

## 第29回旭川市中小企業経営状況アンケート調査結果について

平成23年3月17日

旭川市経済観光部経済総務課

### 1. 調査方法

#### (1) 調査目的

平成9年11月に(株)北海道拓殖銀行が経営破たんし、市内中小企業者への影響が懸念されたことから、その実態を把握するために経営状況調査を実施した。その後平成13年6月の旭川商工信用組合の破たん以降も、金融環境の変動や景気の低迷が続いていることから、継続して調査を実施している。

第1回調査	平成9年12月	第2回調査	平成10年2月
第3回調査	平成10年6月	第4回調査	平成10年8月
第5回調査	平成10年11月	第6回調査	平成11年2月
第7回調査	平成11年8月	第8回調査	平成11年11月
第9回調査	平成12年2月	第10回調査	平成12年8月
第11回調査	平成13年2月	第12回調査	平成13年8月
第13回調査	平成14年2月	第14回調査	平成14年7月
第15回調査	平成15年1月	第16回調査	平成15年7月
第17回調査	平成16年2月	第18回調査	平成16年8月
第19回調査	平成17年2月	第20回調査	平成17年8月
第21回調査	平成18年1月	第22回調査	平成18年8月
第23回調査	平成19年2月	第24回調査	平成19年9月
第25回調査	平成20年2月	第26回調査	平成20年8月
第27回調査	平成21年2月	第28回調査	平成22年8月
第29回調査	平成23年2月		

#### (2) 調査対象

旭川市内の中小企業	220社
回答数	76社 (回収率 34.5%)

#### (3) 調査項目

① 基本情報(業種, 資本金, 従業員)	⑦ 新分野進出, 新技術開発
② 現在の業況	⑧ CF計算書の作成状況
③ 資金繰りの状況	⑨ 借入金の状況
④ 貸し渋りの状況	⑩ 市制度融資の利用予定
⑤ 今後の経営環境	⑪ 経営上の課題
⑥ 設備投資の予定	⑫ 行政施策に対する意見

#### (4) 調査期間

平成23年1月28日 ~ 平成23年2月28日

#### (5) 調査方法

アンケート調査票郵送によるメール調査

#### (6) その他

統計処理上、個々の構成比の和が100.0%とならない場合がある。

2. 回答企業の構成

業種別

業種	製造	建設	卸・小売	運輸・倉庫	サービス	その他	合計
企業数	18	18	17	5	15	3	76
構成比	23.7%	23.7%	22.4%	6.6%	19.7%	3.9%	100.0%

資本金別

資本金	業種	製造	建設	卸・小売	運輸・倉庫	サービス	その他	合計
300万円未満	企業数	1	1			2		4
	構成比	1.3%	1.3%			2.6%		5.3%
300万円以上 1,000万円未満	企業数	2	3	3		5	2	15
	構成比	2.6%	3.9%	3.9%		6.6%	2.6%	19.7%
1,000万円以上 3,000万円未満	企業数	10	8	13	3	7	1	42
	構成比	13.2%	10.5%	17.1%	3.9%	9.2%	1.3%	55.3%
3,000万円以上	企業数	5	6	1	2	1		15
	構成比	6.6%	7.9%	1.3%	2.6%	1.3%		19.7%
無回答	企業数							
	構成比							
合計	企業数	18	18	17	5	15	3	76
	構成比	23.7%	23.7%	22.4%	6.6%	19.7%	3.9%	100.0%

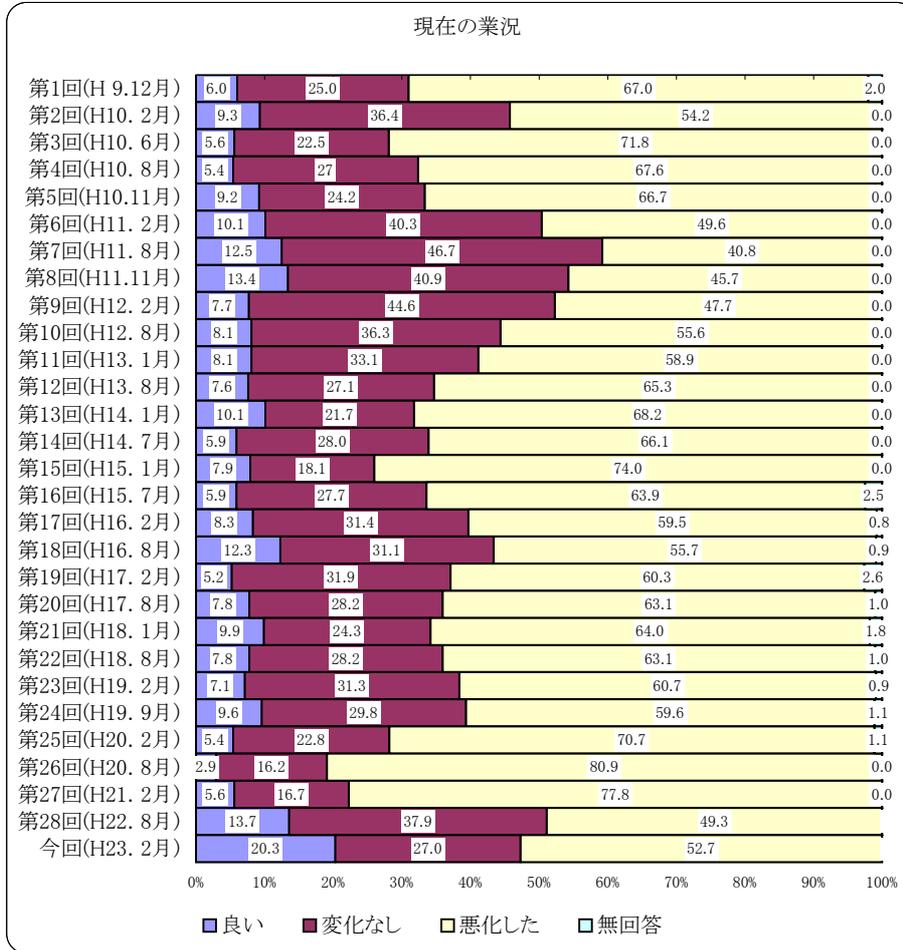
従業員数別

従業員数	業種	製造	建設	卸・小売	運輸・倉庫	サービス	その他	合計
10人未満	企業数	4	4	6		3	2	19
	構成比	5.3%	5.3%	7.9%		3.9%	2.6%	25.0%
10人以上 30人未満	企業数	7	9	8	1	8	1	34
	構成比	9.2%	11.8%	10.5%	1.3%	10.5%	1.3%	44.7%
30人以上 50人未満	企業数	2	2	3	2	2		11
	構成比	2.6%	2.6%	3.9%	2.6%	2.6%		14.5%
50人以上	企業数	5	3		2	2		12
	構成比	6.6%	3.9%		2.6%	2.6%		15.8%
無回答	企業数							
	構成比							
合計	企業数	18	18	17	5	15	3	76
	構成比	23.7%	23.7%	22.4%	6.6%	19.7%	3.9%	100.0%

3. 調査結果

(1) 現在の業況

企業の業況判断では、「良い」が20.3%、「変化なし」が27.0%、「悪化した」が52.7%となっており、「良い」と感じている企業が前回調査から6.6ポイントの増加で、第27回の調査以降、3期連続増加となっている。

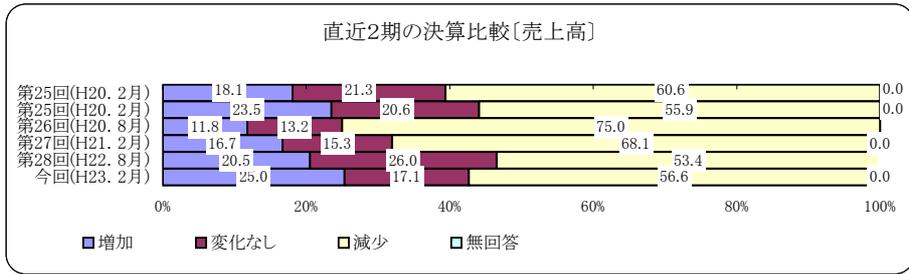


左:企業数 右:構成比

業種	回答	良い	変化なし	悪化した	無回答	合計	
製造	3	3.9%	3	3.9%	12	15.8%	18
建設	1	1.3%	7	9.2%	10	13.2%	18
卸・小売	5	6.6%	7	9.2%	5	6.6%	17
運輸・倉庫	1	1.3%	1	1.3%	3	3.9%	5
サービス	3	3.9%	2	2.6%	10	13.2%	15
その他	2	2.6%	1	1.3%			3
合計	15	19.7%	21	27.6%	40	52.6%	76

