

中期経営計画 第3次骨子と第4次骨子（案）の比較

| 第3次中期経営計画の骨子         |                    |                    |                       | 第4次への変更点 |
|----------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|----------|
| 流れ                   | 見出し                | 項目                 | 主な内容                  |          |
| 計画策定の背景              | はじめに               | 計画策定の目的            | 経過、基本理念、基本方針など        | Ⅱへ格上げ    |
|                      |                    | 市立旭川病院の現状          | 所在地、病床数、診療科目など        | ×        |
|                      | 1国が定める公立病院改革概要     | 新ガイドラインの背景         | 国の動向など                | Ⅰへ格下げ    |
|                      |                    | 新ガイドラインの4つの柱       | 地域医療構想を踏まえた役割の明確化について | Ⅴへ       |
|                      |                    |                    | 経営の効率化について            | Ⅶへ       |
| 再編・ネットワーク化について       | Ⅶへ                 |                    |                       |          |
| 2前回計画の総括             |                    |                    | Ⅲへ                    |          |
| 3北海道地域医療構想           |                    | 面積、人口動態などの抜粋       | Ⅳへ格下げ                 |          |
| 現状認識                 | 4当院を取り巻く環境         | 外部環境分析             | 年齢別人口推計、入院患者数推計       | Ⅳへ       |
|                      |                    |                    | 疾患別患者数推計              | Ⅳへ       |
|                      |                    |                    | 疾患別、医療圏別患者流入分析        | Ⅳへ       |
|                      |                    | 内部環境分析             | 医療圏における疾患別シェア         | Ⅳへ       |
|                      |                    |                    | 市内5病院の機能評価係数Ⅱの比較      | Ⅴへ       |
|                      | 地方公営企業会計制度の影響      |                    | ×                     |          |
|                      | 累積欠損金と資金不足比率       | H23～H29の実績推移       | 欠損金は削除                |          |
| 数値目標の設定              | 5新改革プランにおける数値目標と取組 | 医療機能・品質            | 救急車搬送件数の実績とH33までの計画値  | Ⅵへ       |
|                      |                    |                    | 手術件数の実績とH33までの計画値     | Ⅵへ       |
|                      |                    |                    | 患者満足度の実績とH33までの計画値    | Ⅵへ       |
|                      |                    | 経営の安定化             | 経常収支比率などの経営指標の実績と計画値  | Ⅵへ       |
|                      |                    | 収支計画表              | 医業収支などの計画値            | Ⅵへ       |
|                      |                    | 計画期間の実施予定事業        | 1泊2日人間ドッグ             | Ⅶへ・内容再検討 |
|                      |                    |                    | 夜間急病センター              | Ⅶへ・内容再検討 |
|                      |                    |                    | DPC分析システム導入           | Ⅶへ・内容再検討 |
|                      |                    |                    | 薬品、材料のベンチマーク          | Ⅶへ・内容再検討 |
|                      |                    |                    | 照明器具省エネルギー化           | Ⅶへ・内容再検討 |
|                      |                    |                    | アトリウム利活用              | Ⅶへ・内容再検討 |
|                      |                    |                    | 採血業務効率化               | Ⅶへ・内容再検討 |
|                      |                    |                    | 精神化ショートプログラム充実        | Ⅶへ・内容再検討 |
|                      |                    |                    | 旭川大学学生とのコラボレーション（病院食） | Ⅶへ・内容再検討 |
|                      |                    |                    | きらきら星発行強化             | Ⅶへ・内容再検討 |
| リハビリミニレクチャー、体操指導教室開催 | Ⅶへ・内容再検討           |                    |                       |          |
| 具体的行動                | BSC                | 財務の視点              | Ⅶへ                    |          |
|                      |                    | 患者の視点              | Ⅶへ                    |          |
|                      |                    | 診療プロセスの視点          | Ⅶへ                    |          |
|                      |                    | 学習と成長の視点           | Ⅶへ                    |          |
| 6経営改善に向けた取組          | 経営改善会議             | 収益増の目標額 71,840千円   | Ⅶへ・内容再検討              |          |
|                      |                    | 費用削減の目標額 420,790千円 | Ⅶへ・内容再検討              |          |
| 7当院の未来像              |                    |                    | ×                     |          |

| 第4次中期経営計画の骨子（案）    |                  |            |  | 第3次からの変更点                                     |
|--------------------|------------------|------------|--|---|
| 流れ                 | 見出し              | 項目         | 主な内容   |   |
| 策定趣旨               | Ⅰ中期経営計画について      |            | 趣旨、対象期間  | 一部新設  |
|                    |                  |            | Ⅱ当院の基本理念と基本方針  | 新規章立て   |
| 現状認識               | Ⅲ前計画の総括          |            |  | 充実  |
|                    |                  | Ⅳ当院を取り巻く環境 | 上川中部医療圏について  | 年齢別人口推計、入院患者数推計<br>疾患別患者数推計<br>疾患別、医療圏別患者流入分析 |
|                    | Ⅴ市立旭川病院の現状       | 患者動向       | 医療圏における疾患別シェア  | 充実  |
|                    |                  | 収益と費用と資金   | 財務基礎数値   | 充実  |
|                    |                  | 疾患別シェア     |  | 充実  |
|                    | 市内5病院の機能評価係数Ⅱの比較 |            | 充実   |   |
|                    | 地域医療構想を踏まえた当院の役割 |            | 明確化  |   |
| 数値目標の設定            | Ⅵ数値目標            | 医療機能・品質    | 救急車搬送件数の実績とR8までの計画値<br>手術件数の実績とR8までの計画値<br>患者満足度の実績とR8までの計画値 | 同じ<br>同じ<br>同じ                                |
|                    |                  | 経営の安定化     | 経常収支比率などの経営指標の実績と計画値   | 同じ  |
|                    |                  | 収支計画表      | 医業収支などの計画値   | 同じ  |
| 目標達成に向けた具体的な行動や考え方 | Ⅶ目標達成に向けた取組      | 経営の改善及び効率化 | フォーミュラの推進  | 検討中   |
|                    |                  |            | 特定薬剤管理料2の算定増   | 検討中   |
|                    |                  |            | 造影剤使用の適正化  | 検討中   |
|                    |                  |            | 診療材料価格交渉の推進  | 検討中   |
|                    |                  |            | 口腔機能管理の増   | 検討中   |
|                    |                  |            | 査定返戻対策   | 検討中   |
|                    |                  |            | 特定薬剤管理料1の算定増   | 検討中   |
|                    |                  |            | 未収金対策  | 検討中   |
|                    |                  |            | 材料の適正使用  | 検討中   |
|                    |                  |            | 薬剤管理指導料  | 検討中   |
|                    |                  |            | 後発医薬品の採用の徹底  | 検討中   |
|                    |                  |            | 院外処方の徹底  | 検討中   |
|                    |                  |            | 栄養指導数の増  | 検討中   |
|                    |                  |            | 特別食加算  | 検討中   |
|                    |                  |            | BSC  | 充実  |
|                    | 再編・ネットワーク化について   |            | 明確化  |   |
|                    | 経営形態の見直しについて     |            | 明確化  |   |
| あとがき               |                  |            | 計画の点検、見直し、公表   |   |

その他検討事項→医師の働き方改革/地域支援病院/コロナ