

「市立旭川病院第3次中期経営計画」が令和3年度で終了するため、第4次計画の策定作業を次のとおり行う。

## I 中期経営計画とは（新公立病院ガイドラインと新公立病院改革プラン）

国（総務省）

新公立病院ガイドライン（H26～）

次の①～④を踏まえた計画の策定を公立病院に要請している

- ①地域医療構想を踏まえた役割の明確化
- ②経営の効率化
- ③再編・ネットワーク化
- ④経営形態の見直し

計画  
策定  
要請

公立病院

新公立病院改革プラン（中期経営計画）

整合性

北海道

地域医療構想・地域医療調整会議

※新型コロナウイルス感染症を受け、現在国では新公立病院ガイドラインの見直しについてその時期も含め改めて示すとしている。

## II 現行の計画（第3次中期経営計画 H29～R3）の策定経過

(1) 策定体制（市立旭川病院経営委員会）

三役メンバー＋外部委員（旭川医師会長・旭川医療センター院長・消費者協会・商工会議所・公認会計士）

(2) 検討経過

時期	項目	内容
H28年9月	第1回経営委員会	骨子、スケジュール確認
H29年2月	第2回経営委員会	計画素案の審議
H29年2月	市民参加	パブリックコメントの実施
H29年3月	第3回経営委員会	計画の決定

## III 第3次中期経営計画の内容

目次	備考
はじめに	
1_第3次中期経営計画策定の目的 2_市立旭川病院の現状	病床数、診療体制の掲載など
第1章 国が定める公立病院改革概要	
1_新ガイドランの背景 2_新ガイドランの4つの柱	国のガイドラインの説明
第2章 中期経営計画Vol.2改定版における計画と実績	前回計画の取組結果、総括
第3章 北海道地域医療構想	北海道の医療構想の説明
第4章 当院を取り巻く環境	
1_外部環境分析 2_内部環境分析 3_地方公営企業会計制度改正等の影響 4_累積欠損金の拡大及び資金不足比率の上昇	人口動態や受療率データ DPC分析（疾患別シェアなど）
第5章 新改革プランにおける数値目標と当院の取組	
1_医療機能・品質 2_経営の安定化 3_収支計画表（H29～H33） 4_本計画期間の実施予定事業	手術件数や救急搬送件数の目標値 患者数や利用率等の目標値 損益や資金収支の計画値 1泊2日ドックなどの具体的な事業
第6章 経営改善に向けた取組	経営改善会議での具体的な取組
第7章 2025年に向けた当院の未来像	将来の当院の役割など

# 第4次中期経営計画の策定について（策定体制と策定までの流れ）

「市立旭川病院第3次中期経営計画」が令和3年度で終了するため、第4次計画の策定作業を次のとおり行う。

## 1 策定体制

名称	主な機能・役割	メンバー構成
A 経営委員会	最終決定機関	<b>三役</b> →青木管理者・斉藤院長・石井副院長 笹村副院長・柿木副院長・花輪副院長 木村事務局長・古川看護部長  <b>外部委員</b> →旭川医師会長・旭川医大病院長・ 公認会計士・消費者協会・北海道銀行 計13名
		<b>三役</b> →青木管理者・斉藤院長・石井副院長 笹村副院長・柿木副院長・花輪副院長 木村事務局長・古川看護部長  <b>統括診療部長</b> →垂石消化器内科診療部長 村上胸部外科診療部長 藤野腎臓内科診療部長 計11名

C 経営改善会議	具体的な改善取組を検討する会議	<b>各部門の長又はNo2～3クラスの職員</b> →斉藤院長・木村事務局長・稲場Dr・ 千葉Dr・村上Dr・川島Dr・ 古川看護部長・増田看護部主幹・ 寺田副薬剤師長・ 三ツ井中央放射線科主査 池川中央検査科副技師長 澤崎臨床器材科副技士長 品川リハビリテーション科副技士長 宮松栄養給食科主査付・西村業務係補佐 清水医療情報係主査・中村財務係主任 計17名
		高橋経営管理課長・田村医療情報係主査 山内財務係課長補佐・高橋財務係主査 計4名
D 事務局	素案の作成	高橋経営管理課長・田村医療情報係主査 山内財務係課長補佐・高橋財務係主査 計4名

## 2 検討の進め方とスケジュールなど

時期	項目など	担当
4月～5月	<ul style="list-style-type: none"> <li>会議スキーム案の検討</li> <li>人口動態データ, DPCデータの分析</li> </ul>	D
6月～8月	具体的な改善取組の検討（1回～2回程度）	C+D
8月	<b>骨子決定</b> 第1回中期経営計画策定部会 ・趣旨説明・進め方・スケジュールの確認 ・DPC分析など事実ベースのデータ説明 ・計画の骨子・方向性の確認	B
8月	第1回経営委員会	A
9月	素案の作成	D
11月	<b>素案決定</b> 第2回中期経営計画策定部会 ・素案の検討	B
11月	第2回経営委員会	A
1月	パブリックコメント（市民への素案の提示）	D
3月	<b>計画決定</b> 第3回中期経営計画策定部会 ・計画の決定	B
3月	第3回経営委員会	A

※開催回数

- 経営委員会（A）：3回
- 中期経営計画検討部会（B）：3回
- 経営改善会議（C）：2回

## 第4次中期経営計画策定関連 各会議の流れとスケジュール

