

## 第25回旭川市中小企業経営状況アンケート調査結果について

平成20年2月29日

旭川市商工観光部総務労政課

### 1. 調査方法

#### (1) 調査目的

平成9年11月に㈱北海道拓殖銀行が経営破たんし、市内中小企業者への影響が懸念されたことから、その実態を把握するために経営状況調査を実施した。その後も平成13年6月の旭川商工信用組合の破たんなど、金融環境の変動や景気の低迷が続いていることから、継続して調査を実施している。

|               |                |        |          |
|---------------|----------------|--------|----------|
| 第1回調査         | 平成9年12月        | 第2回調査  | 平成10年2月  |
| 第3回調査         | 平成10年6月        | 第4回調査  | 平成10年8月  |
| 第5回調査         | 平成10年11月       | 第6回調査  | 平成11年2月  |
| 第7回調査         | 平成11年8月        | 第8回調査  | 平成11年11月 |
| 第9回調査         | 平成12年2月        | 第10回調査 | 平成12年8月  |
| 第11回調査        | 平成13年2月        | 第12回調査 | 平成13年8月  |
| 第13回調査        | 平成14年2月        | 第14回調査 | 平成14年7月  |
| 第15回調査        | 平成15年1月        | 第16回調査 | 平成15年7月  |
| 第17回調査        | 平成16年2月        | 第18回調査 | 平成16年8月  |
| 第19回調査        | 平成17年2月        | 第20回調査 | 平成17年8月  |
| 第21回調査        | 平成18年1月        | 第22回調査 | 平成18年8月  |
| 第23回調査        | 平成19年2月        | 第24回調査 | 平成19年9月  |
| <u>第25回調査</u> | <u>平成20年2月</u> |        |          |

#### (2) 調査対象

旭川市内の中小企業 220 社  
回答数 92 社 (回収率 41.8 %)

#### (3) 調査項目

- |                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| 現在の業況                       | -1 直近2期の決算書比較による売上状況 |
| -2 直近2期の売上の増加(減少)率          | 現在の資金繰りの状況           |
| 貸し渋りの状況                     | 今後の経営環境見通し           |
| 今後の設備投資予定                   | 新たな取り組みの予定           |
| 財務諸表(決算書)へのキャッシュフロー-計算書作成状況 | 金融機関からの借入れ状況         |
| -1 借入れ残高の比較                 | -2 借入れ残高の規模          |
| -3 借入れ残高の見込み                | 旭川市中小企業振興資金の利用状況     |
| -1 制度資金利用による事業内容の変化         | -2 制度資金利用による事業改善内容   |
| -3 制度資金利用による事業悪化内容          | 今後の旭川市中小企業振興資金の利用予定  |
| 経営上の課題・問題                   |                      |

#### (4) 調査期間

平成20年1月25日 ~ 平成20年2月14日

#### (5) 調査方法

アンケート調査票郵送によるメール調査

#### (6) その他

統計処理上、個々の構成比の和が100.0%とならない場合がある。

## 2. 回答企業の構成

### 業種別

| 業種  | 製造    | 建設    | 卸・小売  | 運輸・倉庫 | サービス  | その他  | 合計     |
|-----|-------|-------|-------|-------|-------|------|--------|
| 企業数 | 18    | 24    | 24    | 5     | 20    | 1    | 92     |
| 構成比 | 19.6% | 26.1% | 26.1% | 5.4%  | 21.7% | 1.1% | 100.0% |

### 資本金別

| 資本金                    | 業種  | 製造    | 建設    | 卸・小売  | 運輸・倉庫 | サービス  | その他  | 合計     |
|------------------------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|------|--------|
| 300万円未満                | 企業数 |       | 2     |       |       | 2     |      | 4      |
|                        | 構成比 |       | 2.2%  |       |       | 2.2%  |      | 4.3%   |
| 300万円以上<br>1,000万円未満   | 企業数 | 3     | 2     | 1     |       | 8     |      | 14     |
|                        | 構成比 | 3.3%  | 2.2%  | 1.1%  |       | 8.7%  |      | 15.2%  |
| 1,000万円以上<br>3,000万円未満 | 企業数 | 9     | 15    | 17    | 3     | 8     |      | 52     |
|                        | 構成比 | 9.8%  | 16.3% | 18.5% | 3.3%  | 8.7%  |      | 56.5%  |
| 3,000万円以上              | 企業数 | 6     | 4     | 5     | 2     | 1     |      | 18     |
|                        | 構成比 | 6.5%  | 4.3%  | 5.4%  | 2.2%  | 1.1%  |      | 19.6%  |
| 無回答                    | 企業数 |       | 1     | 1     |       | 1     | 1    | 4      |
|                        | 構成比 |       | 1.1%  | 1.1%  |       | 1.1%  | 1.1% | 4.3%   |
| 合計                     | 企業数 | 18    | 24    | 24    | 5     | 20    | 1    | 92     |
|                        | 構成比 | 19.6% | 26.1% | 26.1% | 5.4%  | 21.7% | 1.1% | 100.0% |

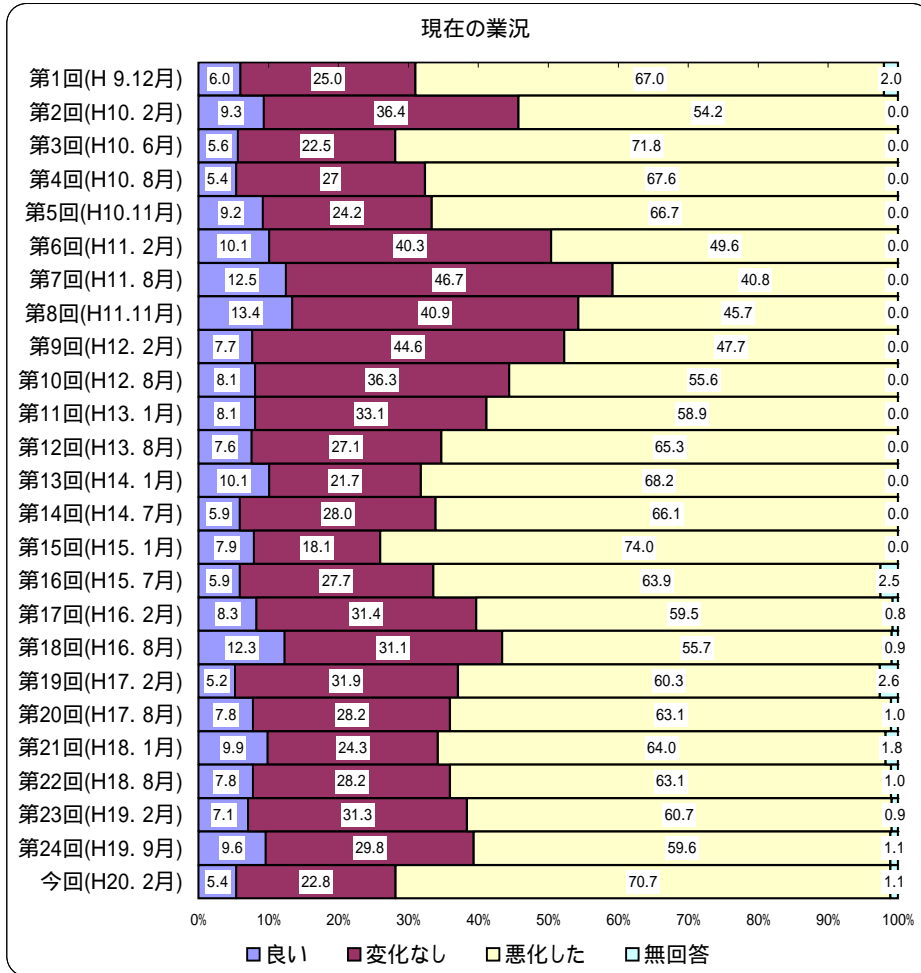
### 従業員数別

| 従業員数           | 業種  | 製造    | 建設    | 卸・小売  | 運輸・倉庫 | サービス  | その他  | 合計     |
|----------------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|------|--------|
| 10人未満          | 企業数 | 6     | 5     | 7     |       | 8     |      | 26     |
|                | 構成比 | 6.5%  | 5.4%  | 7.6%  |       | 8.7%  |      | 28.3%  |
| 10人以上<br>30人未満 | 企業数 | 5     | 14    | 5     | 3     | 9     |      | 36     |
|                | 構成比 | 5.4%  | 15.2% | 5.4%  | 3.3%  | 9.8%  |      | 39.1%  |
| 30人以上<br>50人未満 | 企業数 | 4     | 1     | 9     | 1     |       |      | 15     |
|                | 構成比 | 4.3%  | 1.1%  | 9.8%  | 1.1%  |       |      | 16.3%  |
| 50人以上          | 企業数 | 3     | 3     | 3     | 1     | 1     |      | 11     |
|                | 構成比 | 3.3%  | 3.3%  | 3.3%  | 1.1%  | 1.1%  |      | 12.0%  |
| 無回答            | 企業数 |       | 1     |       |       | 2     | 1    | 4      |
|                | 構成比 |       | 1.1%  |       |       | 2.2%  | 1.1% | 4.3%   |
| 合計             | 企業数 | 18    | 24    | 24    | 5     | 20    | 1    | 92     |
|                | 構成比 | 19.6% | 26.1% | 26.1% | 5.4%  | 21.7% | 1.1% | 100.0% |

### 3. 調査結果

#### (1) 現在の業況

企業の業況判断では、「良い」が5.4%、「変化なし」が22.8%、「悪化した」が70.7%、無回答が1.1%で、前回調査から「良い」が4.2ポイント減、「変化なし」が7.0ポイント減、「悪化した」が11.1ポイント増となっている。7割以上の企業が業況が「悪化している」と感じており、前回調査時より大幅に増加している。

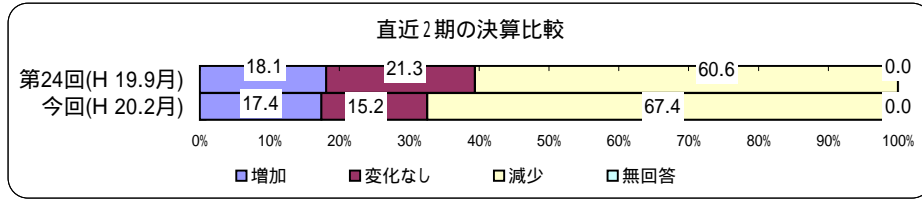


左: 企業数    右: 構成比

| 業種    | 回答 | 良い   | 変化なし | 悪化した  | 無回答  | 合計    |    |      |    |
|-------|----|------|------|-------|------|-------|----|------|----|
| 製造    | 1  | 1.1% | 5    | 5.4%  | 12   | 13.0% | 18 |      |    |
| 建設    | 1  | 1.1% | 7    | 7.6%  | 15   | 16.3% | 1  | 1.1% | 24 |
| 卸・小売  | 1  | 1.1% | 3    | 3.3%  | 20   | 21.7% |    | 24   |    |
| 運輸・倉庫 | 1  | 1.1% |      | 4     | 4.3% |       | 5  |      |    |
| サービス  | 1  | 1.1% | 5    | 5.4%  | 14   | 15.2% | 20 |      |    |
| その他   |    |      | 1    | 1.1%  |      | 1     | 1  |      |    |
| 合計    | 5  | 5.4% | 21   | 22.8% | 65   | 70.7% | 1  | 1.1% | 92 |