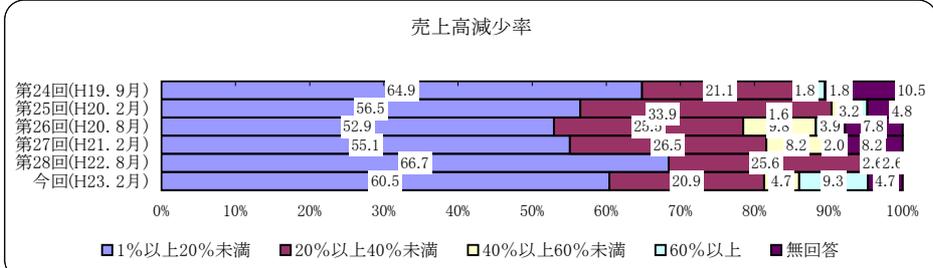
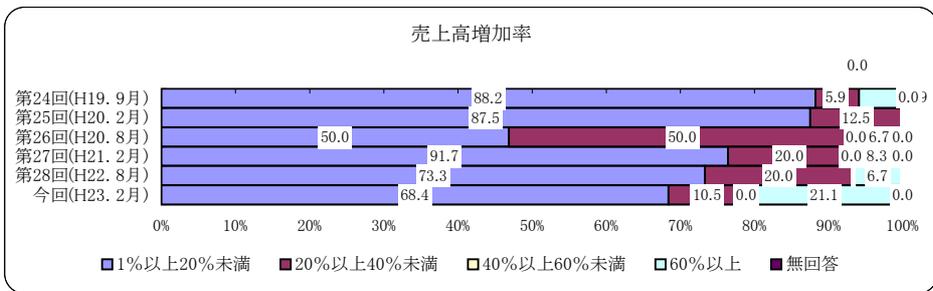
(2)-① 直近2期の決算書比較による売上高の状況

直近2期の決算書による売上高比較では、「増加した」が25.0%で、前回調査時と比較すると4.5ポイント増、「変化なし」が17.1%で8.9ポイント減、「減少した」が56.6%で3.2ポイント増となっており、改善した企業が第27回の調査以降、3期連続で増加している。



左:企業数 右:構成比

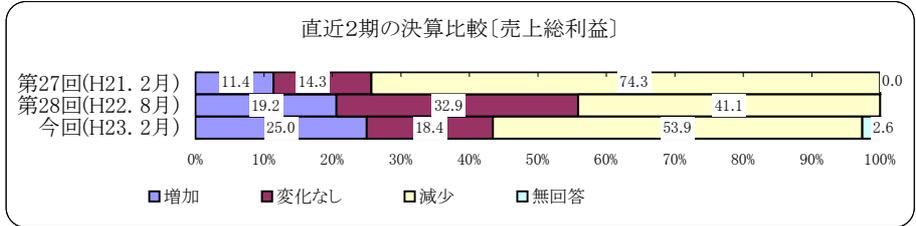
業種	回答	増加した	変化なし	減少した	無回答	合計				
製造	4	5.3%	1	1.3%	12	15.8%	1	1.3%	18	
建設	3	3.9%	4	5.3%	11	14.5%			18	
卸・小売	9	11.8%	2	2.6%	6	7.9%			17	
運輸・倉庫	1	1.3%	2	2.6%	2	2.6%			5	
サービス	1	1.3%	4	5.3%	10	13.2%			15	
その他	1	1.3%		2	2.6%				3	
合計		19	25.0%	13	17.1%	43	56.6%	1	1.3%	76



回答内容	回答数	回答数・比率										
		製造業	建設業	卸・小売業	運輸・倉庫業	サービス業	その他	合計				
「増加」と答えた企業数	4	3	9	1	1	1	19					
1%以上20%未満	3	75.0%	2	66.7%	6	66.7%	1	100.0%	1	100.0%	13	68.4%
20%以上40%未満			1	33.3%					1	100.0%	2	10.5%
40%以上60%未満												
60%以上	1	25.0%		3	33.3%						4	21.1%
無回答												
延べ数(小計)		4	3	9	1	1	1	19				
「減少」と答えた企業数	12	11	6	2	10	2	43					
1%以上20%未満	7	58.3%	7	63.6%	3	50.0%	1	50.0%	6	60.0%	26	60.5%
20%以上40%未満	2	16.7%	4	36.4%	1	16.7%			2	20.0%	9	20.9%
40%以上60%未満									2	20.0%	2	4.7%
60%以上	2	16.7%		2	33.3%						4	9.3%
無回答	1	8.3%			1	50.0%					2	4.7%
延べ数(小計)		12	11	6	2	10	2	43				
回答延べ数		16	14	15	3	11	3	62				

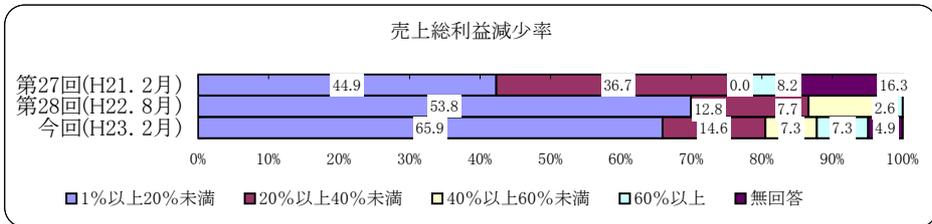
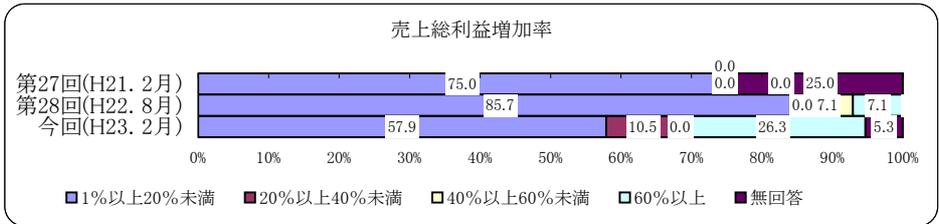
(2)-② 直近2期の決算書比較による売上総利益の状況

直近2期の決算書による売上総利益(粗利益)比較では、「増加した」が25.0%、「変化なし」が18.4%、「減少した」が53.9%であり、売上高の状況と同様に改善傾向が見えるも、「減少」も前回調査から12.8ポイント増加している。



左:企業数 右:構成比

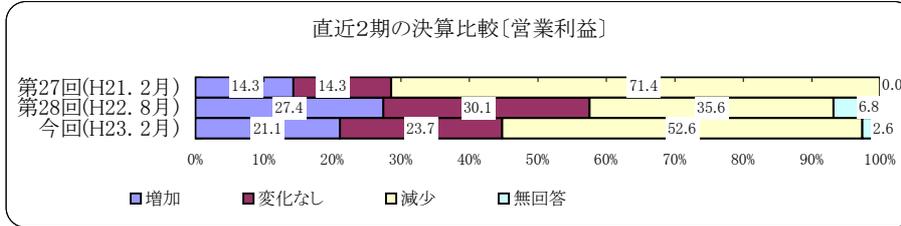
業種	回答	増加した	変化なし	減少した	無回答	合計
製造		4: 5.3%	2: 2.6%	12: 15.8%		18
建設		3: 3.9%	4: 5.3%	10: 13.2%	1: 1.3%	18
卸・小売		6: 7.9%	4: 5.3%	7: 9.2%		17
運輸・倉庫		2: 2.6%	1: 1.3%	2: 2.6%		5
サービス		2: 2.6%	3: 3.9%	9: 11.8%	1: 1.3%	15
その他		2: 2.6%		1: 1.3%		3
合計		19: 25.0%	14: 18.4%	41: 53.9%	2: 2.6%	76



回答内容	回答数 構成比	回答数・比率						合計
		製造業	建設業	卸・小売業	運輸・倉庫業	サービス業	その他	
「増加」と答えた企業数	4	3	6	2	2	2	19	
1%以上20%未満	1: 25.0%	2: 66.7%	2: 33.3%	2: 100.0%	2: 100.0%	2: 100.0%	11: 57.9%	
20%以上40%未満	1: 25.0%	1: 33.3%					2: 10.5%	
40%以上60%未満								
60%以上	2: 50.0%	3: 50.0%					5: 26.3%	
無回答		1: 16.7%					1: 5.3%	
延べ数(小計)	4	3	6	2	2	2	19	
「減少」と答えた企業数	12	10	7	2	9	1	41	
1%以上20%未満	8: 66.7%	9: 90.0%	3: 42.9%	1: 50.0%	5: 55.6%	1: 100.0%	27: 65.9%	
20%以上40%未満	1: 8.3%	1: 10.0%	2: 28.6%		2: 22.2%		6: 14.6%	
40%以上60%未満	1: 8.3%				2: 22.2%		3: 7.3%	
60%以上	1: 8.3%		2: 28.6%				3: 7.3%	
無回答	1: 8.3%			1: 50.0%			2: 4.9%	
延べ数(小計)	12	10	7	2	9	1	41	
回答延べ数	16	13	13	4	11	3	60	

