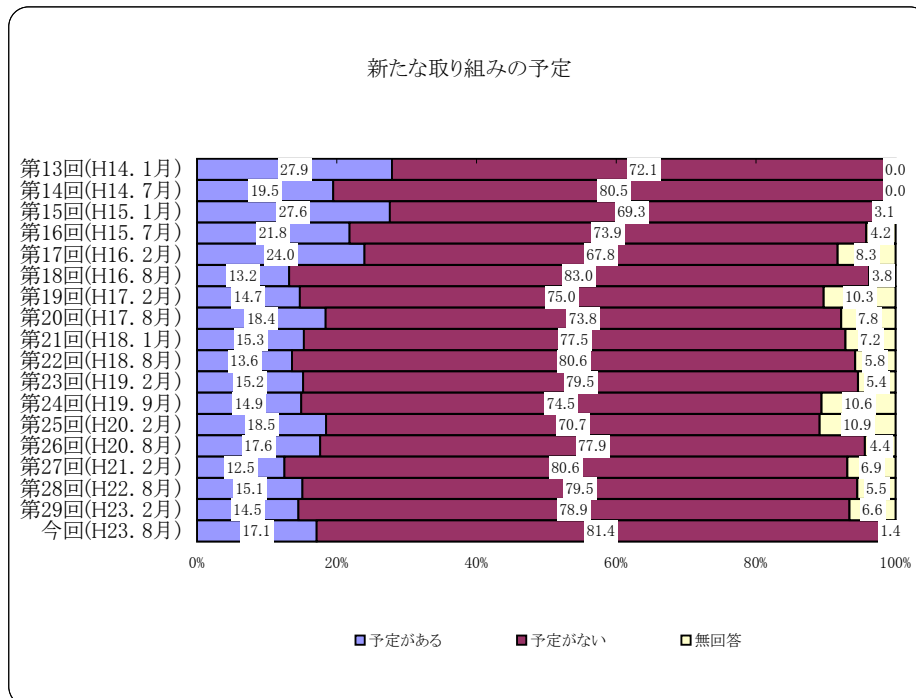
今後半年間の設備投資の計画については、「検討している」が25.7%で、前回調査時と比較すると4.6ポイントの増、反面「検討していない」が72.9%で6.0ポイントの減となっており、設備投資意欲がやや上向いているものの、依然として低水準にある。



|       |    | 左:企業数  |       | 右:構成比   |       |     |      |    |
|-------|----|--------|-------|---------|-------|-----|------|----|
| 業種    | 回答 | 検討している |       | 検討していない |       | 無回答 |      | 合計 |
| 製造    |    | 3      | 4.3%  | 13      | 18.6% |     |      | 16 |
| 建設    |    | 4      | 5.7%  | 12      | 17.1% | 1   | 1.4% | 17 |
| 卸・小売  |    | 4      | 5.7%  | 8       | 11.4% |     |      | 12 |
| 運輸・倉庫 |    |        |       | 3       | 4.3%  |     |      | 3  |
| サービス  |    | 7      | 10.0% | 12      | 17.1% |     |      | 19 |
| その他   |    |        |       | 3       | 4.3%  |     |      | 3  |
| 合計    |    | 18     | 25.7% | 51      | 72.9% | 1   | 1.4% | 70 |

(9) 新たな取り組みの予定

今後の新分野進出や新技術開発など新たな取り組みの実施について、「予定がある」が17.1%、「予定がない」が81.4%で、前回調査時から「予定がない」が2.5ポイント増となっており、依然として新たな取り組みに慎重になっている企業が多いことが窺える。

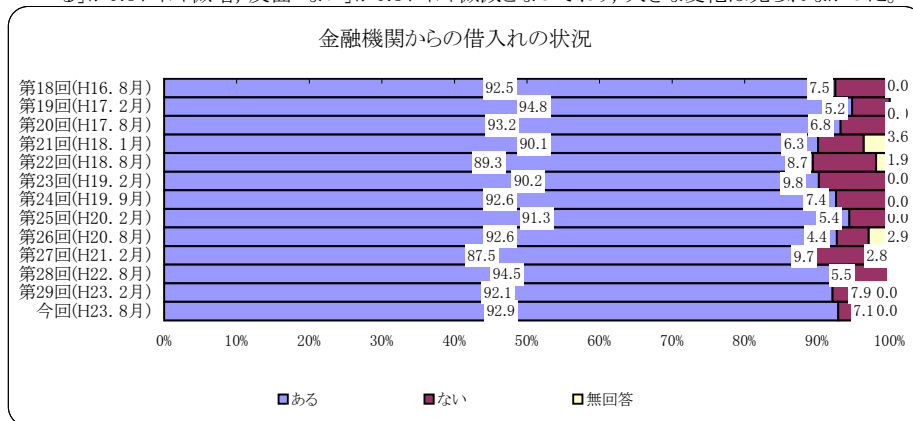


| 業種    | 回答 | 左:企業数 |       | 右:構成比 |    |
|-------|----|-------|-------|-------|----|
|       |    | 予定がある | 予定がない | 無回答   | 合計 |
| 製造    |    | 5     | 11    |       | 16 |
| 建設    |    | 3     | 14    |       | 17 |
| 卸・小売  |    | 2     | 10    |       | 12 |
| 運輸・倉庫 |    |       | 3     |       | 3  |
| サービス  |    | 2     | 16    | 1     | 19 |
| その他   |    |       | 3     |       | 3  |
| 合計    |    | 12    | 57    | 1     | 70 |