(1)- 直近2期の決算書比較による売上状況

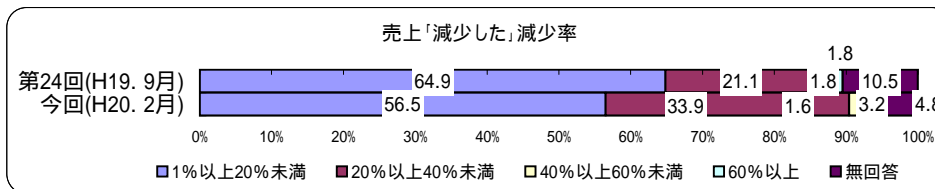
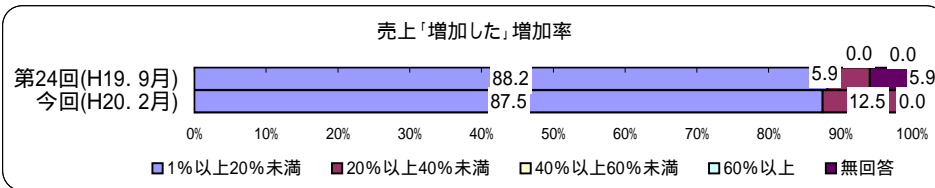
直近2期の決算書比較による売上では、「増加した」が17.4%で0.7ポイント減、「変化なし」が15.2%で6.1ポイント減、「減少した」が67.4%で6.8ポイント増であった。売上が増加している企業が2割にも満たず、7割近くの企業の売上が減少傾向にある。



| 業種    | 増加した |       | 変化なし |       | 減少した |       | 無回答 | 合計 |
|-------|------|-------|------|-------|------|-------|-----|----|
|       | 企業数  | 構成比   | 企業数  | 構成比   | 企業数  | 構成比   |     |    |
| 製造    | 4    | 4.3%  | 3    | 3.3%  | 11   | 12.0% |     | 18 |
| 建設    | 2    | 2.2%  | 3    | 3.3%  | 19   | 20.7% |     | 24 |
| 卸・小売  | 7    | 7.6%  | 3    | 3.3%  | 14   | 15.2% |     | 24 |
| 運輸・倉庫 | 1    | 1.1%  |      |       | 4    | 4.3%  |     | 5  |
| サービス  | 2    | 2.2%  | 4    | 4.3%  | 14   | 15.2% |     | 20 |
| その他   |      |       | 1    | 1.1%  |      |       |     | 1  |
| 合計    | 16   | 17.4% | 14   | 15.2% | 62   | 67.4% |     | 92 |

(1)- 上記設問で「増加した」又は「減少した」と回答の場合の増加(減少)率

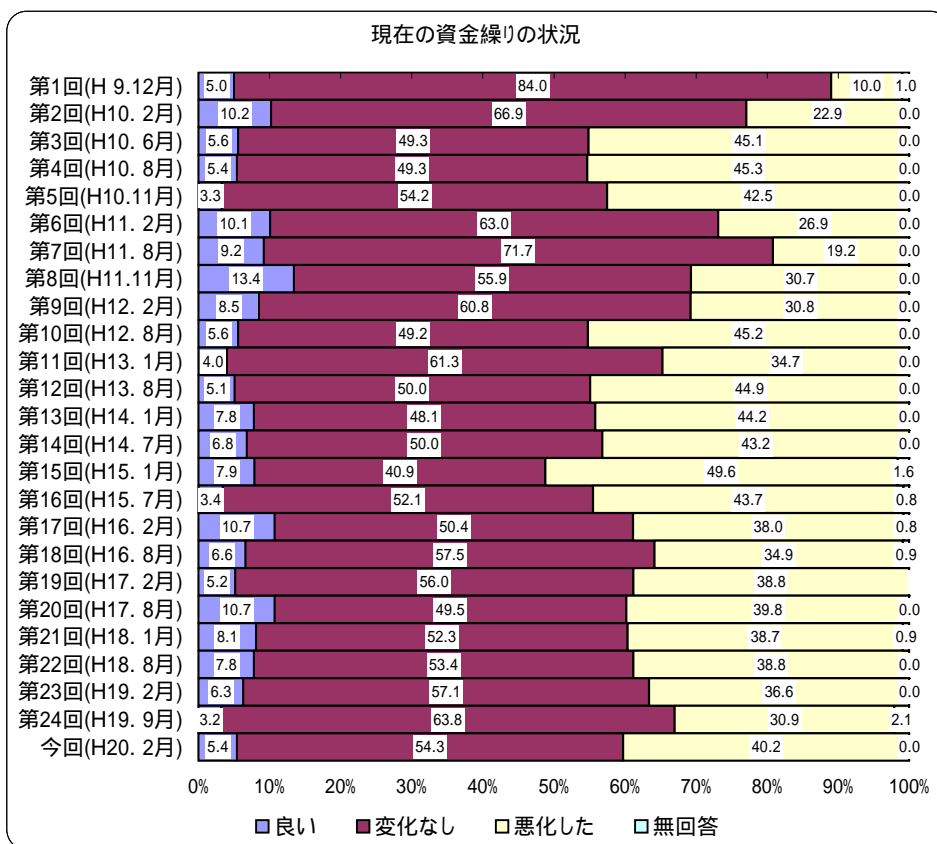
直近2期の決算書比較による売上で、「増加した」増加率では、「1%以上20%未満」が87.5%で0.7ポイント減、「20%以上40%未満」が12.5%で6.6ポイント増、40%以上は0%で前回同様であった。「減少した」減少率では、「1%以上20%未満」が56.5%で8.4ポイント減、「20%以上40%未満」が33.9%で12.8ポイント増、「40%以上60%未満」が1.6%で0.2ポイント減、「60%以上」が3.2%で1.4ポイント増であり、売上が2割以上減少した企業が38.7%にもなる。



| 回答内容        | 回答数 | 回答数・比率 |     |       |        |        |     | 合計    |
|-------------|-----|--------|-----|-------|--------|--------|-----|-------|
|             |     | 製造業    | 建設業 | 卸・小売業 | 運輸・倉庫業 | サービス業  | その他 |       |
| 「増加」と答えた企業数 | 4   | 2      | 7   | 1     | 2      |        | 16  |       |
| 1%以上20%未満   | 4   | 100.0% | 2   | 71.4% | 1      | 100.0% | 14  | 87.5% |
| 20%以上40%未満  |     |        | 2   | 28.6% |        |        | 2   | 12.5% |
| 40%以上60%未満  |     |        |     |       |        |        |     |       |
| 60%以上       |     |        |     |       |        |        |     |       |
| 無回答         |     |        |     |       |        |        |     |       |
| 延べ数(小計)     | 4   | 2      | 7   | 1     | 2      |        | 16  |       |
| 「減少」と答えた企業数 | 11  | 19     | 14  | 4     | 14     |        | 62  |       |
| 1%以上20%未満   | 4   | 8      | 11  | 2     | 10     |        | 35  | 56.5% |
| 20%以上40%未満  | 5   | 10     | 3   |       | 3      |        | 21  | 33.9% |
| 40%以上60%未満  |     | 1      |     |       |        |        | 1   | 1.6%  |
| 60%以上       | 2   |        |     |       |        |        | 2   | 3.2%  |
| 無回答         |     |        |     | 2     | 1      |        | 3   | 4.8%  |
| 延べ数(小計)     | 11  | 19     | 14  | 4     | 14     |        | 62  |       |
| 回答延べ数       | 15  | 21     | 21  | 5     | 16     |        | 78  |       |

(2) 現在の資金繰りの状況

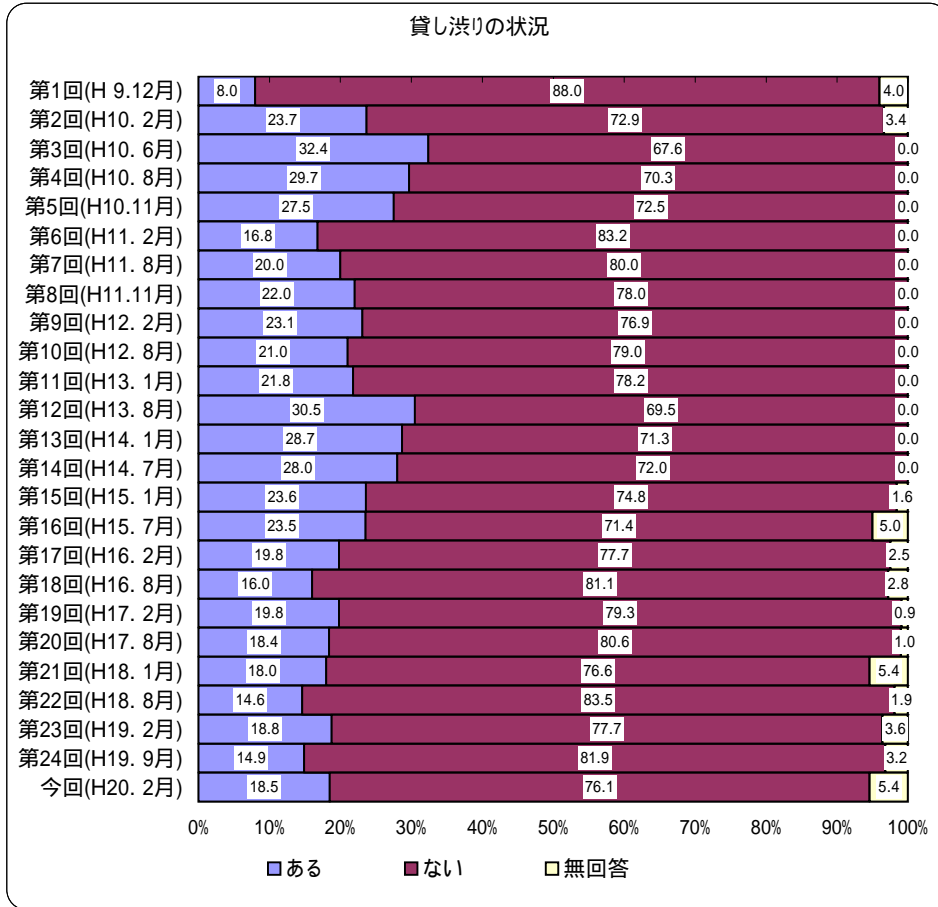
現在の資金繰りでは、「良い」が5.4%、「変化なし」が54.3%、「悪化した」が40.2%で、前回調査から「良い」が2.2ポイント増、「変化なし」が9.5ポイント減、「悪化した」が9.3ポイント増となっており、資金繰りに大きな変化は見られない。



| 業種    | 回答 | 左:企業数 |      |       |     | 右:構成比 |    |
|-------|----|-------|------|-------|-----|-------|----|
|       |    | 良い    | 変化なし | 悪化した  | 無回答 | 合計    |    |
| 製造    | 2  | 2.2%  | 9    | 9.8%  | 7   | 7.6%  | 18 |
| 建設    | 2  | 2.2%  | 12   | 13.0% | 10  | 10.9% | 24 |
| 卸・小売  |    |       | 16   | 17.4% | 8   | 8.7%  | 24 |
| 運輸・倉庫 |    |       | 2    | 2.2%  | 3   | 3.3%  | 5  |
| サービス  | 1  | 1.1%  | 10   | 10.9% | 9   | 9.8%  | 20 |
| その他   |    |       | 1    | 1.1%  |     |       | 1  |
| 合計    | 5  | 5.4%  | 50   | 54.3% | 37  | 40.2% | 92 |