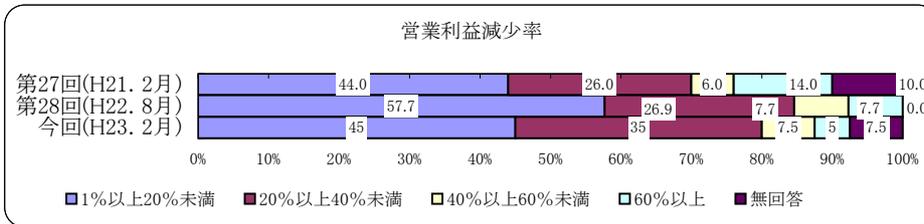
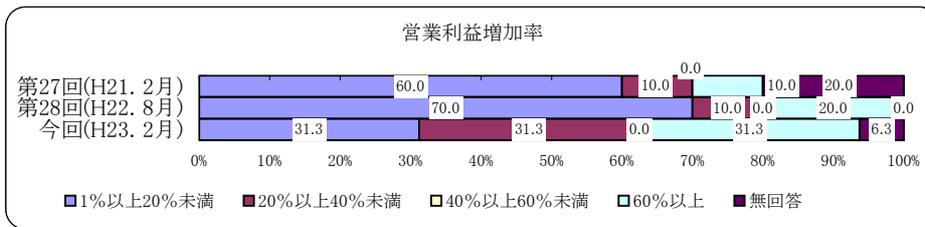
(2)-③ 直近2期の決算書比較による営業利益の状況

直近2期の決算書による営業利益比較では、「増加した」が21.1%、「変化なし」が23.7%、「減少した」が52.6%であった。前設問の「売上高」、「売上総利益」とは反して、「増加した」が前回調査より6.3ポイント減となり、逆に「減少した」が17.0ポイントと大きく増加している。



左:企業数 右:構成比

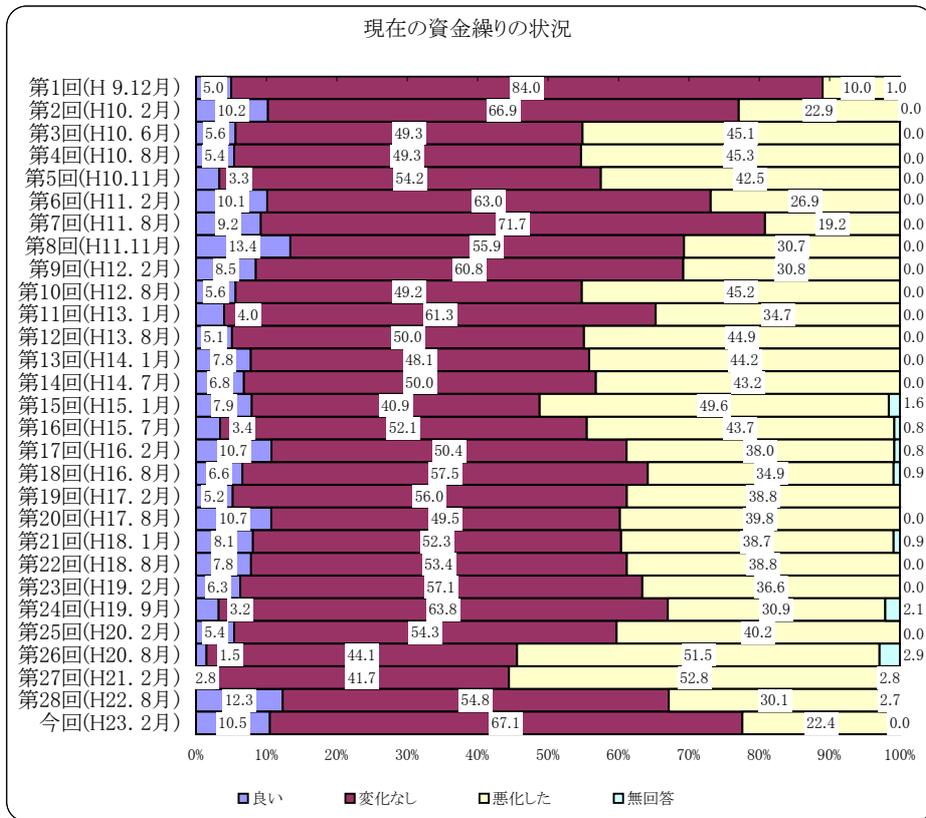
業種	回答	増加した	変化なし	減少した	無回答	合計
製造		4: 5.3%	2: 2.6%	12: 15.8%		18
建設		3: 3.9%	5: 6.6%	10: 13.2%		18
卸・小売		5: 6.6%	4: 5.3%	6: 7.9%	2: 2.6%	17
運輸・倉庫			2: 2.6%	3: 3.9%		5
サービス		2: 2.6%	4: 5.3%	9: 11.8%		15
その他		2: 2.6%	1: 1.3%			3
合計		16: 21.1%	18: 23.7%	40: 52.6%	2: 2.6%	76



回答内容	回答数 構成比	回答数・比率						
		製造業	建設業	卸・小売業	運輸・倉庫業	サービス業	その他	合計
「増加」と答えた企業数		4	3	5		2	2	16
1%以上20%未満		1: 25.0%	2: 66.7%	1: 20.0%	#DIV/0!		1: 50.0%	5: 31.3%
20%以上40%未満		1: 25.0%	1: 33.3%	1: 20.0%	#DIV/0!	2: 100.0%		5: 31.3%
40%以上60%未満					#DIV/0!			
60%以上		1: 25.0%		3: 60.0%	#DIV/0!		1: 50.0%	5: 31.3%
無回答		1: 25.0%			#DIV/0!			1: 6.3%
延べ数(小計)		4	3	5		2	2	16
「減少」と答えた企業数		12	10	6	3	9		40
1%以上20%未満		5: 41.7%	7: 70.0%	2: 33.3%	1: 33.3%	3: 33.3%	#DIV/0!	18: 45.0%
20%以上40%未満		4: 33.3%	3: 30.0%	3: 50.0%	1: 33.3%	3: 33.3%	#DIV/0!	14: 35.0%
40%以上60%未満		1: 8.3%				2: 22.2%	#DIV/0!	3: 7.5%
60%以上		1: 8.3%		1: 16.7%			#DIV/0!	2: 5.0%
無回答		1: 8.3%			1: 33.3%	1: 11.1%	#DIV/0!	3: 7.5%
延べ数(小計)		12	10	6	3	9		40
回答延べ数		16	13	11	3	11	2	56

(3) 現在の資金繰りの状況

現在の資金繰りについては、「良い」が10.5%、「変化なし」が67.1%、「悪化した」が22.4%で、前回調査時から「良い」が1.8ポイントの微減、「変化なし」が12.3ポイント増、「悪化した」が7.7ポイント減となっており、2～3年前と比較すると、若干の改善傾向が窺える。