(10)-① 金融機関からの借入れの状況

金融機関からの借入れについて、「ある」が92.9%、「ない」が7.1%で、前回調査時と比較して「ある」が0.8ポイント微増、反面「ない」が0.8ポイント微減となっており、大きな変化は見られなかった。

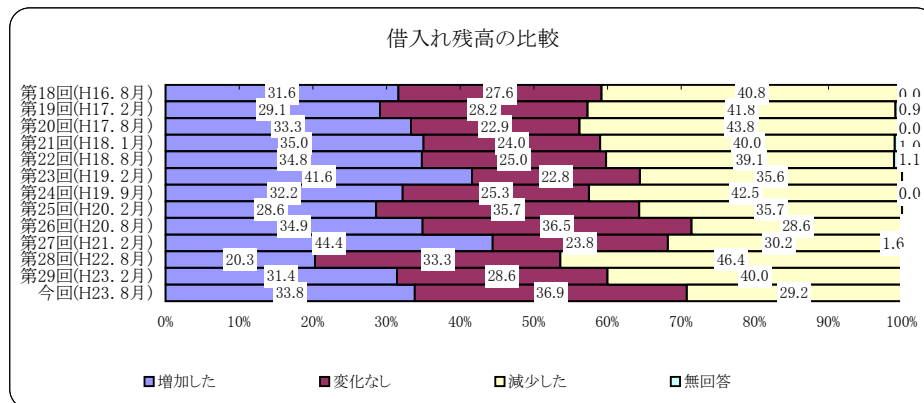


| 業種    | 回答 | ある    | ない | 無回答  | 合計 |
|-------|----|-------|----|------|----|
| 製造    | 15 | 21.4% | 1  | 1.4% | 16 |
| 建設    | 16 | 22.9% | 1  | 1.4% | 17 |
| 卸・小売  | 11 | 15.7% | 1  | 1.4% | 12 |
| 運輸・倉庫 | 3  | 4.3%  |    |      | 3  |
| サービス  | 18 | 25.7% | 1  | 1.4% | 19 |
| その他   | 2  | 2.9%  | 1  | 1.4% | 3  |
| 合計    | 65 | 92.9% | 5  | 7.1% | 70 |

左:企業数 右:構成比

(10)-② 借入れ残高の比較(設問(10)-①「金融機関からの借入れ状況」で「ある」と答えた65社の回答)

金融機関からの借入れ残高について、「増加した」が33.8%、「変化なし」が36.9%、「減少した」が29.2%で、前回調査時と比較して「増加した」が2.4ポイント増、「変化なし」が8.3ポイント増、「減少した」が10.8ポイント減となっており、借入状況は増加傾向にある。

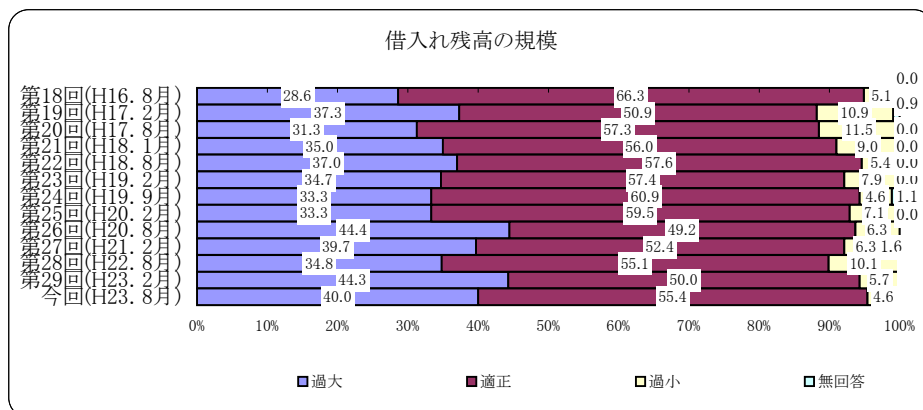


| 業種    | 回答 | 増加した  | 変化なし | 減少した  | 無回答 | 合計 |
|-------|----|-------|------|-------|-----|----|
| 製造    | 7  | 10.8% | 3    | 4.6%  | 5   | 15 |
| 建設    | 3  | 4.6%  | 10   | 15.4% | 3   | 16 |
| 卸・小売  | 5  | 7.7%  | 1    | 1.5%  | 5   | 11 |
| 運輸・倉庫 | 2  | 3.1%  | 1    | 1.5%  |     | 3  |
| サービス  | 5  | 7.7%  | 8    | 12.3% | 5   | 18 |
| その他   |    |       | 1    | 1.5%  | 1   | 2  |
| 合計    | 22 | 33.8% | 24   | 36.9% | 19  | 65 |