(3) 貸し渋りの状況

貸し渋りについては、最近感じたことが「ある」が18.5%、「ない」が76.1%、無回答・その他が5.4%で、前回調査から「ある」が3.6ポイント増、「ない」が5.8ポイント減、無回答が2.2ポイント増っており、前回で少し回復傾向にあったものの今回はまた2割近くの企業が貸し渋りを感じていることが窺える。

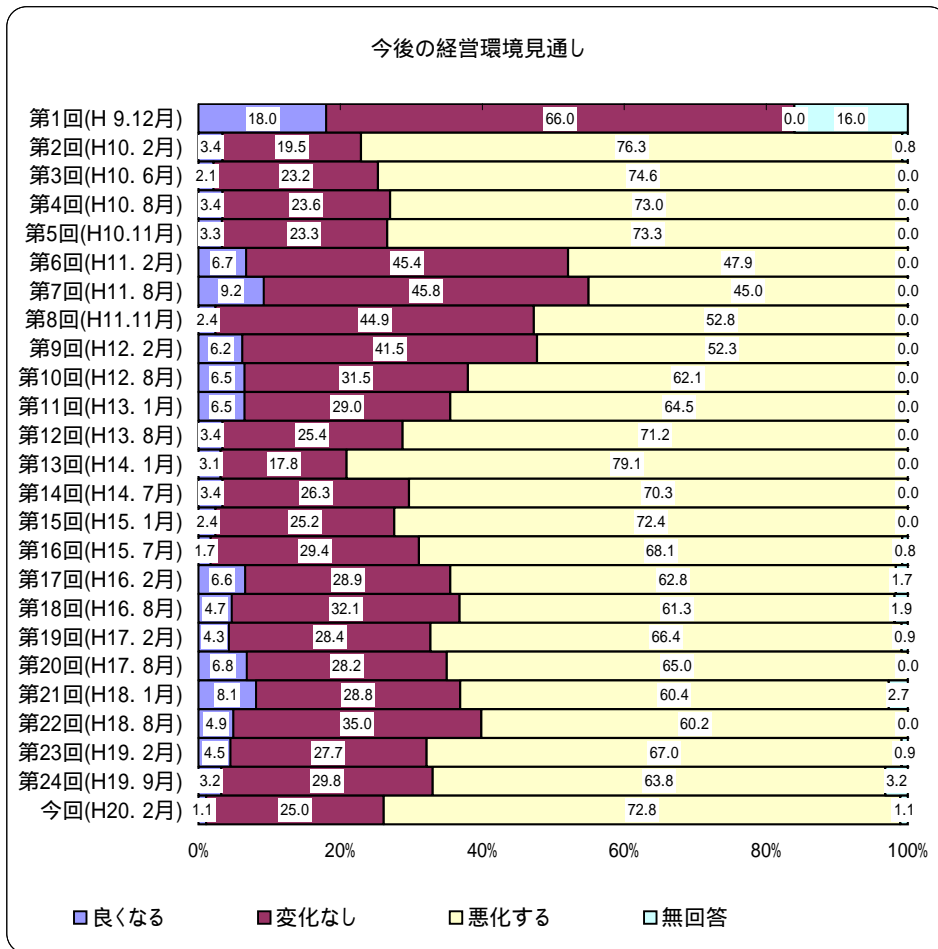


左:企業数 右:構成比

| 業種    | 回答 | ある       | ない       | 無回答    | 合計 |
|-------|----|----------|----------|--------|----|
| 製造    |    | 2 2.2%   | 16 17.4% |        | 18 |
| 建設    |    | 4 4.3%   | 18 19.6% | 2 2.2% | 24 |
| 卸・小売  |    | 4 4.3%   | 20 21.7% |        | 24 |
| 運輸・倉庫 |    | 3 3.3%   | 2 2.2%   |        | 5  |
| サービス  |    | 4 4.3%   | 13 14.1% | 3 3.3% | 20 |
| その他   |    |          | 1 1.1%   |        | 1  |
| 合計    |    | 17 18.5% | 70 76.1% | 5 5.4% | 92 |

(4) 今後の経営環境見通し

今後の経営環境(業況、資金繰り等)の見通しについては、「良くなる」が1.1%、「変化なし」が25.0%、「悪化する」が72.8%で、前回調査から「良くなる」が2.1ポイント減、「変化なし」が4.8ポイント増となり、「悪化する」が9.0ポイント増となり、経営環境の見通しは「悪化する」と感じてる企業が依然として多い。

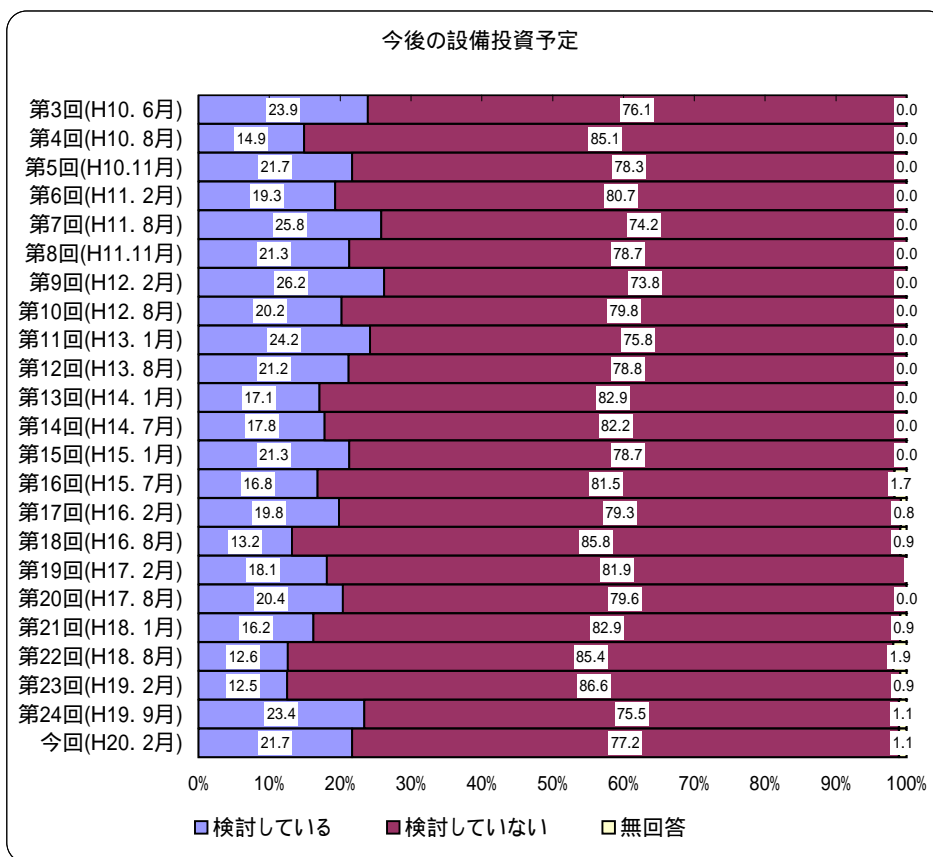


左: 企業数 右: 構成比

| 業種    | 回答 | 良くなる | 変化なし | 悪化する  | 無回答 | 合計    |    |      |    |
|-------|----|------|------|-------|-----|-------|----|------|----|
| 製造    | 1  | 1.1% | 4    | 4.3%  | 13  | 14.1% | 18 |      |    |
| 建設    | 5  | 5.4% | 18   | 19.6% | 1   | 1.1%  | 24 |      |    |
| 卸・小売  | 8  | 8.7% | 16   | 17.4% |     |       | 24 |      |    |
| 運輸・倉庫 | 5  | 5.4% |      |       |     |       | 5  |      |    |
| サービス  | 6  | 6.5% | 14   | 15.2% |     |       | 20 |      |    |
| その他   | 1  | 1.1% |      |       |     |       | 1  |      |    |
| 合計    | 1  | 1.1% | 23   | 25.0% | 67  | 72.8% | 1  | 1.1% | 92 |

(5) 今後の設備投資予定

今後半年間に事務所、工場の新增改築や、機械設備の導入などを「検討している」が21.7%、「検討していない」が77.2%で、前回調査から「検討している」が1.7ポイント減、「検討していない」が1.7ポイント増となり、前回に引き続き2割以上の企業で設備投資の予定がある。