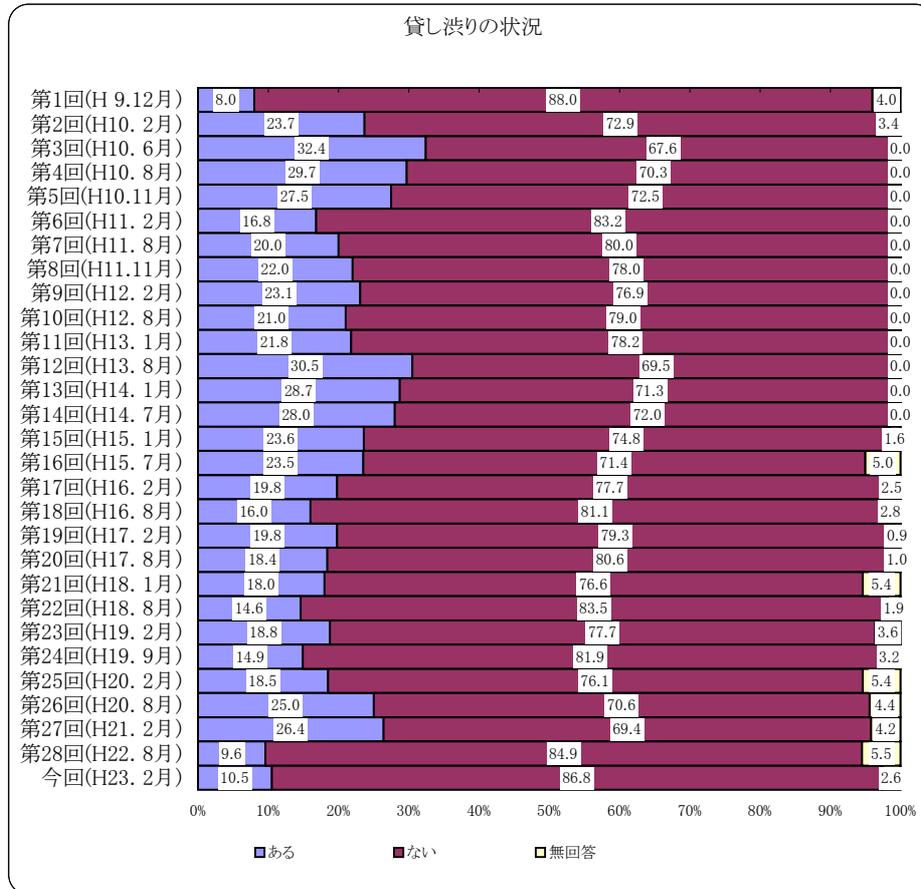


左:企業数 右:構成比

業種	回答	良い	変化なし	悪化した	無回答	合計	
製造	1	1.3%	12	15.8%	5	6.6%	18
建設	2	2.6%	10	13.2%	6	7.9%	18
卸・小売	2	2.6%	15	19.7%			17
運輸・倉庫	1	1.3%	4	5.3%			5
サービス			9	11.8%	6	7.9%	15
その他	2	2.6%	1	1.3%			3
合計	8	10.5%	51	67.1%	17	22.4%	76

(4) 貸し渋りの状況

貸し渋りを感じたことについては、「ある」が10.5%、「ない」が86.8%で、前回調査時とほぼ同様な結果となった。前回調査時から「ある」が大きく減少しており、緊急保証制度や中小企業等金融円滑化法等の政策効果が一定程度現れているものと推察できる。

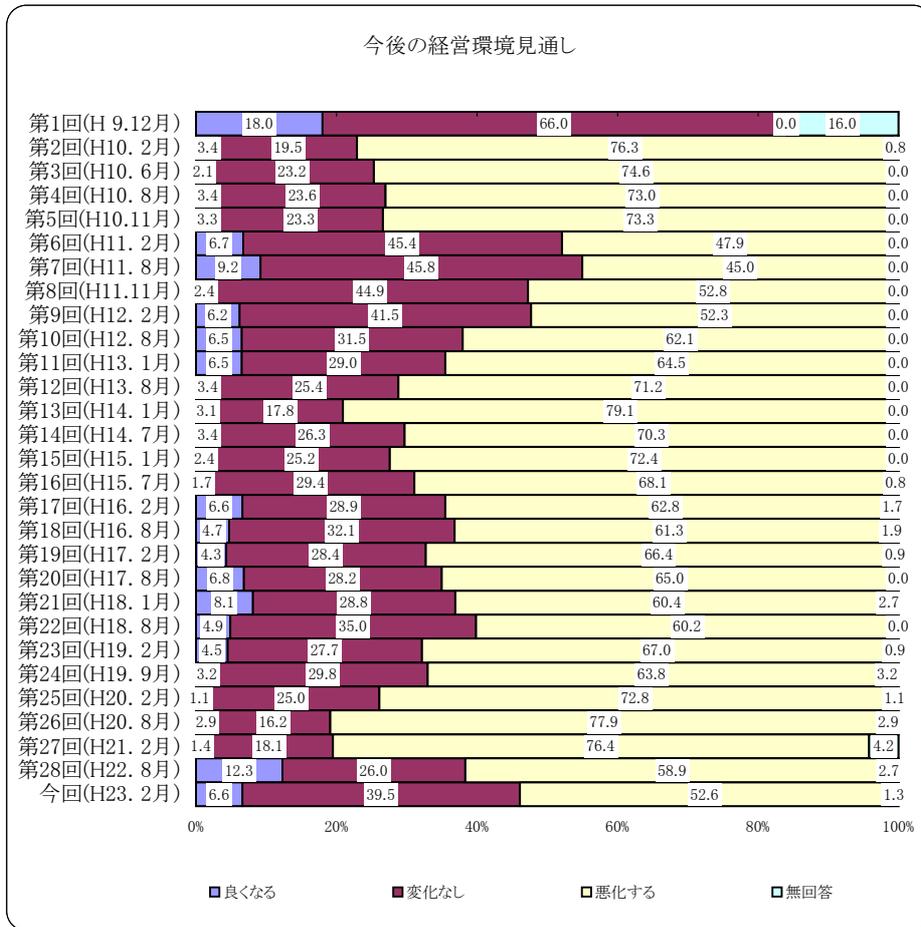


左:企業数 右:構成比

業種	回答	ある	ない	無回答	合計
製造		4	14		18
建設		2	16		18
卸・小売			15	2	17
運輸・倉庫			5		5
サービス		2	13		15
その他			3		3
合計		8	66	2	76

(5) 今後の経営環境見通し

今後の経営環境(業況, 資金繰り等)の見通しについては、「良くなる」が6.6%, 「変化なし」が39.5%, 「悪化する」が52.6%で, 前回調査時から「良くなる」が5.7ポイント減, 「変化なし」が13.5ポイント増, 「悪化する」が6.3ポイント減となっており, 「変化なし」と予測している企業が増えているものの, 依然として半数以上の企業が「悪化する」と予想しており, 先行きに明るい兆しを感じている企業が少ないことが窺える。

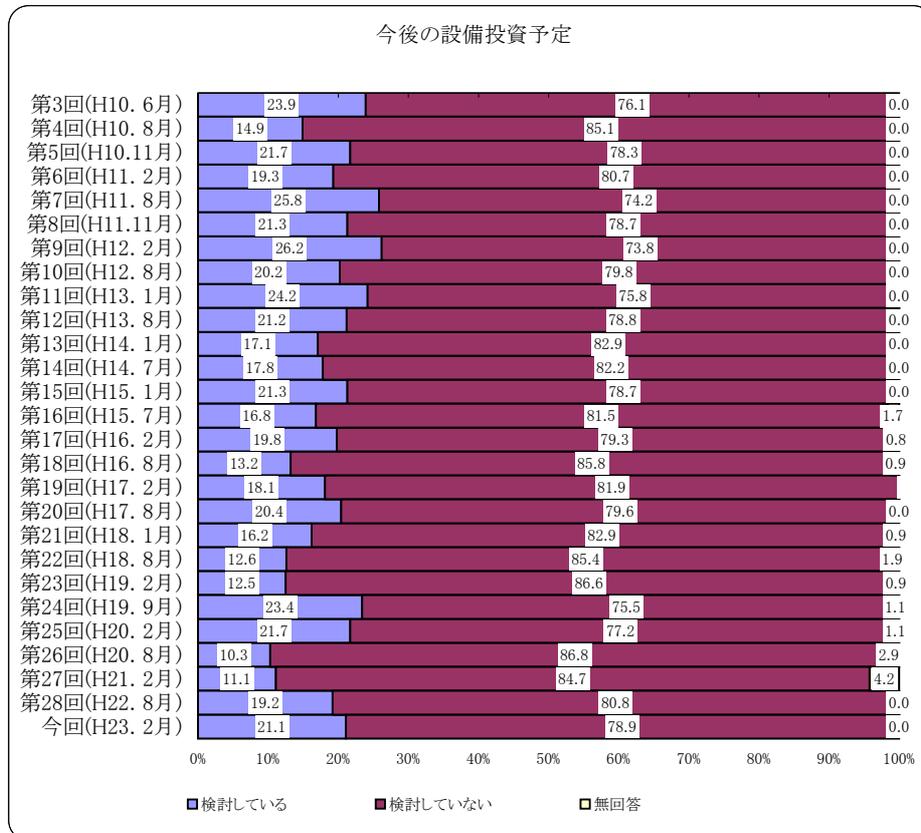


左:企業数 右:構成比

業種	回答	良くなる	変化なし	悪化する	無回答	合計				
製造	1	1.3%	10	13.2%	7	9.2%	18			
建設	1	1.3%	8	10.5%	9	11.8%	18			
卸・小売	1	1.3%	5	6.6%	11	14.5%	17			
運輸・倉庫			3	3.9%	2	2.6%	5			
サービス			4	5.3%	10	13.2%	15			
その他	2	2.6%		1	1.3%	3				
合計		5	6.6%	30	39.5%	40	52.6%	1	1.3%	76