左:企業数 右:構成比

(10)-③ 借入れ残高の規模(設問(10)-①「金融機関からの借入れ状況」で「ある」と答えた65社の回答

金融機関からの借入れ残高規模について、「過大」が40.0%、「過小」が4.6%、「適正」が55.4%で、前回調査時と比較して「過大」が4.3ポイント減、「適正」が5.4ポイント増となっているものの、依然として約5割の企業が借入れ規模について何らかの懸念を感じていることが窺える。

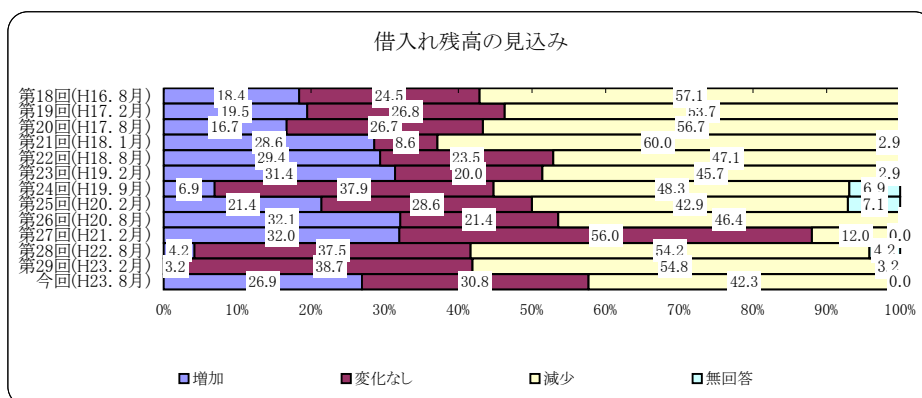


| 業種    | 回答 | 過大    |    | 適正    |   | 過小   |  | 無回答 | 合計 |
|-------|----|-------|----|-------|---|------|--|-----|----|
| 製造    | 7  | 10.8% | 6  | 9.2%  | 2 | 3.1% |  | 15  |    |
| 建設    | 7  | 10.8% | 8  | 12.3% | 1 | 1.5% |  | 16  |    |
| 卸・小売  | 4  | 6.2%  | 7  | 10.8% |   |      |  | 11  |    |
| 運輸・倉庫 | 2  | 3.1%  | 1  | 1.5%  |   |      |  | 3   |    |
| サービス  | 6  | 9.2%  | 12 | 18.5% |   |      |  | 18  |    |
| その他   |    |       | 2  | 3.1%  |   |      |  | 2   |    |
| 合計    | 26 | 40.0% | 36 | 55.4% | 3 | 4.6% |  | 65  |    |

左:企業数 右:構比

(10)-④ 借入れ残高の見込み(設問(10)-③「借入れ残高の規模」で「過大」と答えた26社の回答)

今後の金融機関からの借入れ残高の見込みについて、「増加」が26.9%、「減少」が42.3%、「変化なし」が30.8%で、前回調査時と比較して「増加」が23.7ポイントの増、「減少」が12.5ポイントの減、「変化なし」が7.9ポイントの減となっており、前回・前々回と続いた減少傾向から増加へと転じている。