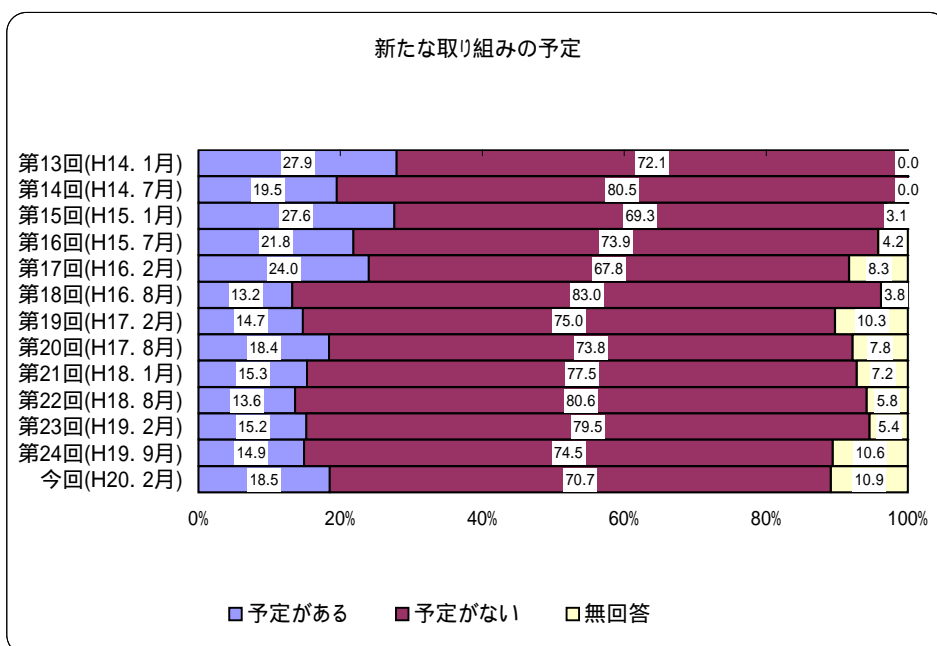
左:企業数 右:構成比

| 業種    | 回答 | 検討している | 検討していない | 無回答   | 合計 |
|-------|----|--------|---------|-------|----|
| 製造    | 6  | 6.5%   | 12      | 13.0% | 18 |
| 建設    | 3  | 3.3%   | 21      | 22.8% | 24 |
| 卸・小売  | 9  | 9.8%   | 14      | 15.2% | 24 |
| 運輸・倉庫 |    |        | 5       | 5.4%  | 5  |
| サービス  | 2  | 2.2%   | 18      | 19.6% | 20 |
| その他   |    |        | 1       | 1.1%  | 1  |
| 合計    | 20 | 21.7%  | 71      | 77.2% | 92 |



(6) 新たな取り組みの予定

今後、新分野進出や新技術開発など新たな取り組みを実施する「予定がある」が18.5%、「予定がない」が70.7%、無回答が10.9%で、前回調査から「予定がある」が3.6ポイント増、「予定がない」が3.8ポイント減となり、前回まで減少傾向であった新たな取り組みを予定する企業が、若干増加した。

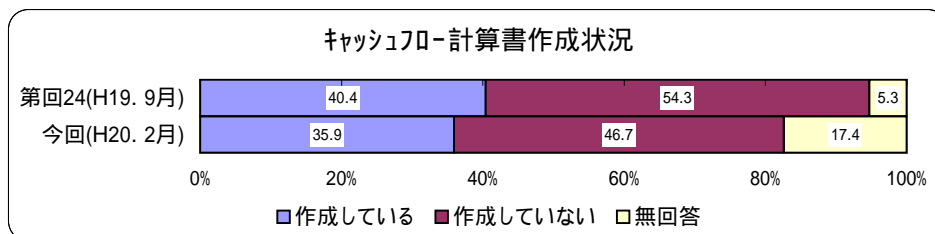


左: 企業数    右: 構成比

| 業種    | 回答 | 予定がある       | 予定がない       | 無回答         | 合計 |
|-------|----|-------------|-------------|-------------|----|
| 製造    |    | 3    3.3%   | 14    15.2% | 1    1.1%   | 18 |
| 建設    |    | 3    3.3%   | 20    21.7% | 1    1.1%   | 24 |
| 卸・小売  |    | 6    6.5%   | 14    15.2% | 4    4.3%   | 24 |
| 運輸・倉庫 |    |             | 4    4.3%   | 1    1.1%   | 5  |
| サービス  |    | 5    5.4%   | 12    13.0% | 3    3.3%   | 20 |
| その他   |    |             | 1    1.1%   |             | 1  |
| 合計    |    | 17    18.5% | 65    70.7% | 10    10.9% | 92 |

(7) 財務諸表(決算書)へのキャッシュフロー計算書作成状況

財務諸表(決算書)にキャッシュフロー計算書を作成しているかについて「作成している」が35.9%、「作成していない」が46.7%、「無回答」が17.4%で、前回調査より「作成している」が4.5ポイント減、「作成していない」も7.6ポイント減であった。

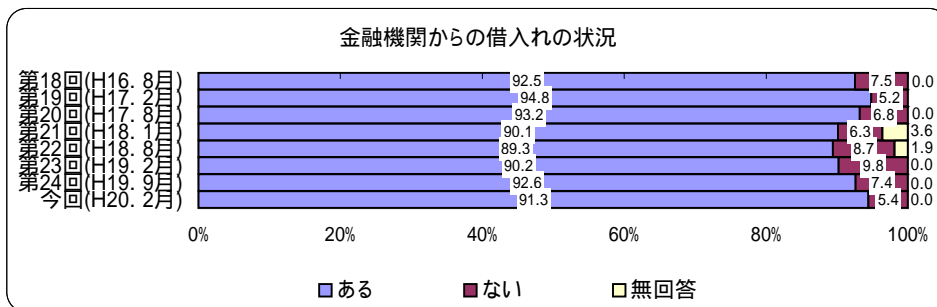


左:企業数 右:構成比

| 業種 \ 回答 | 作成している |       | 作成していない |       | 無回答 |       | 合計 |
|---------|--------|-------|---------|-------|-----|-------|----|
| 製造      | 6      | 6.5%  | 10      | 10.9% | 2   | 2.2%  | 18 |
| 建設      | 8      | 8.7%  | 11      | 12.0% | 5   | 5.4%  | 24 |
| 卸・小売    | 10     | 10.9% | 11      | 12.0% | 3   | 3.3%  | 24 |
| 運輸・倉庫   | 1      | 1.1%  | 2       | 2.2%  | 2   | 2.2%  | 5  |
| サービス    | 8      | 8.7%  | 8       | 8.7%  | 4   | 4.3%  | 20 |
| その他     |        |       | 1       | 1.1%  |     |       | 1  |
| 合計      | 33     | 35.9% | 43      | 46.7% | 16  | 17.4% | 92 |

(8) 金融機関からの借入れの状況

金融機関からの借入れについて「ある」が91.3%、「ない」が5.4%で、前回調査と比較して「ある」が1.3ポイント減、「ない」が2.0ポイント減となっており、借入の状況に大きな変化はみられない。



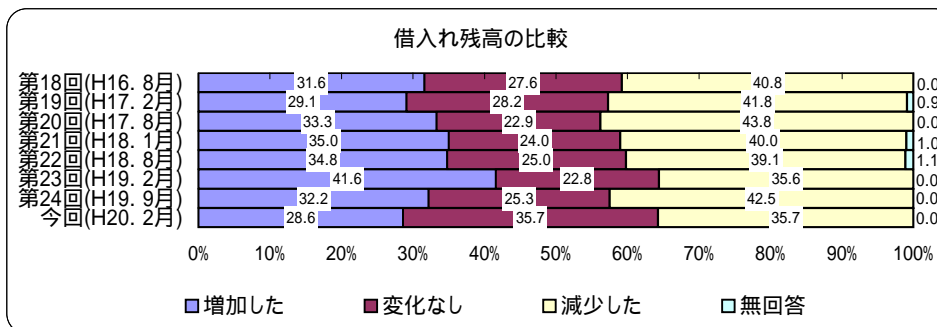
左:企業数 右:構成比

| 業種    | 回答 | ある         | ない       | 無回答      | 合計 |
|-------|----|------------|----------|----------|----|
| 製造    |    | 16 (17.4%) | 2 (2.2%) |          | 18 |
| 建設    |    | 23 (25.0%) |          | 1 (1.1%) | 24 |
| 卸・小売  |    | 23 (25.0%) |          | 1 (1.1%) | 24 |
| 運輸・倉庫 |    | 5 (5.4%)   |          |          | 5  |
| サービス  |    | 16 (17.4%) | 3 (3.3%) | 1 (1.1%) | 20 |
| その他   |    | 1 (1.1%)   |          |          | 1  |
| 合計    |    | 84 (91.3%) | 5 (5.4%) |          | 92 |

以下は設問(8)「金融機関からの借入れの状況」で「ある」と答えた84社の回答

(8)-1 借入れ残高の比較

金融機関からの借入れ残高について「増加した」が28.6%、「減少した」が35.7%、「変化なし」が35.7%で、前回調査と比較して「増加した」が3.6ポイント減、「変化なし」が10.4ポイント増、「減少した」が6.8ポイント減となった。3割程度の企業は借入れ残高が増加している。

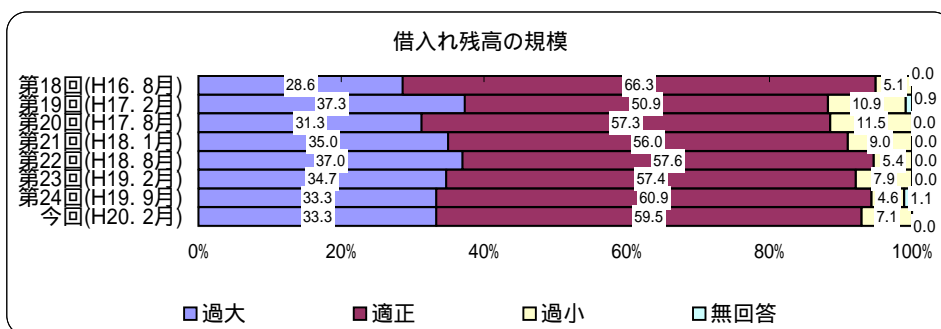


左:企業数 右:構成比

| 業種    | 回答 | 増加した       | 変化なし       | 減少した       | 無回答 | 合計 |
|-------|----|------------|------------|------------|-----|----|
| 製造    |    | 5 (6.0%)   | 7 (8.3%)   | 5 (6.0%)   |     | 17 |
| 建設    |    | 7 (8.3%)   | 7 (8.3%)   | 8 (9.5%)   |     | 22 |
| 卸・小売  |    | 5 (6.0%)   | 10 (11.9%) | 8 (9.5%)   |     | 23 |
| 運輸・倉庫 |    | 2 (2.4%)   | 2 (2.4%)   | 1 (1.2%)   |     | 5  |
| サービス  |    | 4 (4.8%)   | 4 (4.8%)   | 8 (9.5%)   |     | 16 |
| その他   |    | 1 (1.2%)   |            |            |     | 1  |
| 合計    |    | 24 (28.6%) | 30 (35.7%) | 30 (35.7%) |     | 84 |

(8)-2 借入れ残高の規模

金融機関からの借入れ残高の規模について「過大」が33.3%、「過小」が7.1%、「適正」が59.5%で、前回調査と比較して「過小」が2.5ポイント増、「適正」が1.4ポイント減となった。依然として4割以上の企業が借入れ残高について何らかの懸念を感じていることが窺える。