(6) 今後の設備投資予定

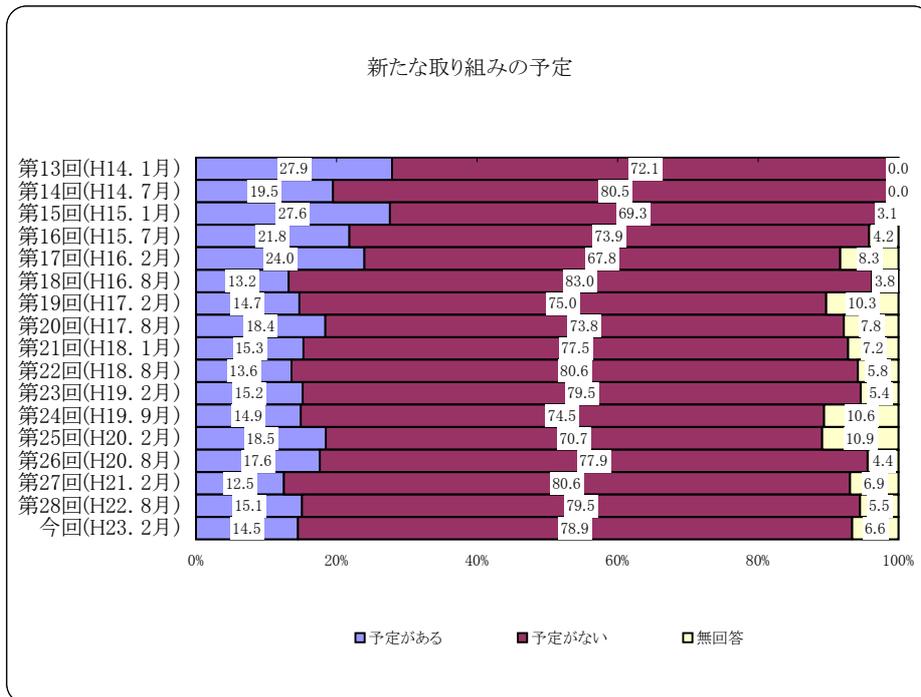
今後半年間の設備投資の計画については、「検討している」が21.1%で、前回調査時と比較すると1.9ポイントの微増、反面「検討していない」が78.9%で1.9ポイントの微減となっており、設備投資意欲がやや上向いているものの、依然として低水準にある。



業種	回答	左: 企業数		右: 構成比	
		検討している	検討していない	無回答	合計
製造	1	1.3%	17	22.4%	18
建設	4	5.3%	14	18.4%	18
卸・小売	6	7.9%	11	14.5%	17
運輸・倉庫	2	2.6%	3	3.9%	5
サービス	3	3.9%	12	15.8%	15
その他			3	3.9%	3
合計	16	21.1%	60	78.9%	76

(7) 新たな取り組みの予定

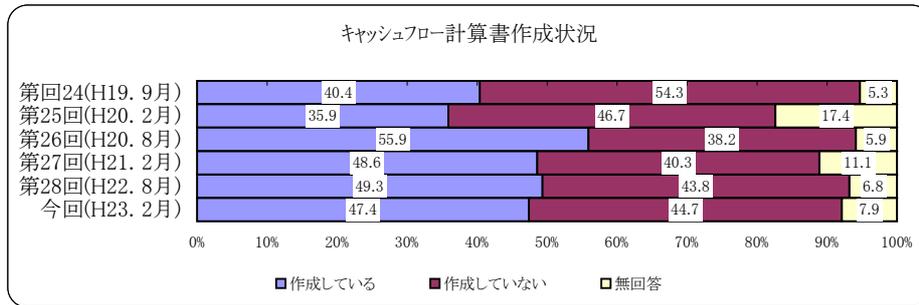
今後の新分野進出や新技術開発など新たな取り組みの実施について、「予定がある」が14.5%、「予定がない」が78.9%で、前回調査時から「予定がある」、「予定がない」ともに0.6ポイントの微減となっており、依然として新たな取り組みに慎重になっている企業が多いことが窺える。



業種	回答	左: 企業数		右: 構成比		合計	
		予定がある	予定がない	無回答	合計		
製造	4	5.3%	13	17.1%	1	1.3%	18
建設	1	1.3%	16	21.1%	1	1.3%	18
卸・小売	2	2.6%	13	17.1%	2	2.6%	17
運輸・倉庫			4	5.3%	1	1.3%	5
サービス	4	5.3%	11	14.5%			15
その他			3	3.9%			3
合計	11	14.5%	60	78.9%	5	6.6%	76

(8) 財務諸表(決算書)へのキャッシュフロー計算書作成状況

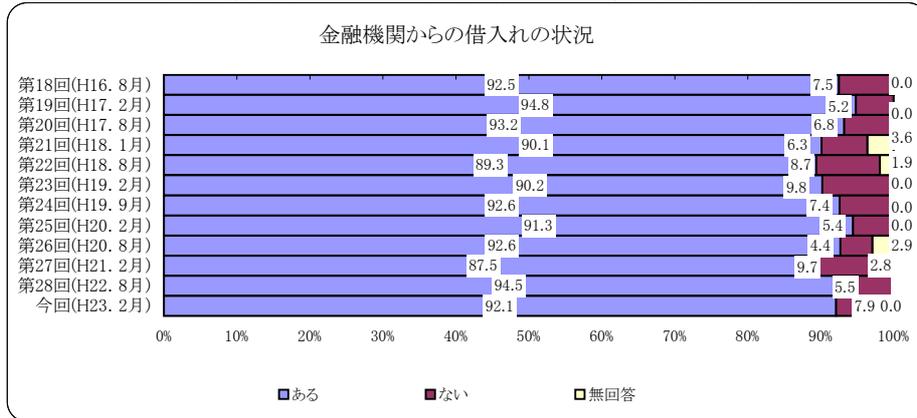
財務諸表(決算書)にキャッシュフロー計算書を作成しているかについて、「作成している」が47.4%、「作成していない」が44.7%となっており、これまでの調査時と同様に約半数の企業でキャッシュフロー計算書が作成されている。



業種	回答	左: 企業数			右: 構成比		
		作成している	作成していない	無回答	合計		
製造	8	10.5%	9	11.8%	1	1.3%	18
建設	6	7.9%	9	11.8%	3	3.9%	18
卸・小売	9	11.8%	8	10.5%			17
運輸・倉庫	2	2.6%	2	2.6%	1	1.3%	5
サービス	9	11.8%	5	6.6%	1	1.3%	15
その他	2	2.6%	1	1.3%			3
合計	36	47.4%	34	44.7%	6	7.9%	76

(9)-① 金融機関からの借入れの状況

金融機関からの借入れについて、「ある」が92.1%、「ない」が7.9%で、前回調査時と比較して「ある」が2.4ポイント微減、反面「ない」が2.4ポイント微増となっており、大きな変化は見られなかった。

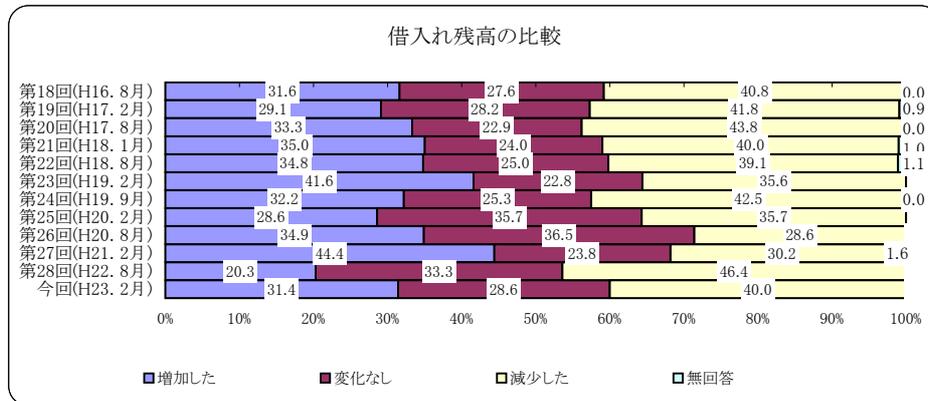


業種	回答	ある	ない	無回答	合計
製造		18			18
建設		16	2		18
卸・小売		16	1		17
運輸・倉庫		4	1		5
サービス		13	2		15
その他		3			3
合計		70	6		76

左:企業数 右:構成比

(9)-② 借入れ残高の比較(設問(9)-①「金融機関からの借入れ状況」で「ある」と答えた70社の回答)