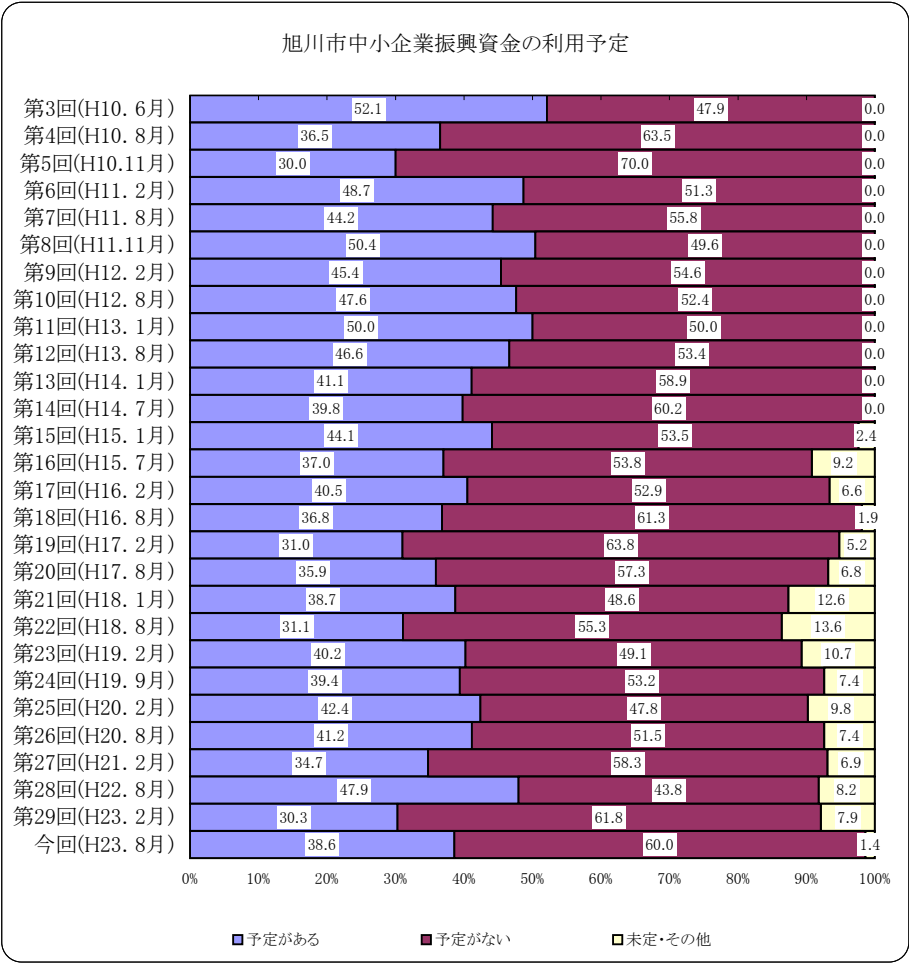


| 業種    | 回答 | 増加する |       | 変化無し |       | 減少 |       | 無回答 | 合計 |
|-------|----|------|-------|------|-------|----|-------|-----|----|
| 製造    |    | 1    | 3.8%  | 2    | 7.7%  | 4  | 15.4% |     | 7  |
| 建設    |    | 1    | 3.8%  | 3    | 11.5% | 3  | 11.5% |     | 7  |
| 卸・小売  |    | 3    | 11.5% |      |       | 1  | 3.8%  |     | 4  |
| 運輸・倉庫 |    |      |       |      |       | 2  | 7.7%  |     | 2  |
| サービス  |    | 2    | 7.7%  | 3    | 11.5% | 1  | 3.8%  |     | 6  |
| その他   |    |      |       |      |       |    |       |     |    |
| 合計    |    | 7    | 26.9% | 8    | 30.8% | 11 | 42.3% |     | 26 |

左:企業数 右:構比

(11) 旭川市中小企業振興資金の利用予定

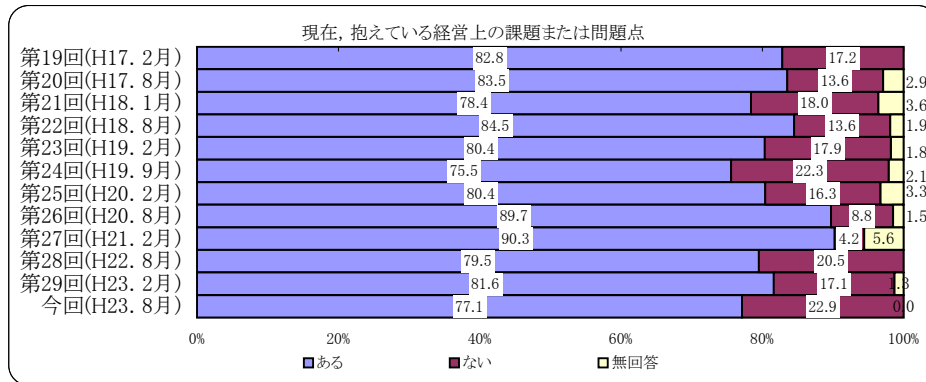
今後の旭川市融資制度の利用予定について、「予定がある」が38.6%、「予定がない」が60.0%で、前回調査時から「予定がある」が8.3ポイント増、「予定がない」が1.8ポイント微減となっており、前回調査時より利用予定のある企業が増加している。



|       |    | 左:企業数   |         | 右:構成比 |    |
|-------|----|---------|---------|-------|----|
| 業種    | 回答 | 予定がある   | 予定がない   | 無回答   | 合計 |
| 製造    |    | 68.6%   | 1014.3% |       | 16 |
| 建設    |    | 811.4%  | 912.9%  |       | 17 |
| 卸・小売  |    | 57.1%   | 68.6%   | 11.4% | 12 |
| 運輸・倉庫 |    |         | 34.3%   |       | 3  |
| サービス  |    | 811.4%  | 1115.7% |       | 19 |
| その他   |    |         | 34.3%   |       | 3  |
| 合計    |    | 2738.6% | 4260.0% | 11.4% | 70 |

(12)-① 現在、抱えている経営上の課題又は問題点

現在、抱えている経営上の課題又は問題点について、「ある」が77.1%、「ない」が22.9%で、前回調査時と比較すると「ある」が4.5ポイントの減、「ない」が5.8ポイントの増となっているものの、依然として大半の企業が経営上の課題・問題点を抱えていることが窺える。