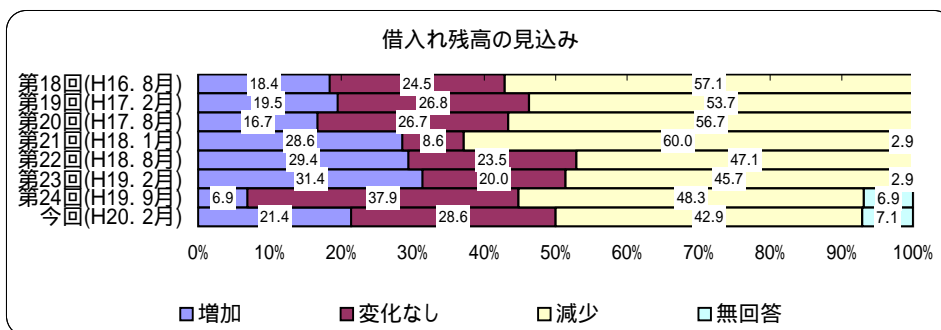


左:企業数 右:構成比

| 業種    | 回答 | 過大         | 適正         | 過小       | 無回答 | 合計 |
|-------|----|------------|------------|----------|-----|----|
| 製造    |    | 5 (6.0%)   | 11 (13.1%) |          |     | 16 |
| 建設    |    | 9 (10.7%)  | 11 (13.1%) | 3 (3.6%) |     | 23 |
| 卸・小売  |    | 6 (7.1%)   | 16 (19.0%) | 1 (1.2%) |     | 23 |
| 運輸・倉庫 |    | 2 (2.4%)   | 2 (2.4%)   | 1 (1.2%) |     | 5  |
| サービス  |    | 6 (7.1%)   | 9 (10.7%)  | 1 (1.2%) |     | 16 |
| その他   |    |            | 1 (1.2%)   |          |     | 1  |
| 合計    |    | 28 (33.3%) | 50 (59.5%) | 6 (7.1%) |     | 84 |

(8)-3 借入れ残高の見込み (上記で過大と答えた28社)

上記の設定で「過大」と答えた企業のうち、今後の金融機関からの借入れ残高の見込みについての回答は「増加」が21.4%、「減少」が42.9%、「変化なし」が28.6%であった。前回調査と比較して「増加」が14.5ポイント増、反面「減少」が5.4ポイント減、「変化なし」が9.3ポイント減となっている。前回は更なる借入を予定している企業が急激に少なくなっていたが、今回調査では2割を超えた。

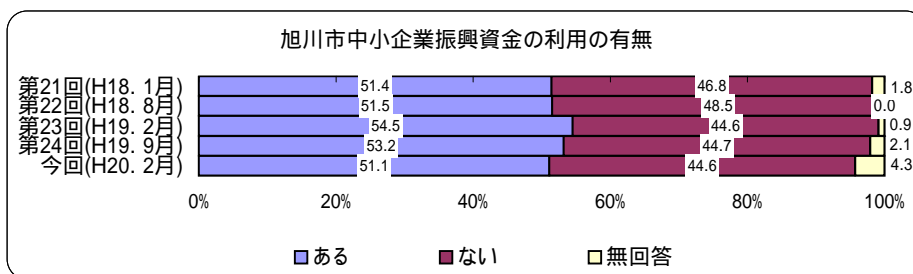


左:企業数 右:構成比

| 業種    | 回答 | 新規借入による増加 | 返済相当額を借入れ変化なし | 返済に努め減少    | 無回答      | 合計 |
|-------|----|-----------|---------------|------------|----------|----|
| 製造    |    | 1 (3.6%)  | 1 (3.6%)      | 2 (7.1%)   | 1 (3.6%) | 5  |
| 建設    |    | 4 (14.3%) | 2 (7.1%)      | 3 (10.7%)  |          | 9  |
| 卸・小売  |    | 1 (3.6%)  | 2 (7.1%)      | 3 (10.7%)  |          | 6  |
| 運輸・倉庫 |    |           | 2 (7.1%)      |            |          | 2  |
| サービス  |    |           | 1 (3.6%)      | 4 (14.3%)  | 1 (3.6%) | 6  |
| その他   |    |           |               |            |          |    |
| 合計    |    | 6 (21.4%) | 8 (28.6%)     | 12 (42.9%) | 2 (7.1%) | 28 |

(9) 旭川市中小企業振興資金の利用の有無

旭川市中小企業振興資金の利用状況は、「ある」が51.1%、「ない」が44.6%、前回調査と比較して「ある」が2.1ポイント減で、利用者の大幅な増加はない。



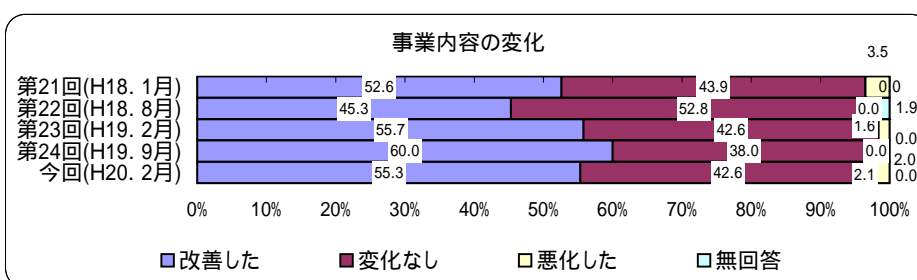
左:企業数 右:構成比

| 業種    | 回答 | ある         | ない         | 無回答      | 合計 |
|-------|----|------------|------------|----------|----|
| 製造    |    | 10 (10.9%) | 8 (8.7%)   |          | 18 |
| 建設    |    | 13 (14.1%) | 9 (9.8%)   | 2 (2.2%) | 24 |
| 卸・小売  |    | 14 (15.2%) | 9 (9.8%)   | 1 (1.1%) | 24 |
| 運輸・倉庫 |    | 3 (3.3%)   | 2 (2.2%)   |          | 5  |
| サービス  |    | 7 (7.6%)   | 12 (13.0%) | 1 (1.1%) | 20 |
| その他   |    |            | 1 (1.1%)   |          | 1  |
| 合計    |    | 47 (51.1%) | 41 (44.6%) | 4 (4.3%) | 92 |

以下は設問(9)「旭川市中小企業振興資金の利用の有無」で「ある」と答えた47社の回答

(9)-1 事業内容の変化

制度融資を利用した企業47社のうち、事業改善に繋がったと考えてる企業は55.3%、変化なしと考える企業は42.6%、逆に悪化したと感じている企業は2.1%で、前回調査から事業改善に繋がったと考える企業が4.7ポイント減、変化なしは4.6ポイント増であり、事業内容に効果が見られてる企業は半数以上である。

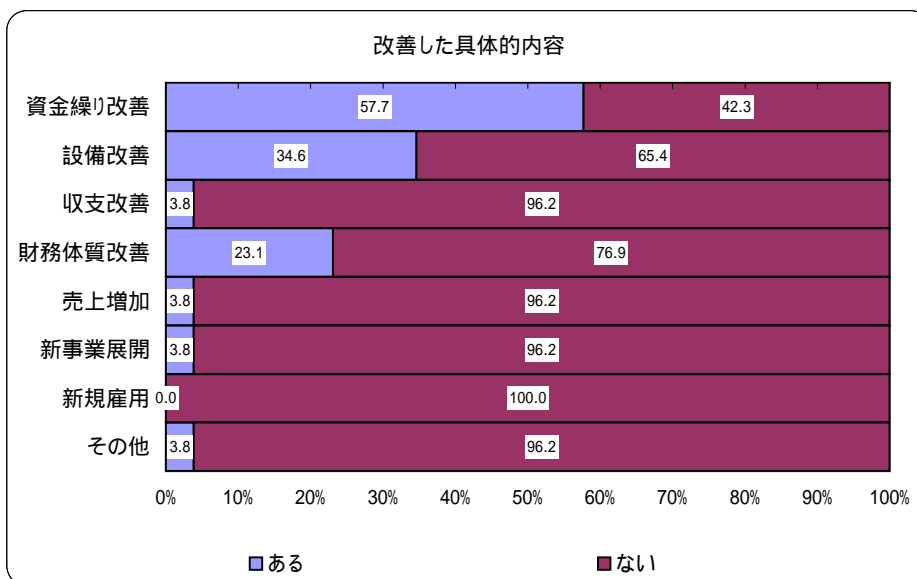


左:企業数 右:構成比

| 業種    | 回答 | 改善した       | 変化なし       | 悪化した     | 無回答 | 合計 |
|-------|----|------------|------------|----------|-----|----|
| 製造    |    | 8 (17.0%)  | 2 (4.3%)   |          |     | 10 |
| 建設    |    | 5 (10.6%)  | 8 (17.0%)  |          |     | 13 |
| 卸・小売  |    | 9 (19.1%)  | 5 (10.6%)  |          |     | 14 |
| 運輸・倉庫 |    | 1 (2.1%)   | 2 (4.3%)   |          |     | 3  |
| サービス  |    | 3 (6.4%)   | 3 (6.4%)   | 1 (2.1%) |     | 7  |
| その他   |    |            |            |          |     |    |
| 合計    |    | 26 (55.3%) | 20 (42.6%) | 1 (2.1%) |     | 47 |

(9)-2 上記設問「事業内容の変化」で「改善した」と答えた26社の具体的内容

上記設問で改善したと回答した26社の具体的改善内容では、「資金繰り改善」が57.7%と最も多く、次いで「設備改善」が34.6%、「財務体質改善」が23.1%、「収支改善」「売上増加」「新事業展開」「その他」が3.8%となった。長期・固定・低利である制度融資の利用で、企業の資金繰り改善、設備改善及び財務内容改善等一定の効果があつたことが窺える。