金融機関からの借入れ残高について、「増加した」が31.4%、「減少した」が40.0%、「変化なし」が28.6%で、前回調査時と比較して「増加した」が11.1ポイント増、「変化なし」が4.7ポイント減、「減少した」が6.4ポイント減となっており、これまでの調査における概ね平均的な数値となっている。

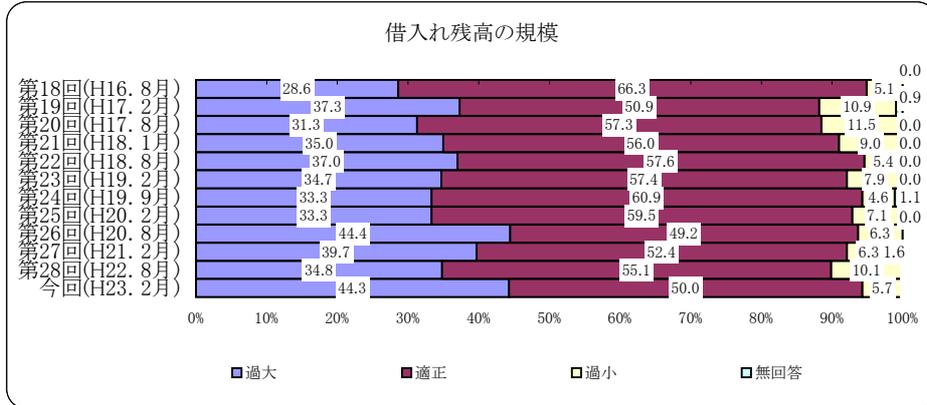


業種	回答	増加した	変化なし	減少した	無回答	合計
製造		5	5	8		18
建設		7	3	6		16
卸・小売		5	5	6		16
運輸・倉庫			3	1		4
サービス		5	4	4		13
その他				3		3
合計		22	20	28		70

左:企業数 右:構成比

(9)-③ 借入れ残高の規模(設問(9)-①「金融機関からの借入れ状況」で「ある」と答えた70社の回答)

金融機関からの借入れ残高規模について、「過大」が44.3%、「過小」が5.7%、「適正」が50.0%で、前回調査時と比較して「過大」が9.5ポイント増、「適正」が5.1ポイント減となっており、依然として約5割の企業が借入れ規模について何らかの懸念を感じていることが窺える。

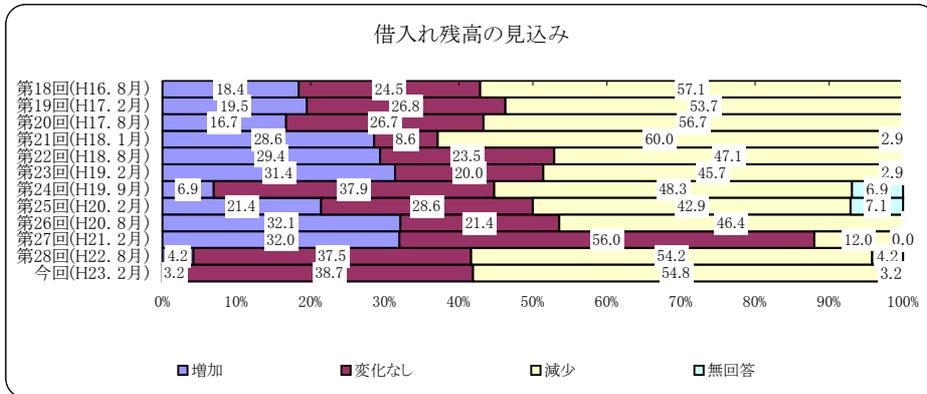


業種	回答	過大	適正	過小	無回答	合計	
製造	8	11.4%	9	12.9%	1	1.4%	18
建設	6	8.6%	8	11.4%	2	2.9%	16
卸・小売	6	8.6%	9	12.9%	1	1.4%	16
運輸・倉庫	1	1.4%	3	4.3%			4
サービス	9	12.9%	4	5.7%			13
その他	1	1.4%	2	2.9%			3
合計	31	44.3%	35	50.0%	4	5.7%	70

左:企業数 右:構成比

(9)-④ 借入れ残高の見込み(設問(9)-③「借入れ残高の規模」で「過大」と答えた31社の回答)

今後の金融機関からの借入れ残高の見込みについて、「増加」が3.2%、「減少」が54.8%、「変化なし」が38.7%で、前回調査時と比較して「増加」が1.0ポイントの微減、「減少」が0.6ポイントの微増、「変化なし」が1.2ポイントの微増となっており、前回調査時と同様、減少に努めている企業が多くなっていることが窺える。

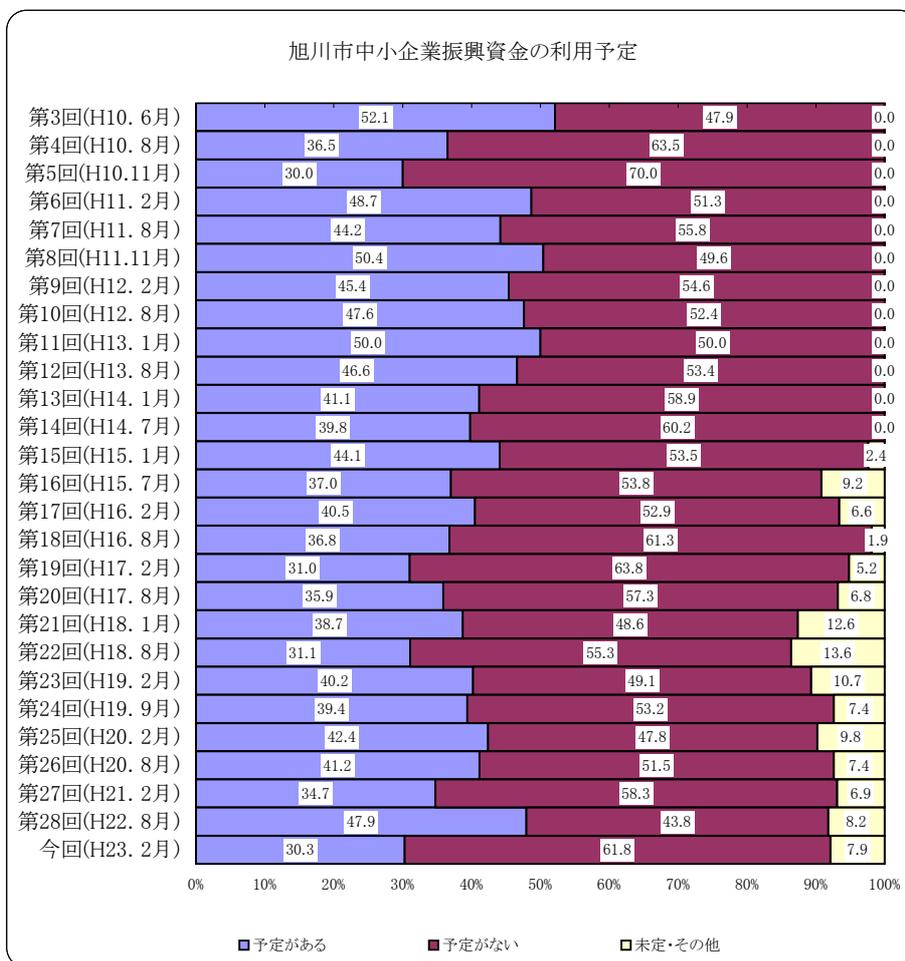


業種	回答	増加	変化無し	減少	無回答	合計	
製造	1	3.2%	3	9.7%	4	12.9%	8
建設			3	9.7%	2	6.5%	6
卸・小売			2	6.5%	4	12.9%	6
運輸・倉庫				1	3.2%	1	1
サービス	4	12.9%	5	16.1%		9	
その他	1	3.2%	1	3.2%		1	
合計	1	3.2%	12	38.7%	17	54.8%	31

左:企業数 右:構成比

(10) 旭川市中小企業振興資金の利用予定

今後の旭川市融資制度の利用予定について、「予定がある」が30.3%、「予定がない」が61.8%、「未定・その他」が7.2%で、前回調査時から「予定がある」が17.6ポイント減、「予定がない」が18.0ポイント増、「未定・その他」が0.3ポイントの微減となっており、前回調査より利用予定のない企業が大きく増加している。