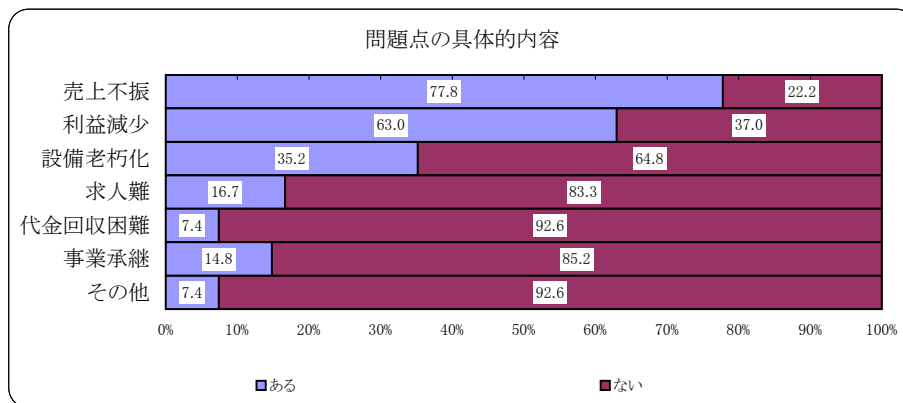


| 業種    | 回答 | ある    | ない | 無回答   | 合計 |
|-------|----|-------|----|-------|----|
| 製造    | 16 | 22.9% |    |       | 16 |
| 建設    | 12 | 17.1% | 5  | 7.1%  | 17 |
| 卸・小売  | 8  | 11.4% | 4  | 5.7%  | 12 |
| 運輸・倉庫 | 2  | 2.9%  | 1  | 1.4%  | 3  |
| サービス  | 15 | 21.4% | 4  | 5.7%  | 19 |
| その他   | 1  | 1.4%  | 2  | 2.9%  | 3  |
| 合計    | 54 | 77.1% | 16 | 22.9% | 70 |

左:企業数 右:構成比

(12)-② 設問(12)-①「現在、抱えている経営上の課題又は問題点」で「ある」と答えた 54社の具体的内容

課題または問題点の具体的内容について回答のあった上位を見ると、「売上不振」が77.8%、「利益減少」が63.0%と多く、次いで「設備老朽化」、「求人難」となっており、過去の調査結果と同様に依然として多くの企業が売上不振やそれに伴う利益減少に苦心していることが窺える。



| 回答内容        | 回答数<br>構成比 | 回答数・比率 |     |       |        |       |     |        |   |        |    |        |    |       |
|-------------|------------|--------|-----|-------|--------|-------|-----|--------|---|--------|----|--------|----|-------|
|             |            | 製造業    | 建設業 | 卸・小売業 | 運輸・倉庫業 | サービス業 | その他 | 合計     |   |        |    |        |    |       |
| 「ある」と答えた企業数 |            | 16     | 12  | 8     | 2      | 15    | 1   | 54     |   |        |    |        |    |       |
| 売上不振        | 13         | 81.3%  | 9   | 75.0% | 6      | 75.0% | 11  | 73.3%  | 1 | 100.0% | 42 | 77.8%  |    |       |
| 利益減少        | 10         | 62.5%  | 10  | 83.3% | 4      | 50.0% | 2   | 100.0% | 7 | 46.7%  | 1  | 100.0% | 34 | 63.0% |
| 設備老朽化       | 7          | 43.8%  | 3   | 25.0% | 2      | 25.0% | 1   | 50.0%  | 6 | 40.0%  |    |        | 19 | 35.2% |
| 求人難         | 2          | 12.5%  | 3   | 25.0% |        |       | 1   | 50.0%  | 3 | 20.0%  |    |        | 9  | 16.7% |
| 代金回収困難      |            |        | 3   | 25.0% | 1      | 12.5% |     |        |   |        |    |        | 4  | 7.4%  |
| 事業承継        | 2          | 12.5%  | 3   | 25.0% | 2      | 25.0% |     |        | 1 | 6.7%   |    |        | 8  | 14.8% |
| その他         | 3          | 18.8%  |     |       |        |       |     |        | 1 | 6.7%   |    |        | 4  | 7.4%  |
| 回答延べ数       |            | 37     | 31  | 15    | 6      | 29    | 2   | 120    |   |        |    |        |    |       |