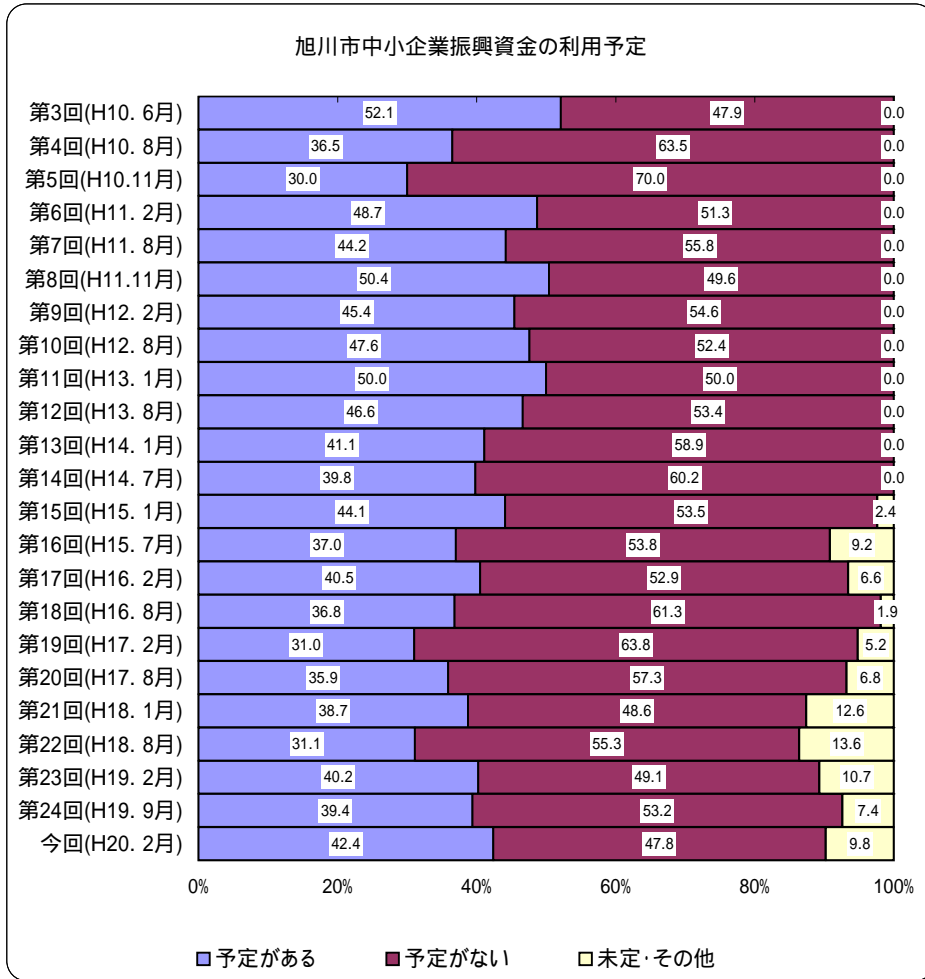


| 回答内容          | 回答数<br>構成比 | 回答数・比率   |          |           |          |       |     |           |
|---------------|------------|----------|----------|-----------|----------|-------|-----|-----------|
|               |            | 製造業      | 建設業      | 卸・小売業     | 運輸・倉庫業   | サービス業 | その他 | 合計        |
| 「改善した」と答えた企業数 |            | 8        | 5        | 9         | 1        | 3     |     | 26        |
| 資金繰り改善        | 4: 50.0%   | 4: 80.0% | 5: 55.6% |           | 2: 66.7% |       |     | 15: 57.7% |
| 設備改善          | 5: 62.5%   | 1: 20.0% | 2: 22.2% | 1: 100.0% |          |       |     | 9: 34.6%  |
| 収支改善          |            |          |          |           | 1: 33.3% |       |     | 1: 3.8%   |
| 財務体質改善        | 2: 25.0%   |          | 3: 33.3% |           | 1: 33.3% |       |     | 6: 23.1%  |
| 売上増加          |            |          | 1: 11.1% |           |          |       |     | 1: 3.8%   |
| 新事業展開         |            | 1: 20.0% |          |           |          |       |     | 1: 3.8%   |
| 新規雇用          |            |          |          |           |          |       |     |           |
| その他           |            |          |          |           | 1: 33.3% |       |     | 1: 3.8%   |
| 回答延べ数         |            | 11       | 6        | 11        | 1        | 5     |     | 34        |

\*複数回答

(10) 旭川市中小企業振興資金の利用予定

今後、旭川市の融資制度を利用する「予定がある」が42.4%、「予定がない」が47.8%、未定・その他が9.8%で、前回調査から「予定がある」が3.0ポイント増、「予定がない」が5.4ポイント減、未定・その他が2.4ポイント増となった。前回から比較すると制度資金の利用予定は増加しているが、過去のデータや平均と比較しても利用予定は依然として低調であると言わざるを得ない。

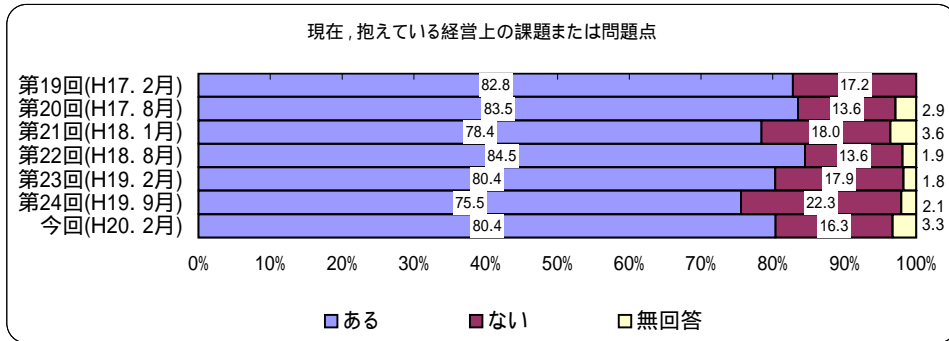


左:企業数 右:構成比

| 業種    | 回答 | 予定がある | 予定がない | 未定・その他 | 合計 |
|-------|----|-------|-------|--------|----|
| 製造    | 6  | 6.5%  | 12    | 13.0%  | 18 |
| 建設    | 14 | 15.2% | 7     | 3.3%   | 24 |
| 卸・小売  | 11 | 12.0% | 11    | 2.2%   | 24 |
| 運輸・倉庫 | 1  | 1.1%  | 4     |        | 5  |
| サービス  | 6  | 6.5%  | 10    | 4.3%   | 20 |
| その他   | 1  | 1.1%  |       |        | 1  |
| 合計    | 39 | 42.4% | 44    | 9.8%   | 92 |

(11) 現在、抱えている経営上の課題または問題点

現在、抱えている経営上の課題または問題点について「ある」が80.4%、「ない」が16.3%で、前回調査と比較して「ある」が4.9ポイント増、「ない」が6.0ポイント減で、依然として大半の企業が経営上の課題・問題点を抱えていることが窺える。

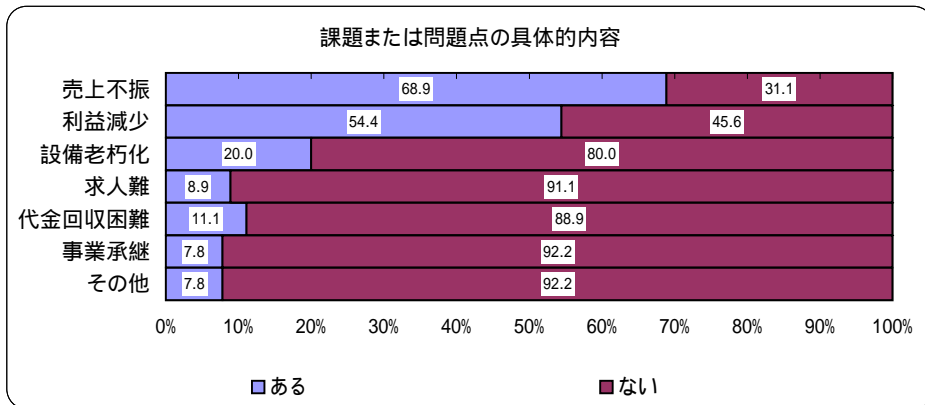


左:企業数 右:構成比

| 業種    | 回答  | ある    | ない    | 無回答  | 合計 |
|-------|-----|-------|-------|------|----|
| 製造    |     | 15    | 3     |      | 18 |
|       | 構成比 | 16.3% | 3.3%  |      |    |
| 建設    |     | 18    | 5     | 1    | 24 |
|       | 構成比 | 19.6% | 5.4%  | 1.1% |    |
| 卸・小売  |     | 20    | 3     | 1    | 24 |
|       | 構成比 | 21.7% | 3.3%  | 1.1% |    |
| 運輸・倉庫 |     | 4     | 1     |      | 5  |
|       | 構成比 | 4.3%  | 1.1%  |      |    |
| サービス  |     | 16    | 3     | 1    | 20 |
|       | 構成比 | 17.4% | 3.3%  | 1.1% |    |
| その他   |     | 1     |       |      | 1  |
|       | 構成比 | 1.1%  |       |      |    |
| 合計    |     | 74    | 15    | 3    | 92 |
|       | 構成比 | 80.4% | 16.3% | 3.3% |    |

(11)-1 上記設問「現在、抱えている経営上の課題または問題点」で「ある」と答えた74社の具体的内容

上記設問で「ある」と答えた企業のその具体的内容については、「売上不振」が68.9%、「利益減少」が54.4%と多く、次いで設備老朽化、代金回収困難、求人難、事業承継となっており、前回の調査から「売上減少」は14.5ポイント増、「利益減少」は1.1ポイント増となり、依然として多くの企業が長引く不況によって売上不振やそれに伴う利益減少に苦しんでいることが窺える。



| 回答内容        | 回答数 | 回答数・比率 |     |       |        |       |     |       |       |       |   |       |      |       |
|-------------|-----|--------|-----|-------|--------|-------|-----|-------|-------|-------|---|-------|------|-------|
|             |     | 製造業    | 建設業 | 卸・小売業 | 運輸・倉庫業 | サービス業 | その他 |       |       |       |   |       |      |       |
| 「ある」と答えた企業数 |     | 15     | 18  | 20    | 4      | 16    | 1   |       |       |       |   |       |      |       |
| 売上不振        | 11  | 78.6%  | 16  | 69.6% | 18     | 81.8% | 1   | 16.7% | 15    | 68.2% | 1 | 33.3% | 62   | 68.9% |
| 利益減少        | 9   | 64.3%  | 13  | 56.5% | 13     | 59.1% | 3   | 50.0% | 10    | 45.5% | 1 | 33.3% | 49   | 54.4% |
| 設備老朽化       | 3   | 21.4%  | 1   | 4.3%  | 6      | 27.3% | 3   | 50.0% | 5     | 22.7% |   |       | 18   | 20.0% |
| 求人難         | 3   |        | 3   | 13.0% | 3      | 13.6% |     | 2     | 9.1%  |       |   | 8     | 8.9% |       |
| 代金回収困難      | 2   | 14.3%  | 2   | 8.7%  | 4      | 18.2% | 1   | 16.7% | 1     | 4.5%  |   |       | 10   | 11.1% |
| 事業承継        | 1   | 7.1%   | 1   | 4.3%  | 2      | 9.1%  |     | 3     | 13.6% |       |   | 7     | 7.8% |       |
| その他         | 1   | 7.1%   | 1   | 4.3%  | 3      | 13.6% | 1   | 16.7% | 1     | 4.5%  |   |       | 7    | 7.8%  |
| 回答延べ数       |     | 27     | 37  | 49    | 9      | 37    | 2   | 161   |       |       |   |       |      |       |