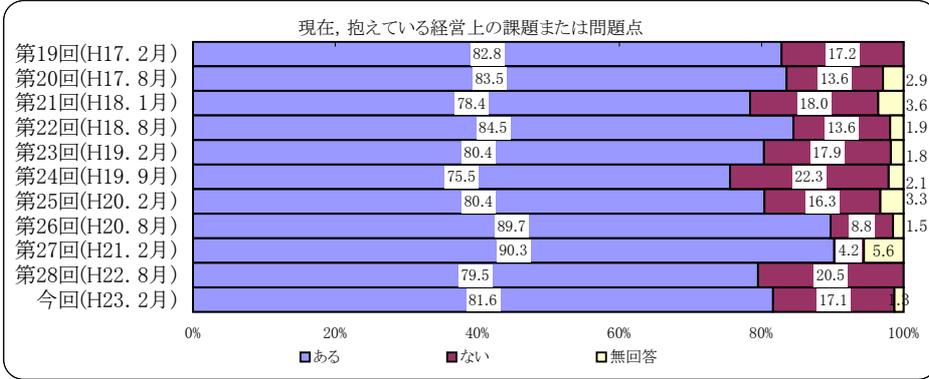


左:企業数 右:構成比

業種	回答	予定がある	予定がない	無回答	合計
製造	5	6.6%	12	1	18
建設	5	6.6%	13		18
卸・小売	6	7.9%	9	2	17
運輸・倉庫	1	1.3%	4		5
サービス	4	5.3%	8	3	15
その他	2	2.6%	1		3
合計	23	30.3%	47	6	76

(11)-① 現在、抱えている経営上の課題又は問題点

現在、抱えている経営上の課題又は問題点について、「ある」が81.6%、「ない」が17.1%で、前回調査時と比較すると「ある」が2.1ポイントの微増、「ない」が3.4ポイントの微減となっているものの、依然として大半の企業が経営上の課題・問題点を抱えていることが窺える。

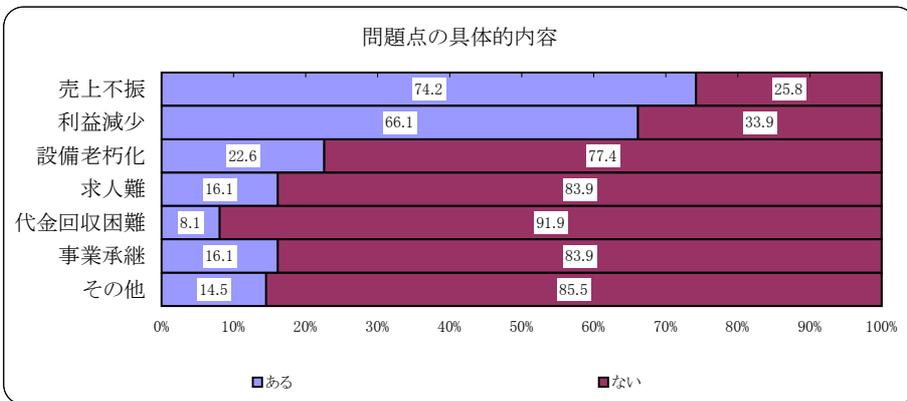


業種	回答	ある	ない	無回答	合計
製造	15	19.7%	3	3.9%	18
建設	13	17.1%	4	5.3%	18
卸・小売	15	19.7%	2	2.6%	17
運輸・倉庫	3	3.9%	2	2.6%	5
サービス	13	17.1%	2	2.6%	15
その他	3	3.9%			3
合計	62	81.6%	13	17.1%	76

左:企業数 右:構成比

(11)-② 設問(11)-①「現在、抱えている経営上の課題又は問題点」で「ある」と答えた 62社の具体的内容

課題または問題点の具体的内容について回答のあった上位を見ると、「売上不振」が74.2%、「利益減少」が66.1%と多く、次いで「設備老朽化」、「事業承継」となっており、過去の調査結果と同様に依然として多くの企業が売上不振やそれに伴う利益減少に苦心していることが窺える。



回答内容	回答数 構成比	回答数・比率												
		製造業	建設業	卸・小売業	運輸・倉庫業	サービス業	その他	合計						
「ある」と答えた企業数		15	13	15	3	13	3	62						
売上不振	14	93.3%	9	69.2%	9	60.0%	3	100.0%	10	76.9%	1	33.3%	46	74.2%
利益減少	10	66.7%	12	92.3%	9	60.0%	2	66.7%	7	53.8%	1	33.3%	41	66.1%
設備老朽化	3	20.0%	1	7.7%	5	33.3%			4	30.8%	1	33.3%	14	22.6%
求人難	1	6.7%	5	38.5%	1	6.7%			2	15.4%	1	33.3%	10	16.1%
代金回収困難	1	6.7%	1	7.7%	3	20.0%							5	8.1%
事業承継			2	15.4%	3	20.0%	1	33.3%	4	30.8%			10	16.1%
その他	3	20.0%			2	13.3%			2	15.4%	2	66.7%	9	14.5%
回答延べ数		32	30	32	6	29					6		135	

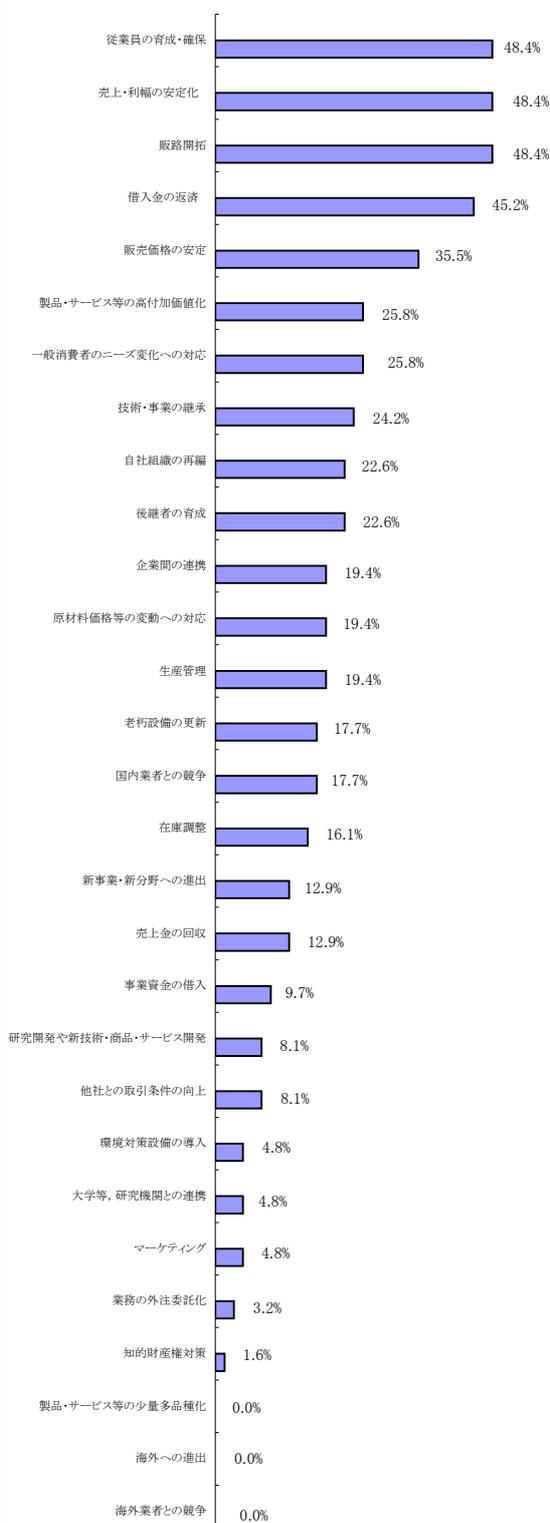
\*複数回答

左:企業数 右:構成比

(11)-③ 設問(11)-①「現在、抱えている経営上の課題又は問題点」で「ある」と答えた 62社において、現在取り組んでいる又は取り組もうとしている課題

取り組んでいる課題等の具体的内容で回答のあった上位を見ると、「従業員の育成・確保」、「売上・利幅の安定化」、「販路開拓」がともに48.4%と最も多く、次いで「借入金の返済」、「販売価格の安定」、「製品・サービス等の高付加価値化」、「一般消費者のニーズ変化への対応」、「技術・事業の継承」、「自社組織の再編」、「後継者の育成」の順であり、組織面、販売面での課題解決を重視している企業が多い事が窺える。