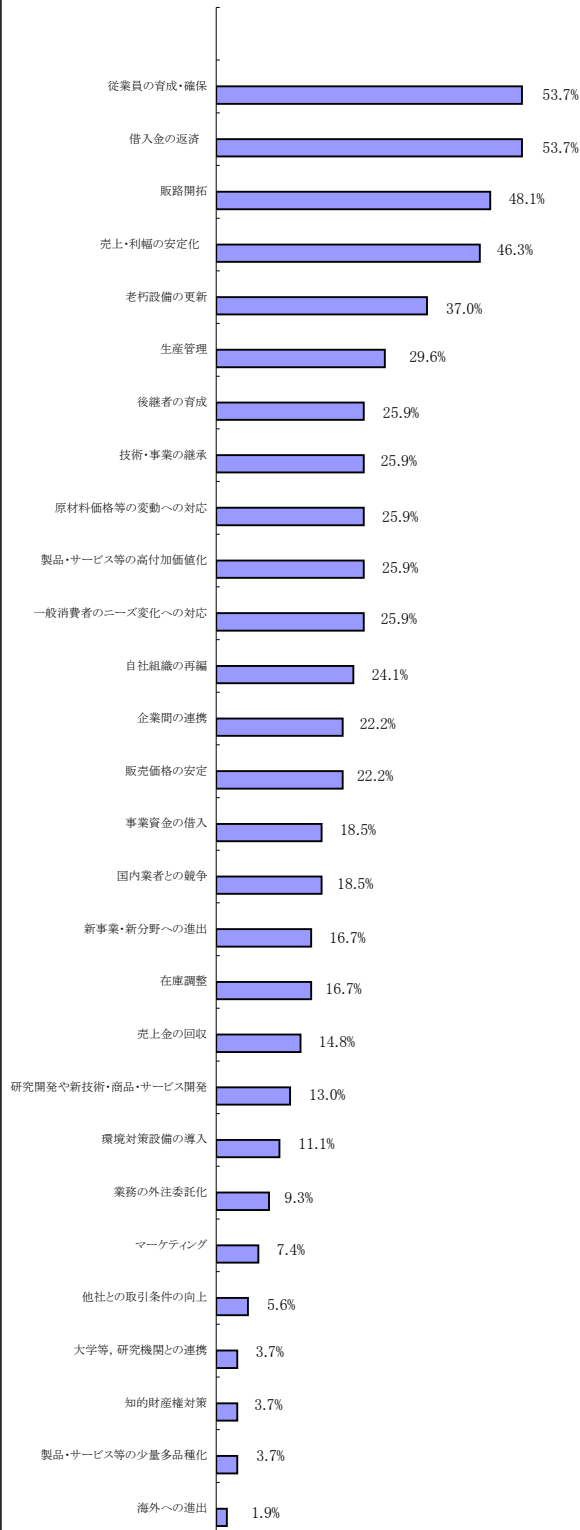
\*複数回答

左:企業数 右:構成比

(12)-③ 設問(12)-①「現在、抱えている経営上の課題又は問題点」で「ある」と答えた 54社において、現在取り組んでいる又は取り組もうとしている課題

取り組んでいる課題等の具体的内容で回答のあった上位を見ると、「従業員の育成・確保」、「借入金の返済」がともに53.7%と最も多く、次いで「販路開拓」、「売上・利幅の安定化」、「老朽設備の更新」、「生産管理」、「後継者の育成」、「技術・事業の承継」、「原材料価格等の変動への対応」、「製品・サービス等の高付加価値化」の順であり、組織面、資金面、販売面での課題解決を重視している企業が多い事が窺える。