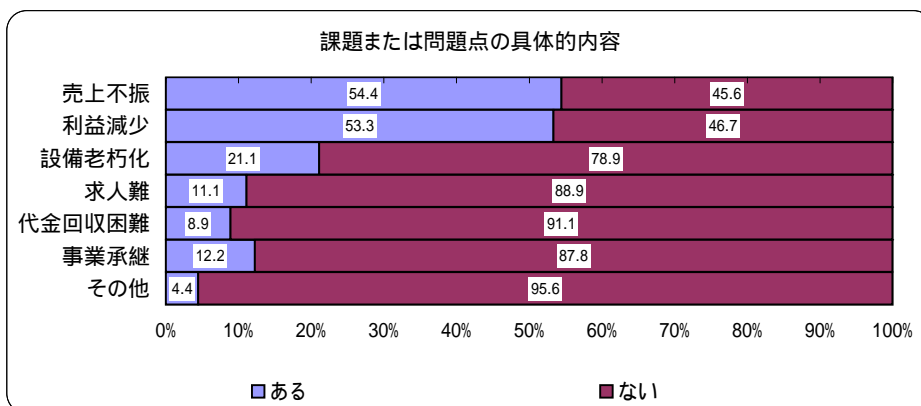
\*複数回答



【参考:前回調査(第24回)時の回答】

(11)-1 上記設問「現在、抱えている経営上の課題または問題点」で「ある」と答えた71社の具体的内容

上記設問で「ある」と答えた企業のその具体的内容については、「売上不振」が54.4%、「利益減少」が53.3%と多く、次いで設備老朽化、事業承継、求人難、代金回収困難となっており、前回の調査から「売上減少」は20.0ポイント減、「利益減少」は15.6ポイント減ではあるが、依然として多くの企業が長引く不況によって売上不振やそれに伴う利益減少に苦しんでいることが窺える。



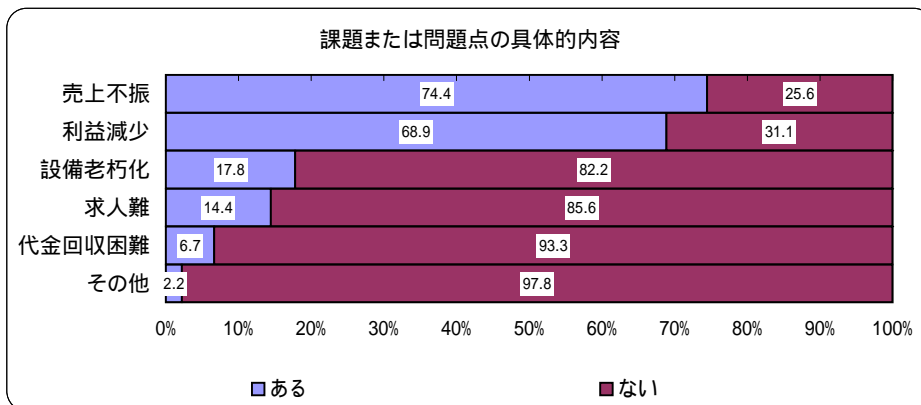
| 回答内容        | 回答数<br>構成比 | 回答数・比率 |     |       |        |       |     | 合計    |    |       |   |        |    |       |
|-------------|------------|--------|-----|-------|--------|-------|-----|-------|----|-------|---|--------|----|-------|
|             |            | 製造業    | 建設業 | 卸・小売業 | 運輸・倉庫業 | サービス業 | その他 |       |    |       |   |        |    |       |
| 「ある」と答えた企業数 |            | 12     | 14  | 17    | 6      | 18    | 4   | 71    |    |       |   |        |    |       |
| 売上不振        | 10         | 71.4%  | 10  | 43.5% | 13     | 59.1% | 4   | 66.7% | 8  | 36.4% | 4 | 133.3% | 49 | 54.4% |
| 利益減少        | 6          | 42.9%  | 10  | 43.5% | 14     | 63.6% | 5   | 83.3% | 11 | 50.0% | 2 | 66.7%  | 48 | 53.3% |
| 設備老朽化       | 4          | 28.6%  | 2   | 8.7%  | 6      | 27.3% | 2   | 33.3% | 5  | 22.7% |   |        | 19 | 21.1% |
| 求人難         | 2          | 14.3%  | 1   | 4.3%  | 2      | 9.1%  |     |       | 5  | 22.7% |   |        | 10 | 11.1% |
| 代金回収困難      | 2          | 14.3%  | 1   | 4.3%  | 4      | 18.2% |     |       | 1  | 4.5%  |   |        | 8  | 8.9%  |
| 事業承継        | 1          | 7.1%   | 3   | 13.0% | 3      | 13.6% |     |       | 4  | 18.2% |   |        | 11 | 12.2% |
| その他         |            |        | 2   | 8.7%  | 2      | 9.1%  |     |       |    |       |   |        | 4  | 4.4%  |
| 回答延べ数       |            | 25     | 29  | 44    | 11     | 34    | 6   | 149   |    |       |   |        |    |       |

\*複数回答

[参考: 前回調査(第23回)時の回答]

(11)-1 上記設問「現在、抱えている経営上の課題または問題点」で「ある」と答えた 90社の具体的内容

上記設問で「ある」と答えた企業のその具体的内容については、「売上不振」が74.4%、「利益減少」が68.9%と多く、次いで設備老朽化、求人難となっており、多くの企業が長引く不況によって売上不振やそれに伴う利益減少に苦しんでいることが窺える。また、この結果は前回の調査でもほぼ同様である。



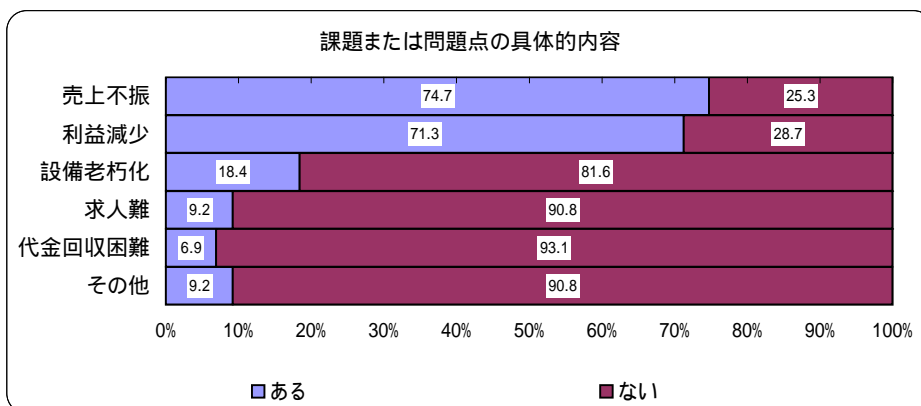
| 回答内容        | 回答数<br>構成比 | 回答数・比率 |     |       |        |       |     | 合計    |    |       |   |       |    |       |
|-------------|------------|--------|-----|-------|--------|-------|-----|-------|----|-------|---|-------|----|-------|
|             |            | 製造業    | 建設業 | 卸・小売業 | 運輸・倉庫業 | サービス業 | その他 |       |    |       |   |       |    |       |
| 「ある」と答えた企業数 |            | 14     | 23  | 22    | 6      | 22    | 3   | 90    |    |       |   |       |    |       |
| 売上不振        | 10         | 71.4%  | 22  | 95.7% | 14     | 63.6% | 2   | 33.3% | 17 | 77.3% | 2 | 66.7% | 67 | 74.4% |
| 利益減少        | 9          | 64.3%  | 15  | 65.2% | 19     | 86.4% | 4   | 66.7% | 15 | 68.2% |   |       | 62 | 68.9% |
| 設備老朽化       | 3          | 21.4%  |     |       | 4      | 18.2% | 3   | 50.0% | 6  | 27.3% |   |       | 16 | 17.8% |
| 求人難         | 4          | 28.6%  | 3   | 13.0% | 1      | 4.5%  |     |       | 5  | 22.7% |   |       | 13 | 14.4% |
| 代金回収困難      | 1          | 7.1%   | 1   | 4.3%  | 2      | 9.1%  |     |       | 2  | 9.1%  |   |       | 6  | 6.7%  |
| その他         |            |        | 1   | 4.3%  |        |       |     |       | 1  | 4.5%  |   |       | 2  | 2.2%  |
| 回答延べ数       |            | 27     | 42  | 40    | 9      | 46    | 2   | 166   |    |       |   |       |    |       |

\*複数回答

【参考：前回調査（第22回）時の回答】

(10)-1 上記設問「現在、抱えている経営上の課題または問題点」で「ある」と答えた87社の具体的内容

上記設問で「ある」と答えた企業のその具体的内容については、「売上不振」が74.7%、「利益減少」が71.3%と多く、次いで設備老朽化、求人難となっており、多くの企業が長引く不況によって売上不振やそれに伴う利益減少に苦しんでいることが窺える。またこの結果は前回の調査でもほぼ同様であるが、「設備老朽化」と答えた企業が4.6ポイント増加している。



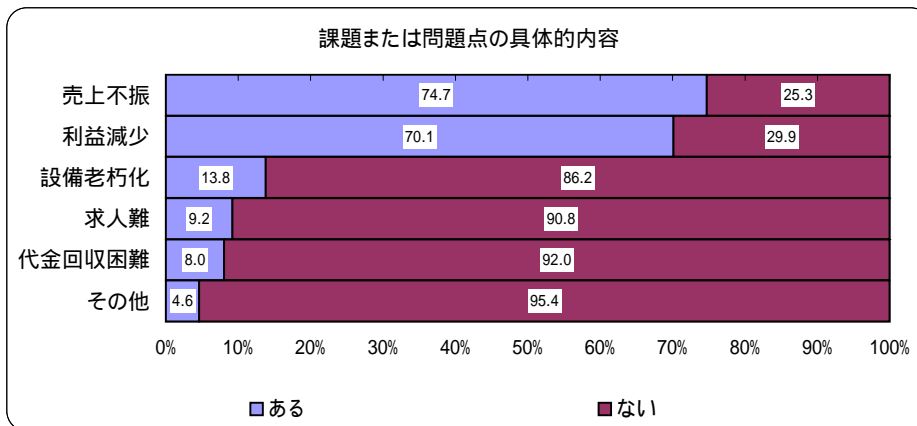
| 回答内容        | 回答数<br>構成比 | 回答数・比率 |     |       |        |       |     |       |    |       |   |        |    |       |
|-------------|------------|--------|-----|-------|--------|-------|-----|-------|----|-------|---|--------|----|-------|
|             |            | 製造業    | 建設業 | 卸・小売業 | 運輸・倉庫業 | サービス業 | その他 | 合計    |    |       |   |        |    |       |
| 「ある」と答えた企業数 |            | 18     | 24  | 20    | 5      | 17    | 3   | 87    |    |       |   |        |    |       |
| 売上不振        | 11         | 61.1%  | 19  | 79.2% | 16     | 80.0% | 4   | 80.0% | 12 | 70.6% | 3 | 100.0% | 65 | 74.7% |
| 利益減少        | 11         | 61.1%  | 20  | 83.3% | 17     | 85.0% | 4   | 80.0% | 8  | 47.1% | 2 | 66.7%  | 62 | 71.3% |
| 設備老朽化       | 4          | 22.2%  | 3   | 12.5% | 4      | 20.0% |     |       | 5  | 29.4% |   |        | 16 | 18.4% |
| 求人難         | 2          | 11.1%  | 1   | 4.2%  | 2      | 10.0% |     |       | 3  | 17.6% |   |        | 8  | 9.2%  |
| 代金回収困難      | 2          | 11.1%  |     |       | 3      | 15.0% |     |       | 1  | 5.9%  |   |        | 6  | 6.9%  |
| その他         | 3          | 16.7%  | 2   | 8.3%  | 1      | 5.0%  | 1   | 20.0% | 1  | 5.9%  |   |        | 8  | 9.2%  |
| 回答延べ数       |            | 33     | 45  | 43    | 9      | 30    | 5   | 165   |    |       |   |        |    |       |