### 課題具体的内容



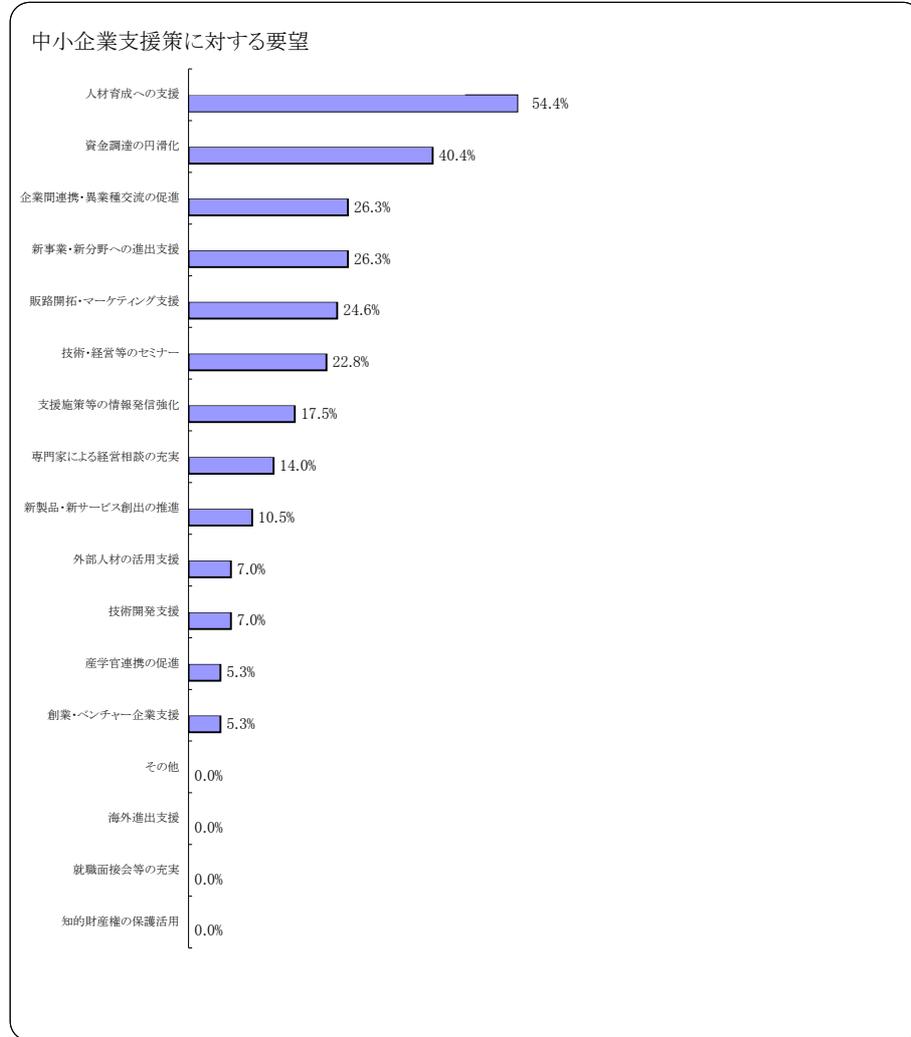
回答内容	回答数 構成比	回答数・比率						
		製造業	建設業	卸・小売業	運輸・倉庫業	サービス業	その他	合計
「ある」と答えた企業数		15	13	15	3	13	3	62
販売	販路開拓	8: 53.3%	5: 38.5%	6: 40.0%	3: 100.0%	6: 46.2%	2: 66.7%	30: 48.4%
	販売価格の安定	9: 60.0%	7: 53.8%	4: 26.7%	2: 66.7%			22: 35.5%
	国内業者との競争	2: 13.3%	1: 7.7%	5: 33.3%	1: 33.3%	2: 15.4%		11: 17.7%
	海外業者との競争							
	海外への進出							
	他社との取引条件の向上	1: 6.7%	2: 15.4%			1: 7.7%	1: 33.3%	5: 8.1%
	売上・利幅の安定化	5: 33.3%	8: 61.5%	9: 60.0%	2: 66.7%	4: 30.8%	2: 66.7%	30: 48.4%
	マーケティング	2: 13.3%				1: 7.7%		3: 4.8%
一般消費者のニーズ変化への対応		4: 30.8%	5: 33.3%		6: 46.2%	1: 33.3%	16: 25.8%	
資金	事業資金の借入	1: 6.7%	1: 7.7%	1: 6.7%		3: 23.1%		6: 9.7%
	借入金の返済	8: 53.3%	8: 61.5%	7: 46.7%	1: 33.3%	3: 23.1%	1: 33.3%	28: 45.2%
	売上金の回収	1: 6.7%	2: 15.4%	4: 26.7%			1: 33.3%	8: 12.9%
製品・業務	生産管理	6: 40.0%	3: 23.1%			3: 23.1%		12: 19.4%
	在庫調整	3: 20.0%	1: 7.7%	5: 33.3%			1: 33.3%	10: 16.1%
	製品・サービス等の高付加価値化	4: 26.7%	4: 30.8%	4: 26.7%		3: 23.1%	1: 33.3%	16: 25.8%
	製品・サービス等の少量多品種化							
	業務の外注委託化			1: 6.7%		1: 7.7%		2: 3.2%
	原材料価格等の変動への対応	3: 20.0%	5: 38.5%	3: 20.0%	1: 33.3%			12: 19.4%
	研究開発や新技術・商品・サービス開発	2: 13.3%		1: 6.7%		2: 15.4%		5: 8.1%
	新事業・新分野への進出	1: 6.7%		4: 26.7%		3: 23.1%		8: 12.9%
知的財産権対策					1: 7.7%		1: 1.6%	
組織	従業員の育成・確保	8: 53.3%	8: 61.5%	5: 33.3%	1: 33.3%	7: 53.8%	1: 33.3%	30: 48.4%
	技術・事業の継承	3: 20.0%	8: 61.5%	1: 6.7%	1: 33.3%	2: 15.4%		15: 24.2%
	後継者の育成	1: 6.7%	5: 38.5%	4: 26.7%		3: 23.1%	1: 33.3%	14: 22.6%
	大学等、研究機関との連携		1: 7.7%			2: 15.4%		3: 4.8%
	企業間の連携		3: 23.1%	2: 13.3%	1: 33.3%	5: 38.5%	1: 33.3%	12: 19.4%
	自社組織の再編	2: 13.3%	4: 30.8%	2: 13.3%	1: 33.3%	5: 38.5%		14: 22.6%
設備	老朽設備の更新	2: 13.3%		5: 33.3%		4: 30.8%		11: 17.7%
	環境対策設備の導入	1: 6.7%	2: 15.4%					3: 4.8%
その他								
回答延べ数		73	82	78	14	67	13	327

\*複数回答

左:企業数 右:構成比

(12) 中小企業支援策に対する要望

中小企業支援策に対する要望の具体的内容で、回答のあった上位を見ると、「人材育成への支援」が54.4%、「資金調達の円滑化」が40.4%と多く、次いで「企業間連携・異業種交流の促進」、「新事業・新分野への進出支援」が26.3%、以下「販路開拓・マーケティング支援」、「技術・経営等のセミナー」が続く結果となった。



回答内容	回答数 構成比	回答数・比率						
		製造業	建設業	卸・小売業	運輸・倉庫業	サービス業	その他	合計
回答した企業数		13	15	11	4	11	3	57
資金調達の円滑化	6: 46.2%	8: 53.3%	5: 45.5%	3: 75.0%	3: 27.3%	1: 33.3%	23: 40.4%	
人材育成への支援	6: 46.2%	9: 60.0%	6: 54.5%	3: 75.0%	6: 54.5%	1: 33.3%	31: 54.4%	
新事業・新分野への進出支援	3: 23.1%	2: 13.3%	4: 36.4%	1: 25.0%	4: 36.4%	1: 33.3%	15: 26.3%	
支援施策等の情報発信強化	1: 7.7%	3: 20.0%	1: 9.1%	1: 25.0%	3: 27.3%	1: 33.3%	10: 17.5%	
専門家による経営相談の充実		2: 13.3%	2: 18.2%		4: 36.4%		8: 14.0%	
販路開拓・マーケティング支援	5: 38.5%	2: 13.3%	3: 27.3%	2: 50.0%	2: 18.2%		14: 24.6%	
技術開発支援		2: 13.3%			2: 18.2%		4: 7.0%	
企業間連携・異業種交流の促進	1: 7.7%	6: 40.0%	2: 18.2%	2: 50.0%	4: 36.4%		15: 26.3%	
技術・経営等のセミナー	1: 7.7%	2: 13.3%	4: 36.4%		6: 54.5%		13: 22.8%	
新製品・新サービス創出の推進	2: 15.4%		1: 9.1%		2: 18.2%	1: 33.3%	6: 10.5%	
創業・ベンチャー企業支援			1: 9.1%		2: 18.2%		3: 5.3%	
外部人材の活用支援	1: 7.7%	1: 6.7%			2: 18.2%		4: 7.0%	
産学官連携の促進		2: 13.3%			1: 9.1%		3: 5.3%	
知的財産権の保護活用								
就職面接会等の充実								
海外進出支援								
その他								
回答延べ数		26	39	29	9	41	5	149

\*複数回答

左:企業数 右:構成比