#### 課題具体的内容



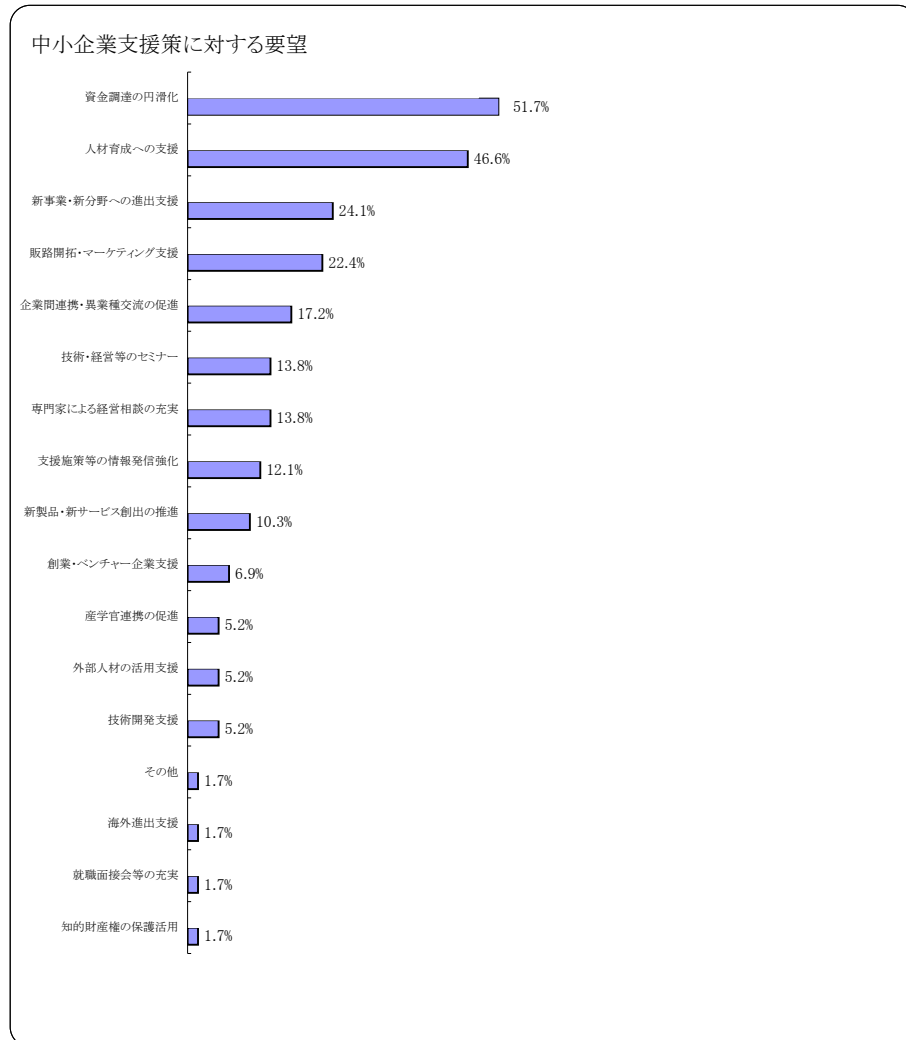
| 回答内容            |                    | 回答数<br>構成比 | 回答数・比率 |     |       |        |       |     |       |     |       |
|-----------------|--------------------|------------|--------|-----|-------|--------|-------|-----|-------|-----|-------|
|                 |                    |            | 製造業    | 建設業 | 卸・小売業 | 運輸・倉庫業 | サービス業 | その他 | 合計    |     |       |
| 「ある」と答えた企業数     |                    |            | 16     | 12  | 8     | 2      | 15    | 1   | 54    |     |       |
| 販売              | 販路開拓               | 10         | 62.5%  | 6   | 50.0% | 3      | 37.5% | 7   | 46.7% | 26  | 48.1% |
|                 | 販売価格の安定            | 4          | 25.0%  | 4   | 33.3% | 1      | 12.5% | 1   | 50.0% | 2   | 22.2% |
|                 | 国内業者との競争           | 2          | 12.5%  | 1   | 8.3%  | 3      | 37.5% | 1   | 50.0% | 3   | 18.5% |
|                 | 海外業者との競争           |            |        |     |       |        |       |     |       |     |       |
|                 | 海外への進出             |            |        | 1   | 8.3%  |        |       |     |       | 1   | 1.9%  |
|                 | 他社との取引条件の向上        | 1          | 6.3%   | 1   | 8.3%  |        |       | 1   | 6.7%  | 3   | 5.6%  |
|                 | 売上・利幅の安定化          | 5          | 31.3%  | 6   | 50.0% | 4      | 50.0% | 1   | 50.0% | 9   | 46.3% |
|                 | マーケティング            | 1          | 6.3%   |     |       | 1      | 12.5% | 2   | 13.3% | 4   | 7.4%  |
| 一般消費者のニーズ変化への対応 |                    | 6          | 37.5%  | 1   | 8.3%  | 3      | 37.5% | 4   | 26.7% | 14  | 25.9% |
| 資金              | 事業資金の借入            | 1          | 6.3%   | 2   | 16.7% | 2      | 25.0% | 1   | 50.0% | 4   | 26.7% |
|                 | 借入金の返済             | 10         | 62.5%  | 6   | 50.0% | 5      | 62.5% | 1   | 50.0% | 7   | 53.7% |
|                 | 売上金の回収             | 2          | 12.5%  | 4   | 33.3% | 2      | 25.0% |     |       | 8   | 14.8% |
| 製品・業務           | 生産管理               | 8          | 50.0%  | 4   | 33.3% |        |       | 4   | 26.7% | 16  | 29.6% |
|                 | 在庫調整               | 2          | 12.5%  | 3   | 25.0% | 3      | 37.5% | 1   | 6.7%  | 9   | 16.7% |
|                 | 製品・サービス等の高付加価値化    | 6          | 37.5%  | 2   | 16.7% | 2      | 25.0% | 4   | 26.7% | 14  | 25.9% |
|                 | 製品・サービス等の少量多品種化    | 2          | 12.5%  |     |       |        |       |     |       | 2   | 3.7%  |
|                 | 業務の外注委託化           | 3          | 18.8%  | 1   | 8.3%  |        |       | 1   | 6.7%  | 5   | 9.3%  |
|                 | 原材料価格等の変動への対応      | 5          | 31.3%  | 4   | 33.3% | 2      | 25.0% | 3   | 20.0% | 14  | 25.9% |
|                 | 研究開発や新技術・商品・サービス開発 | 3          | 18.8%  | 1   | 8.3%  | 1      | 12.5% | 2   | 13.3% | 7   | 13.0% |
|                 | 新事業・新分野への進出        | 5          | 31.3%  | 1   | 8.3%  |        |       | 3   | 20.0% | 9   | 16.7% |
|                 | 知的財産権対策            | 1          | 6.3%   |     |       |        |       | 1   | 6.7%  | 2   | 3.7%  |
| 組織              | 従業員の育成・確保          | 9          | 56.3%  | 7   | 58.3% | 4      | 50.0% | 1   | 50.0% | 8   | 53.3% |
|                 | 技術・事業の継承           | 5          | 31.3%  | 5   | 41.7% | 1      | 12.5% | 3   | 20.0% | 14  | 25.9% |
|                 | 後継者の育成             | 3          | 18.8%  | 5   | 41.7% | 2      | 25.0% | 4   | 26.7% | 14  | 25.9% |
|                 | 大学等、研究機関との連携       | 1          | 6.3%   |     |       |        |       | 1   | 6.7%  | 2   | 3.7%  |
|                 | 企業間の連携             | 5          | 31.3%  | 1   | 8.3%  | 2      | 25.0% | 4   | 26.7% | 12  | 22.2% |
|                 | 自社組織の再編            | 3          | 18.8%  | 4   | 33.3% | 2      | 25.0% | 4   | 26.7% | 13  | 24.1% |
|                 |                    |            |        |     |       |        |       |     |       |     |       |
| 設備              | 老朽設備の更新            | 8          | 50.0%  | 3   | 25.0% | 3      | 37.5% | 6   | 40.0% | 20  | 37.0% |
|                 | 環境対策設備の導入          | 3          | 18.8%  | 1   | 8.3%  | 1      | 12.5% | 1   | 6.7%  | 6   | 11.1% |
| その他             |                    |            |        |     |       |        |       |     |       |     |       |
| 回答延べ数           |                    |            | 114    | 74  | 47    | 6      | 89    |     |       | 330 |       |