\*複数回答

【参考：前回調査(第21回)時の回答】

(10)-1 上記設問「現在、抱えている経営上の課題または問題点」で「ある」と答えた87社の具体的内容

上記設問で「ある」と答えた企業のその具体的内容については、「売上不振」が、74.7%と最も多く、次いで「利益減少」の70.1%、設備老朽化13.8%、求人難9.2%となっている。過去2回の調査と同様に、依然として多くの企業が、長引く不況による売上不振やそれに伴う利益減少に苦しんでいることが窺える。



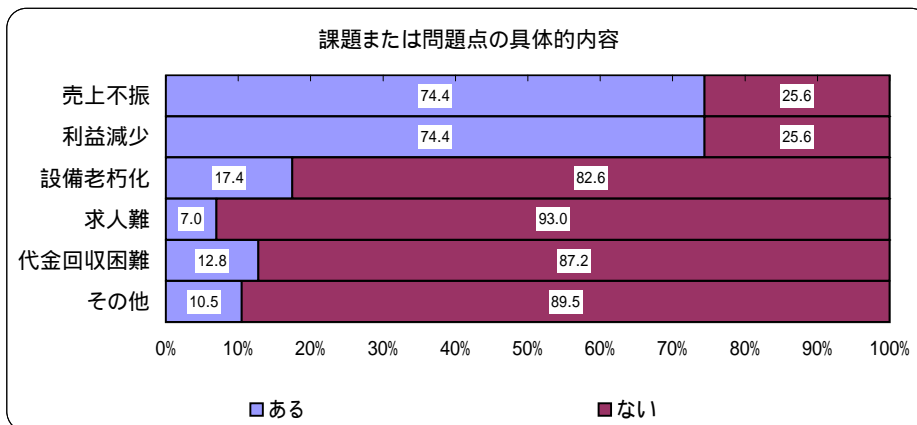
| 回答内容        | 回答数<br>構成比 | 回答数・比率 |     |       |        |       |     | 合計    |      |       |   |       |    |       |
|-------------|------------|--------|-----|-------|--------|-------|-----|-------|------|-------|---|-------|----|-------|
|             |            | 製造業    | 建設業 | 卸・小売業 | 運輸・倉庫業 | サービス業 | その他 |       |      |       |   |       |    |       |
| 「ある」と答えた企業数 |            | 22     | 16  | 20    | 5      | 20    | 4   | 87    |      |       |   |       |    |       |
| 売上不振        | 18         | 81.8%  | 14  | 87.5% | 14     | 70.0% | 3   | 60.0% | 13   | 65.0% | 3 | 75.0% | 65 | 74.7% |
| 利益減少        | 14         | 63.6%  | 12  | 75.0% | 18     | 90.0% | 4   | 80.0% | 11   | 55.0% | 2 | 50.0% | 61 | 70.1% |
| 設備老朽化       | 6          | 27.3%  |     | 1     | 5.0%   |       |     |       | 5    | 25.0% |   |       | 12 | 13.8% |
| 求人難         | 1          | 4.5%   | 2   | 12.5% | 4      | 20.0% |     |       | 1    | 5.0%  |   |       | 8  | 9.2%  |
| 代金回収困難      | 1          | 4.5%   |     | 3     | 15.0%  |       |     | 1     | 5.0% |       | 2 | 50.0% | 7  | 8.0%  |
| その他         | 1          | 4.5%   |     | 1     | 5.0%   |       |     |       |      |       | 2 | 50.0% | 4  | 4.6%  |
| 回答延べ数       |            | 41     | 28  | 41    | 7      | 31    | 9   | 157   |      |       |   |       |    |       |

\*複数回答

【参考：前回調査(第20回)時の回答】

(9)-1 上記設問「現在、抱えている経営上の課題または問題点」で「ある」と答えた86社の具体的内容

上記設問で「ある」と答えた企業のその具体的内容については、「売上不振」と「利益減少」がともに74.4%と最も多く、次いで設備老朽化、代金回収困難となっており、多くの企業が長引く不況によって売上不振やそれに伴う利益減少に苦しんでいることが窺える。またこの結果は前回の調査でもほぼ同様であったが、「求人難」と答えた企業が9.7ポイント減少している。



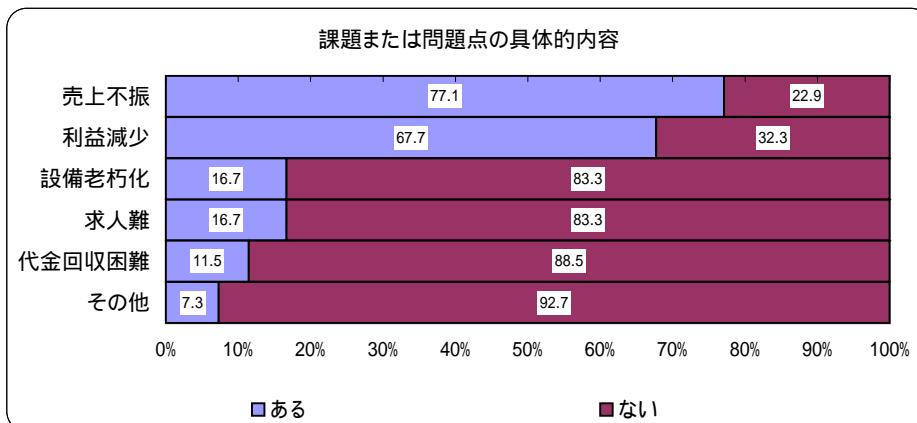
| 回答内容        | 回答数<br>構成比 | 回答数・比率 |     |       |        |       |       | 合計    |       |       |    |        |       |       |
|-------------|------------|--------|-----|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|----|--------|-------|-------|
|             |            | 製造業    | 建設業 | 卸・小売業 | 運輸・倉庫業 | サービス業 | その他   |       |       |       |    |        |       |       |
| 「ある」と答えた企業数 |            | 18     | 18  | 19    | 8      | 22    | 1     | 86    |       |       |    |        |       |       |
| 売上不振        | 15         | 83.3%  | 15  | 83.3% | 13     | 68.4% | 7     | 87.5% | 14    | 63.6% | 64 | 74.4%  |       |       |
| 利益減少        | 13         | 72.2%  | 14  | 77.8% | 15     | 78.9% | 7     | 87.5% | 14    | 63.6% | 1  | 100.0% | 64    | 74.4% |
| 設備老朽化       | 6          | 33.3%  |     | 2     | 10.5%  | 1     | 12.5% | 6     | 27.3% |       |    | 15     | 17.4% |       |
| 求人難         | 1          | 5.6%   | 1   | 5.6%  | 2      | 10.5% |       | 2     | 9.1%  |       |    | 6      | 7.0%  |       |
| 代金回収困難      | 3          | 16.7%  | 2   | 11.1% | 4      | 21.1% | 1     | 12.5% | 1     | 4.5%  |    | 11     | 12.8% |       |
| その他         | 2          | 11.1%  | 2   | 11.1% | 2      | 10.5% | 1     | 12.5% | 1     | 4.5%  | 1  | 100.0% | 9     | 10.5% |
| 回答延べ数       |            | 40     | 34  | 38    | 17     | 38    | 2     | 169   |       |       |    |        |       |       |

\*複数回答

【参考:前回調査(第19回)時の回答】

(9)-1 上記設問「現在、抱えている経営上の課題または問題点」で「ある」と答えた96社の具体的内容

上記設問で「ある」と答えた企業のその具体的内容については、売上不振が77.1%と最も多く、次いで利益減少の67.7%、以下、設備老朽化、求人難と続いており、多くの企業で、長引く不況による売上不振やそれに伴う利益減少に苦しんでいることが窺える。



| 回答内容        | 回答数<br>構成比 | 回答数・比率    |           |          |           |          |           | 合計  |
|-------------|------------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|-----|
|             |            | 製造業       | 建設業       | 卸・小売業    | 運輸・倉庫業    | サービス業    | その他       |     |
| 「ある」と答えた企業数 |            | 25        | 21        | 19       | 7         | 22       | 2         | 96  |
| 売上不振        | 19: 76.0%  | 17: 81.0% | 18: 94.7% | 3: 42.9% | 16: 72.7% | 1: 50.0% | 74: 77.1% |     |
| 利益減少        | 18: 72.0%  | 16: 76.2% | 10: 52.6% | 4: 57.1% | 16: 72.7% | 1: 50.0% | 65: 67.7% |     |
| 設備老朽化       | 6: 24.0%   | 3: 14.3%  | 2: 10.5%  | 2: 28.6% | 3: 13.6%  |          | 16: 16.7% |     |
| 求人難         | 7: 28.0%   | 3: 14.3%  | 1: 5.3%   | 1: 14.3% | 4: 18.2%  |          | 16: 16.7% |     |
| 代金回収困難      | 4: 16.0%   | 1: 4.8%   | 3: 15.8%  |          | 3: 13.6%  |          | 11: 11.5% |     |
| その他         | 3: 12.0%   |           |           | 1: 14.3% | 2: 9.1%   | 1: 50.0% | 7: 7.3%   |     |
| 回答延べ数       |            | 57        | 40        | 34       | 11        | 44       | 3         | 189 |

\*複数回答