\*複数回答

左:企業数 右:構成比

(13) 中小企業支援策に対する要望

中小企業支援策に対する要望の具体的内容で、回答のあった上位を見ると、「資金調達の円滑化」が51.7%、「人材育成への支援」が46.6%と多く、次いで「新事業・新分野への進出支援」が24.1%、以下「販路開拓・マーケティング支援」、「企業間連携・異業種交流の促進」と続く結果となった。



| 回答内容           | 回答数<br>構成比 | 回答数・比率 |     |       |        |       |     |       |   |        |     |       |
|----------------|------------|--------|-----|-------|--------|-------|-----|-------|---|--------|-----|-------|
|                |            | 製造業    | 建設業 | 卸・小売業 | 運輸・倉庫業 | サービス業 | その他 | 合計    |   |        |     |       |
| 回答した企業数        |            | 13     | 16  | 8     | 3      | 16    | 2   | 58    |   |        |     |       |
| 資金調達の円滑化       | 6          | 46.2%  | 10  | 62.5% | 4      | 50.0% | 1   | 33.3% | 9 | 56.3%  | 30  | 51.7% |
| 人材育成への支援       | 6          | 46.2%  | 7   | 43.8% | 4      | 50.0% | 8   | 50.0% | 2 | 100.0% | 27  | 46.6% |
| 新事業・新分野への進出支援  | 2          | 15.4%  | 3   | 18.8% | 2      | 25.0% | 7   | 43.8% |   |        | 14  | 24.1% |
| 支援施策等の情報発信強化   | 2          | 15.4%  | 1   | 6.3%  |        |       | 3   | 18.8% | 1 | 50.0%  | 7   | 12.1% |
| 専門家による経営相談の充実  | 1          | 7.7%   | 4   | 25.0% | 1      | 12.5% | 2   | 12.5% |   |        | 8   | 13.8% |
| 販路開拓・マーケティング支援 | 4          | 30.8%  | 4   | 25.0% | 1      | 12.5% | 2   | 66.7% | 2 | 12.5%  | 13  | 22.4% |
| 技術開発支援         |            |        |     | 1     | 12.5%  |       | 2   | 12.5% |   |        | 3   | 5.2%  |
| 企業間連携・異業種交流の促進 | 3          | 23.1%  | 4   | 25.0% |        |       | 3   | 18.8% |   |        | 10  | 17.2% |
| 技術・経営等のセミナー    | 1          | 7.7%   | 2   | 12.5% | 2      | 25.0% | 3   | 18.8% |   |        | 8   | 13.8% |
| 新製品・新サービス創出の推進 | 2          | 15.4%  | 1   | 6.3%  | 2      | 25.0% | 1   | 6.3%  |   |        | 6   | 10.3% |
| 創業・ベンチャー企業支援   | 2          | 15.4%  |     |       |        |       | 2   | 12.5% |   |        | 4   | 6.9%  |
| 外部人材の活用支援      | 1          | 7.7%   | 1   | 6.3%  | 1      | 12.5% |     |       |   |        | 3   | 5.2%  |
| 産学官連携の促進       |            |        | 1   | 6.3%  |        |       | 2   | 12.5% |   |        | 3   | 5.2%  |
| 知的財産権の保護活用     |            |        |     |       |        |       | 1   | 6.3%  |   |        | 1   | 1.7%  |
| 就職面接会等の充実      | 1          | 7.7%   |     |       |        |       |     |       |   |        | 1   | 1.7%  |
| 海外進出支援         |            |        | 1   | 6.3%  |        |       |     |       |   |        | 1   | 1.7%  |
| その他            |            |        | 1   | 6.3%  |        |       |     |       |   |        | 1   | 1.7%  |
| 回答延べ数          |            | 31     | 40  | 18    | 3      | 45    | 3   |       |   |        | 140 |       |

\*複数回答

左:企業数 右:構成比